



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Zpráva z realizace interního a regionálního poradenského centra TA ČR

Název projektu: Nastavení systému a regionální spolupráce v oblasti poradenství, poskytování dat a informací klientům TA ČR

Číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0008941



Obsah

Úvod k činnosti a hodnocení poradenských center TA ČR	9
1. Poznatky získané z činnosti poradenských center v regionech	10
2. Poradenské centrum pro Prahu a Středočeský kraj	12
2.1 Hodnocení činnosti poradenského centra pro Prahu a Středočeský kraj	14
2.2 Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora	15
2.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	16
2.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	17
2.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	21
3. Poradenské centrum pro Ústecký kraj	25
3.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Ústecký kraj	25
3.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora	26
3.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	26
3.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	28
3.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	33
4. Poradenské centrum pro Karlovarský kraj	38
4.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Karlovarský kraj	38
4.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora	39
4.2.1. Strategie regionu - krajské domény specializace (krajská RIS3)	39
4.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	40
4.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	43
5. Poradenské centrum pro Moravskoslezský kraj	46
5.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Moravskoslezský kraj	46
5.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora	47
5.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	47
5.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	50
5.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	55
6. Poradenské centrum pro Liberecký kraj	57
6.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Liberecký kraj	57
6.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora	58



6.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	58
6.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	59
6.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	67
7. Poradenské centrum pro Kraj Vysočina	74
7.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Kraj Vysočina	74
7.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora.....	75
7.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	75
7.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	76
7.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	79
8. Poradenské centrum pro Pardubický kraj	82
8.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Pardubický kraj	82
8.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora.....	83
8.2.1. Strategie regionu - krajské domény specializace (krajská RIS3).....	83
8.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	85
8.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	87
9. Poradenské centrum pro Královéhradecký kraj	91
9.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Královéhradecký kraj	91
9.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora.....	92
9.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	92
9.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	93
9.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	94
10. Poradenské centrum pro Jihomoravský kraj	98
10.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Jihomoravský kraj	98
10.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora.....	99
10.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	99
10.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	101
10.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora	103
11. Poradenské centrum pro Zlínský kraj	106
11.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Zlínský kraj	106
10.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora.....	107
10.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)	107



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



10.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity	109
12. Poradenské centrum pro Olomoucký kraj	119
12.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Olomoucký kraj.....	119
12.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora.....	120
12.2.1. Regionální strategie – krajské domény specializace (krajská RIS3).....	120
12.2. Inovační infrastruktura regionu - popis a aktivity	122
Závěr a návrhy další činnosti poradenských center TA ČR po ukončení realizace projektu	130



Seznam zkratek

API	Agentura pro plánování a inovace
CI	CzechInvest
CT	Czech Trade
CTT	Centrum transferu technologií
ČSÚ	Český statistický úřad
ČVUT	České vysoké učení technické
EU	Evropská Unie
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje
IPR Praha	Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy
JIC	Jihomoravské inovační centrum
JMK	Jihomoravský kraj
KHK	Královéhradecký kraj
KRK	Krajská rada pro konkurenceschopnost
KÚ UK	Krajský úřad Ústeckého kraje
LBK	Liberecký kraj
MSIC	Moravskoslezské inovační centrum
MSK	Moravskoslezský kraj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
OIH	Oddělení interních hodnotitelů
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj, vzdělávání
ORP	Oddělení realizace projektů
OSE	Oddělení správy expertů
OSS	Organizační složka státu
OVS	Oddělení veřejných soutěží
Pii	Pražský inovační institut
PIC	Pražské inovační centrum
PK	Pardubický kraj
RIS3	Research and Innovation Strategy
RKM	Regionální kontaktní místo
RKOP	Regionální koordinační pracovník
SA II	Smart Akcelerátor II
SALK II	Smart Akcelerátor Liberecký kraj II
SČK	Středočeský kraj
SIC	Středočeské inovační centrum
SP ČR	Svaz podniků ČR
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TIC	Zlínské inovační centrum
TUL	Technická univerzita Liberec



UHK	Univerzita Hradec Králové
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně
ÚK	Ústecký kraj
UPa	Univerzita Pardubice
UPOL	Univerzita Palackého Olomouc
UTB	Univerzita Tomáše Bati
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj, inovace
VaVpl	Výzkum a vývoj pro inovace (operační program)
VŠB-TU	Vysoká škola báňská - Technická univerzita
VŠPJ	Vysoká škola polytechnická Jihlava
ZLK	Zlínský kraj

Seznam tabulek

Tab. 1 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Praze a Středočeském kraji
Tab. 2 - Počet podpořených projektů a alokace
Tab. 3 - Počet podaných projektů z Prahy v letech 2019 - 2020
Tab. 4 - Počet podaných projektů subjekty ze Středočeského kraje v letech 2019 - 2020
Tab. 5 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Ústeckém a Karlovarském kraji
Tab. 6 - Členové Krajské rady pro konkurenceschopnost
Tab. 7 - Členové Krajské rady pro konkurenceschopnost v roce 2020
Tab. 8 - Přehled čerpání inovačních voucherů v Ústeckém kraji
Tab. 9 - Návrhy projektů subjektů z Ústeckého kraje v roce 2019
Tab. 10 - Návrhy projektů subjektů z Ústeckého kraje v roce 2020
Tab. 11 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Ústeckém a Karlovarském kraji
Tab. 12 - Přehled čerpání inovačních voucherů v Karlovarském kraji
Tab. 13 - Návrhy projektů subjektů z Karlovarského kraje v roce 2019
Tab. 14 - Návrhy projektů subjektů z Karlovarského kraje v roce 2020
Tab. 15 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Moravskoslezském kraji
Tab. 16 - Podané návrhy projektů (hlavní žadatel se sídlem v MSK) - 2018 - 2020
Tab. 17 - Podané návrhy projektů (další účastník se sídlem v MSK) - 2018 - 2020
Tab. 18 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Libereckém kraji
Tab. 19 - Firmy s aktivním zájmem o poradenství
Tab. 20 - Hlavní uchazeči - Liberecký kraj 2018 - 2020
Tab. 21 - Další účastníci - Liberecký kraj 2018 - 2020
Tab. 22 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Kraji Vysočina
Tab. 23 - Hlavní uchazeč - Kraj Vysočina 2017 - 2020
Tab. 24 - Příjemce a další účastník se sídlem v Kraji Vysočina



- Tab. 25 - Úspěšnost všech účastníků veřejných soutěží z Kraje Vysočina
Tab. 26 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Pardubickém a Královéhradeckém kraji
Tab. 27 - Zapojení subjektů z Pardubického kraje do ukončených VS
Tab. 28 - Zapojení subjektů z Pardubického kraje do běžících VS
Tab. 29 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR za Pardubický a Královéhradecký kraj
Tab. 30 - Zapojení subjektů z Královéhradeckého kraje do ukončených VS
Tab. 31 - Zapojení subjektů z Královéhradeckého kraje do běžících VS
Tab. 32 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Jihomoravském kraji
Tab. 33 - Počet příjemců/uchazečů a dalších účastníků/uchazečů v jednotlivých veřejných soutěžích programů TA ČR za Jihomoravský kraj
Tab. 34 - Počet návrhů projektů řešených/podaných v jednotlivých veřejných soutěžích programů TA ČR za Jihomoravský kraj
Tab. 35 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR ve Zlínském a Olomouckém kraji
Tab. 36 - UTB jako hlavní příjemce bez rozlišení podle programů
Tab. 37 - UTB jako hlavní příjemce - podle programů a podle fáze projektu
Tab. 38 - UTB jako další účastník bez rozlišení podle programů
Tab. 39 - UTB jako další účastník - podle programu
Tab. 40 - Firma ze Zlínského kraje jako hlavní příjemce
Tab. 41 - Firma ze Zlínského kraje jako další účastník projektu
Tab. 42 - Počet podaných projektů a jejich úspěšnost v letech 2017 - 2020
Tab. 43 - Aktivity fakult UTB ve Zlíně v podávání projektů
Tab. 44 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR ve Zlínském a Olomouckém kraji
Tab. 45 - UPOL jako hlavní příjemce - počty projektů podle fáze projektu v soutěži
Tab. 46 - UPOL jako další účastník - počty projektů podle fáze projektu v soutěži
Tab. 47 - Firma z Olomouckého kraje jako hlavní příjemce
Tab. 48 - Firma z Olomouckého kraje jako další účastník
Tab. 49 - Firma z Olomouckého kraje jako Příjemce nebo Další účastník podle programů
Tab. 50 - firma z Olomouckého kraje jako Příjemce nebo Další účastník (bez rozdělení podle programů)

Seznam grafů

- Graf 1 - Vývoj podávaných projektů ze strany UJEV v letech 2018 - 2020 i podle role uchazeče
Graf 2 - Zapojení jednotlivých fakult UJEV do programů TA ČR
Graf 3 - UTB jako hlavní příjemce - vývoj v letech
Graf 4 - UTB jako další účastník - grafický vývoj podle let podání projektu
Graf 5 - Firmy ze Zlínského kraje - firma jako příjemce
Graf 6 - Firmy ze Zlínského kraje - firma jako další účastník
Graf 7 - Počty podávaných projektů za UTB ve Zlíně podle fakult
Graf 8 - UPOL jako hlavní příjemce - počty podaných/přijatých projektů a projektů v soutěži



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Graf 9 - UPOL jako další účastník - počty podaných/přijatých projektů

Graf 10 - Firmy z Olomouckého kraje jako hlavní příjemce

Graf 11 - Firmy z Olomouckého kraje jako další účastník

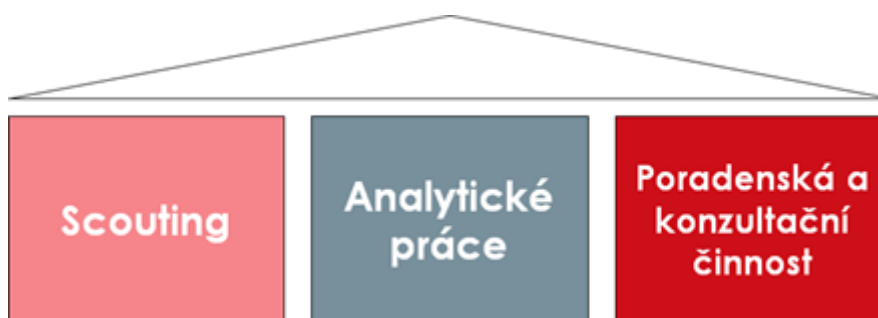
Seznam obrázků

Obr. 1 - Pilíře práce v regionech



Úvod k činnosti a hodnocení poradenských center TA ČR

Poradenská a konzultační činnost je jednou ze tří klíčových náplní práce regionálních koordinačních pracovníků, viz obr. 1 Pilíře práce v regionech.



Obr. 1: Pilíře práce v regionech

Technologická agentura v roce 2019 oslavila 10 let své činnosti. Ze zkušeností získaných během minulých let vyplynula potřeba rozšířit podpůrné aktivity TA ČR do regionů. Role TA ČR ze zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, totiž nespočívá jen v transparentním poskytování finančních prostředků na projekty výzkumu a vývoje, ale rovněž v využití získaných zkušeností v této oblasti pro ještě vyšší efektivitu vydávání státních prostředků na výzkum. Slabá inovační výkonnost některých regionů a potřeba snazší orientace potenciálních žadatelů o podporu výzkumu ve státní podpoře VaVal vedla k závěru vytvořit a provozovat poradenská centra v regionech. Pro snadnou komunikaci se zainteresovanou veřejností je pak velmi užitečné interní poradenské centrum v sídle agentury v Praze. Poradenská centra vzniká díky projektu Otevřený úřad realizovanému ve spolupráci s agenturou CzechInvest se stala využívaným kanálem komunikace s klienty a partnery. Před zahájením realizace projektu byly konzultační a poradenské služby redukovány pouze na písemný online nástroj „hesk.tacr.cz“ – help desk pro žadatele, která se ukázala jako v současnosti nedostatečná (mj. aspekt časové náročnosti a věcnost/textace dotazů i odpovědí). Potenciál zvýšení kvality procesu obsluhy potřeb klientů a partnerů agentury prostřednictvím osobního kontaktu byl v průběhu projektu opakovaně ověřen a kladně hodnocen.

Tento dokument shrnuje zkušenosti z činnosti poradenských center v Praze i v regionech, pojednává o zkušenostech z provozu interního a regionálních poradenských center v členění na jednotlivé kraje ČR a vyhodnocuje se zde jejich činnost. V některých krajích nejsou vzhledem k rozsahu a možnostem projektu OÚ podpůrné aktivity realizovány, dokument shrnuje výsledky práce v 10 krajích ČR. V závěru materiálu jsou formulovány návrhy na další postup po ukončení realizace projektu.



1. Poznatky získané z činnosti poradenských center v regionech

Prokázalo se, že poradenská centra TA ČR v regionech mají velký význam a potenciál k podpoře inovačních aktivit, a to ze tří důvodů:

1. Inovační potenciál v území, tj. v jednotlivých krajích (uvažováno dle administrativních hranic krajů) je vysoký a dosud silně nevyužitý a dostatečně nepodporovaný
2. V regionech se nedostává "úplné péče" o inovační aktivity, tj. ve všech krocích od výzkumu a kreativity až po realizaci inovací v praxi
3. V oblasti výzkumu je potřebné vertikální propojení, tedy propojení mezi centrální úrovní - tvůrci koncepcí podpory výzkumu a poskytovateli podpory VaVal a regionální inovační infrastrukturou, resp. krajskými samosprávami.

Hlavními organizacemi, které by se měly zabývat podporou rozvoje inovačního potenciálu v regionech jsou inovační centra. Tato centra většinou zpracovávají inovační strategie krajů (krajské přílohy RIS3), realizují projekty Smart Akcelérátor z operačního programu OP VVV MŠMT, vytvářejí zázemí pro činnost regionální inovační rady a soustřeďují znalosti o inovační výkonnosti. I když většinou mají informace o výzkumných organizacích v regionu a také o inovujících firmách, většinou trpí nedostatečnou podporou ze strany krajského úřadu a chybí jim napojení na "centrálu", konkrétní znalost možností podpory výzkumu. Relativně snadno jsou krajské inovační struktury včetně inovačních center schopny zajistit podporu inovací, daleko méně však podporu výzkumu. Ukázalo se, že zde je významné místo pro regionálního reprezentanta TA ČR. V současné době TA ČR spravuje rozsáhlé portfolio programů aplikovaného výzkumu, je rozhodující součástí státní podpory aplikovaného výzkumu, je největším držitelem znalostí o výběru, průběhu a výsledcích projektů takového výzkumu. Toto mimořádné know how do jisté míry není podrobně sdělitelné strukturám v území, pokud zde není přítomen někdo, kdo má úzké spojení na TA ČR a je součástí jeho struktury. To podtrhuje význam poradce TA ČR v každém regionu.

Zároveň je prokazatelné - a lze toto vyčíst také z níže uvedené charakteristiky jednotlivých regionů a činnosti regionálního poradce TA ČR v něm, že se regiony značně liší, mají své zvláštnosti, které sice nemusí zcela odpovídat jejich administrativním hranicím, ale mohou být významným potenciálem pro rozvoj jejich specifické kvalifikace a jejich možného příspěvku k inovační výkonnosti a konkurenceschopnosti ČR.

Regionální pracovníci TA ČR mají/měli metodické zázemí v kanceláři TA ČR. Podněty, které byly přinášeny do TA ČR z jednotlivých regionů, měly většinou obecnější, regionálně nespecifický charakter, týkající se programů TA ČR. Jejich vysvětlení, resp. reakce na ně směřovala ke všem regionálním pracovníkům. Tím se rozšiřovala dobrá praxe. Také pro činnost kanceláře TA ČR bylo toto velmi



užitečné, protože se tím vyjasňovaly některé podrobnosti v procesech TA ČR. Činnost (interního) poradenského centra v centrále TA ČR lze rozdělit do dvou částí:

1. metodická podpora/informační servis do regionů a získávání zpětné vazby pro činnost kanceláře TA ČR, nastavení informačních toků uvnitř TA ČR (“clearing house”)
2. fyzické poradenské centrum v kanceláři TA ČR, které slouží zejména pro konzultace ohlášeným návštěvníkům, především z Prahy, ale také z jiných částí ČR - zde se jedná spíše o rozsáhlejší konzultace obecnějšího charakteru než o konkrétní dotazy na podmínky soutěží, výstavbu projektů a pod.

Jak plyne z tabulek o činnosti regionálních pracovníků TA ČR v jednotlivých regionech (viz níže), tito fungovali zejména jako “první pomoc” pro začátečníky, kteří chystali projekty do programů TA ČR poprvé nebo jejich zkušenosti nebyly rozsáhlé, byli dotazováni spíše na jednotlivosti a byli tedy skutečnou oporou v místě působení. Pořádáním tematických nebo prezentačních seminářů o činnosti TA ČR regionální pracovníci agentury rozšiřovali informace o činnosti TA ČR mezi výzkumné pracovníky a další zájemce. V důsledku toho rostl zájem o programy agentury.

Poradenské centrum v budově, kde sídlí TA ČR, je hlavně místem pro setkání ke strategičtějším diskusím a poradám. Zároveň se osvědčila role “styčného důstojníka”, pracovnice TA ČR s velmi dobrým přehledem o činnosti TA ČR, osobách na TA ČR odpovědných za jednotlivé agendy a s možností předat podněty managementu TA ČR, pokud šlo o složitější záležitosti nebo pokud byla třeba významnější změna ve fungování TA ČR.



2. Poradenské centrum pro Prahu a Středočeský kraj

Praha a Středočeský kraj patří k ekonomicky nejvyspělejším regionům ČR s dlouhodobě nadprůměrným tempem ekonomického růstu. V obou regionech dohromady se nachází 945 výzkumných pracovišť napříč sektory a oborovým zaměřením. Koncentrace výzkumu a vývoje je v Praze a středních Čechách velmi výrazná a dohromady tvoří 51,8 % všech výdajů na VaV v rámci celé ČR. Funkční specializace Prahy a Středočeského kraje je navzájem komplementární – Praha je centrem akademických a veřejných výzkumných kapacit, zatímco ve Středočeském kraji dominují soukromé výzkumné a inovační aktivity ve firmách. Vzhledem k vazbám a blízkosti inovačního prostředí Prahy a Středočeského kraje jsou proto některá hodnocení uváděna komplexně za oba regiony dohromady, v některých zejména popisných případech jsou regiony uvedeny samostatně.

HL. m. Praha

V Praze je dle posledních zveřejněných dat ČSÚ (vydáno 2019, data za rok 2018) koncentrováno 648 VaV pracovišť, což je nejvíce v celé ČR. Z celkového počtu je 455 podnikatelských pracovišť, nicméně Praha jako hlavní metropole ČR je přirozeným centrem akademických a veřejných výzkumných kapacit. Výše celkových výdajů na VaV představuje skoro 36% všech výdajů na VaV v ČR. Výdaje mezi soukromým a veřejným sektorem jsou rozděleny téměř rovnoměrně. Výjimečné postavení Prahy v inovačním systému ČR dokazuje i zaměstnanost ve výzkumu a vývoji, která je v regionech nerovnoměrně rozložená. 41,6 % všech zaměstnanců ve VaV v ČR pracuje právě v Praze. Zejména vzájemná koncentrace VaV kapacit a blízkost aktérů rozvoje inovačního prostředí a ostatních institucí vytváří silný aglomerační efekt, prostřednictvím kterého se Praha stává výrazným rozvojovým pólem. Růst pražských VaV kapacit lze pozorovat jejich rozpínáním do blízkého okolí ve Středočeském kraji, díky čemuž se zvětšuje okruh inovačního prostředí a posiluje výzkumná spolupráce subjektů ze Středočeského kraje s partnery z Prahy. Patrné to je jak v rostoucím počtu spoluprací středočeských firem s pražskými výzkumnými organizacemi, tak i spoluprací firem s nedávno vybudovanými středočeskými výzkumnými pracovišti v okolí Prahy. Více o nárůstu počtu veřejných výzkumných pracovišť do okolí rozrůstající se Prahy je popsán níže v kapitole o Středočeském kraji.

Vzdělávací a veřejné výzkumné kapacity hl. m. Prahy mají spíše národní (a mezinárodní) než regionální význam. Oborová činnost těchto kapacit je značně rozsáhlá, převažují však zejména přírodní vědy následované technickými. Mezi nejvýznamnější veřejné univerzity patří Univerzita Karlova se 14 fakultami lokalizovanými v Praze, České vysoké učení technické s 8 fakultami, Vysoká škola chemicko - technologická se 4 fakultami, Česká zemědělská univerzita s 6 fakultami či Vysoká škola ekonomická s 5 fakultami. Mimo tyto hlavní univerzity funguje také řada menších a více oborově zaměřených veřejných vysokých škol, jako je Akademie múzických umění, Akademie výtvarných umění v Praze či Vysoká škola uměleckoprůmyslová v Praze. V posledních 15 letech také rychle rostl počet soukromých vysokých škol, je zde také několik poboček zahraničních vysokých škol. Praha je také centrem veřejných výzkumných institucí Akademie věd ČR (např.: Ústav organické chemie a biochemie, Fyzikální ústav AV ČR, Ústav molekulární genetiky, Mikrobiologický ústav AV ČR, Fyziologický ústav, Ústav teoretické a



aplikované mechaniky) a dalších různě oborově zaměřených výzkumných ústavů, jako je např.: Výzkumný ústav rostlinné výroby, Výzkumný ústav živočišné výroby, Výzkumný ústav bezpečnosti práce, Výzkumný ústav potravinářský či Výzkumný ústav vodohospodářský T. G. Masaryka a řada dalších. Na lékařské fakulty jsou také navázány nemocniční zařízení s rozsáhlými VaV aktivitami, jako např.: Všeobecná fakultní nemocnice či FN Motol. V Praze je registrován největší počet ekonomických subjektů a typickým znakem je vysoká koncentrace mladých progresivních firem. Z průzkumů plyne, že více než 60% všech českých startupů vzniká právě v Praze. Bohužel oficiální statistika mapující počet startupů v ČR zatím nebyla vytvořena. Je tak nutné se alespoň orientovat podle různých podpůrných průzkumů a databází, jak jsou StartupJobs, StartupMap apod. Ekonomická dominance Prahy souvisí mimo jiné s tím, že se zde soustřeďují odvětví vytvářející vysokou přidanou hodnotu. V Praze se koncentruje odvětví služeb (84,3%, republikový průměr je 62,0%), profesní, vědecké, technické a administrativní činnosti (12,8%) a také peněžnictví a pojišťovnictví (9,4%). Z šetření INKA mezi startupy v Praze dominují podniky usilující o průlomové technické inovace, kterým věnují značkou část výzkumných a vývojových kapacit. Startupy typicky působí v oblasti technologií, dále je to oblast e-commerce a služeb. Pro jejich podporu jsou zřízeny v rámci inovační infrastruktury inkubátory a akcelérátory, jako jsou např. Prague StartUp Center či ESA BIC Prague, úspěšně fungují i soukromá zařízení či sdílené prostory pro začínající podnikatele (např. Impact HUB) a inkubátory vytvořené ve spolupráci s univerzitami (InQbay na ČVUT, a xPORT Business Accelerator na VŠE).

Středočeský kraj

Ve Středočeském kraji je dle nejnovějších dat ČSÚ (2019) koncentrováno 297 výzkumných a vývojových pracovišť, což představuje 3. místo v počtu těchto pracovišť v rámci ČR. Z celkového počtu je 272 pracovišť soukromých podnikatelských, což v mezikrajském srovnání řadí kraj na 3. místo za Prahu a Jihomoravský kraj. Inovační ekosystém v kraji se dlouhodobě vyznačuje dominantní rolí podnikatelského sektoru – téměř 80 % všech výdajů na VaV v kraji se odehrává právě v podnikovém segmentu, což ukazuje na klíčovou roli firem ve VaV aktivitách. Z pohledu celkových výdajů je tak i přes významně menší počet pracovišť Středočeský kraj (SČK) jen těsně za Jihomoravským krajem na 3. místě v celorepublikovém srovnání. Výše celkových výdajů však není plošně rozdělena mezi subjekty různé velikosti, ale je dominována výdaji na výzkum a vývoj ve firmě Škoda Auto a.s.

Oproti ostatním krajům je v SČK poměrově nižší zastoupení VaV aktivit ve vysokoškolském a vládním sektoru organizací se sídlem v kraji. Toto je přirozený důsledek toho, že region obklopuje hlavní město Prahu, kde je soustředěna řada vysokých škol a velká část akademického výzkumu. Řada veřejných výzkumných organizací lokalizovaných v kraji jsou pracovišti institucí, které sídlí v Praze. Za Prahu se „vystěhovala“ v důsledku podmínek EU fondů, které dostatečně neumožňovaly investovat do výzkumu a vývoje v Praze, zároveň se jedná o přirozený vstup do okolí rozrůstající se Prahy. Toto je hlavní důvod toho, že v posledních cca 5 letech lze pozorovat nárůst počtu veřejných výzkumných pracovišť, jejich rostoucích výdajů a počtu výzkumných pracovníků v nich pracujících (skokový nárůst v roce 2015). To souvisí především s investicemi do VaV center z operačního programu VaVpl, zejména BIOCEV, ELI Beamlines, HILASE, UCEEB ČVUT, Centrum vozidel udržitelné mobility ČVUT, NUDZ, SUSEN. Sektor veřejného výzkumu je tak v kraji na vzestupu a jeho kapacity v posledních letech pozvolna narůstají. Nově vzniklým subjektům se daří navazovat spolupráci v regionu a začleňovat se do inovačního ekosystému kraje, navazují však spolupráci také se subjekty z ostatních krajů ČR i v zahraničí, vzhledem



ke svému mezinárodnímu významu. Za poměrně krátkou dobu se právě výše uvedené subjekty staly špičkovými centry výzkumu s vysoce kvalitním vybavením pro výzkumnou práci. Kromě těchto nových pracovišť je kraj dlouhodobě sídlem českého jaderného výzkumu, který je soustředěn v Řeži u Prahy. Dále jsou v kraji lokalizovány ústavy Akademie věd ČR a další výzkumná centra různého zaměření. Celkem se v kraji nachází 25 nepodnikatelských výzkumných center.

2.1 Hodnocení činnosti poradenského centra pro Prahu a Středočeský kraj

Hodnocení poradenství lze rozdělit dle definovaných činností v projektu, dle oborové specializace RIS3 nebo dle cílových subjektů. Poradenství dle oborové specializace RIS3 neprobíhá a není takto zacíleno ani v rámci činnosti dalších aktérů inovační infrastruktury, byť struktura konzultovaných či podpořených organizací a firem tomu může odpovídat. Dle definovaných činností projektu se nejvíce daří právě poradenské a konzultační činnosti. Před působením RKOP nebyla v regionu (Praze a Středočeském kraji) určena kontaktní osoba, na kterou by se mohli potenciální uchazeči či příjemci/řešitelé z regionu obrátit. Ustanovením RKOP došlo k průběžnému posilování vztahu TA ČR a externích subjektů. Postupně po dobu realizace projektu je pozice zástupce TA ČR chápána více jako role partnerská než jako role úředníka grantové agentury. Tento režim je jak partnery inovačního ekosystému, tak zejména ve vztahu k žadatelům, nejvíce kvitován. Poradenství v možnostech podpory výzkumu a vývoje bylo dříve předmětem činnosti regionální kanceláře agentury CzechInvest, nicméně jednalo se pouze o konstatování výčtu programů a uchazeč se následně musel zorientovat sám. Zaměření CzechInvestu je odlišné než zaměření TA ČR, z jeho strany proto není možné poskytnout adekvátní poradenství na aplikovaný výzkum a vývoj. Velmi pozitivně je vnímán status i fyzický vznik interního poradenského centra TA ČR, které se sice nachází v sídle TA ČR v Praze, je však využíváno jak subjekty z Prahy, tak i ze Středočeského kraje, případně i dalších regionů. Partneři a klienti oceňují zejména otevřenost TA ČR a možnost se konzultovat širší souvislosti záměrů projektů. Součástí nabídky jsou i terénní konzultace přímo u klientů. Tato možnost zatím není příliš využívána, protože jak bylo zmíněno, řada výzkumných organizací (VO) v kraji jsou detašovanými pracovišti pražských VO a konzultace probíhají tak více v Praze. Mezi další aktivity poradenského centra je nutno řadit i skauting a organizaci popularizačních akcí (semináře, konzultační dny, veletrhy). Do skautingu patří také spolupráce s dalšími poskytovateli podpory, např. v rámci strategie Czech Republic: The Country for the Future nebo prostřednictvím regionálních inovačních voucherů. Specifickou skupinou jsou studenti doktorského studia, kteří mají z univerzitního prostředí mnoho výzkumných poznatků, které by chtěli komercializovat.



Tab. 1 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Praze a Středočeském kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	303 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	112 workshopů/akcí
Analytické práce	22 % z fondu času (při 1,0 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady konzultovaných a podpořených projektů:

Praha

- Program ÉTA: TL03000675 - Příprava českého právního rámce na decentralizované technologie
- Program Trend: FW02020128 - Inovativní příprava a ověření CDK a GSK kináz

Středočeský kraj

- Program ÉTA: TL03000050 - Výcvik zaměřený na zvyšování připravenosti policistů pro psychicky a komunikačně náročné situace pomocí virtuální reality.
- Program Trend: FW01010590 - Výzkum a vývoj kompozitních nanovláknenných struktur pro zvýšení technologické využitelnosti mikroorganismů

V rámci činnosti poradenského centra probíhá řada poradenských či informačních schůzek na různá témata (propojování, představení výzkumné infrastruktury, témata podpory apod.) a konzultací projektových záměrů. Více než výše uvedené projekty, označené jako konzultované a úspěšně podpořené, je vypovídající počet těchto schůzek. Řada záměrů se totiž do programů TA ČR vůbec nemusí hodit a klient je přesměrován na jiného poskytovatele, případně je projekt podán, avšak jeho obsahovou kvalitu nemůže RKOP ovlivnit. Vzhledem k prudce rostoucím zájmu o programy TA ČR na jedné straně a nerovnoměrnému financování programů TA ČR ze státního rozpočtu na straně druhé, je v poslední době úspěšnost v získání podpory velmi nízká. To do jisté míry ztěžuje činnost RKOP, protože na základě konzultace se daný subjekt rozhodne projekt podat, ten však je neúspěšný vzhledem k množství podaných projektů a nízké míře podpory. To následně ztěžuje i budoucí práci s těmito potenciálními žadateli, kteří ztrácí důvěru v podporu z programů ve vztahu k vynaloženému úsilí a času.

2.2 Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Hlavní cíl, tj. poskytování poradenství, šíření dat a informací, organizace regionálních akcí či vnější komunikace s aktéry inovačního ekosystému se daří naplňovat. Nespornou výhodou jsou nové i dříve navázané vazby z minulosti, které poté bylo možné navázat na TA ČR. Jako velmi pozitivní lze také hodnotit nové kontakty a vztahy jak mezi jednotlivými zástupci inovačního ekosystému, tak hlavně s výzkumnými organizacemi, firmami a dalšími subjekty. Tyto subjekty v rámci zpětné vazby oceňují zejména "otevření dveří" TA ČR a možnost se obrátit s jakýmkoliv dotazem či nápadem na konkrétní osobu. Díky přítomnosti RKOP v regionu tak dochází k zosobnění vztahu mezi TA ČR a klientem a tazatelé nejsou odkázáni pouze na helpdesk, který i přes průběžné zlepšování není osobní a často



nepokrývá rozsah dotazu. RKOP také sbírá zpětnou vazbu na fungování aktivit TA ČR přímo od uchazečů a řešitelů, díky čemuž může tyto podněty předávat z “první ruky”. Nejvíce je doposud ceněna možnost osobní/online/telefonické konzultace či možnost pozvat RKOP na pořádanou akci. Pod poradenské centrum také spadá tvorba akcí, které probíhají zejména ve společné spolupráci s inovačními aktéry v regionu v podobě seminářů nebo konzultačních dnů zejména ve Středočeském kraji, v případě Prahy se jedná spíše o tematické konference či semináře na témata, která souvisí s činností nebo programy TA ČR. Díky akcím v regionu a zvýšeným aktivitám PR lze také pozorovat vyšší povědomí o TA ČR u subjektů, které s TA ČR neměly žádné zkušenosti nebo povědomí. To se následně projevuje i zvýšeným zájmem o programy TA ČR, kde roste počet primožadatelů (ať už jako hlavní nebo jako vedlejší uchazeč). Z toho lze usuzovat, že pozice RKOP v regionu je (samozřejmě mimo jiné) jedním z důvodů rostoucího počtu projektů přihlášených do veřejných soutěží a z toho vyplývající rostoucí konkurence mezi projekty. Analytická činnost v rámci inovačního ekosystému není příliš využívána (viz níže) a je zaměřena spíše interně. Díky možnosti exportu z ISTA lze následně tvořit přehledy z regionu.

Regionální ekosystém Středočeského kraje a Prahy lze popsat základními dokumenty a aktéry těchto ekosystémů tak, jak je uvedeno dále.

2.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Vertikální domény specializace Středočeského kraje platné do června roku 2020:

- Výroba dopravních prostředků
- Elektronika a elektrotechnika
- Biotechnologie/Life-sciences
- Chemický průmysl
- Strojírenství a zpracování kovů
- Potravinářství
- Výzkum a vývoj:
 - Laserové technologie, fotonika
 - Biotechnologie a biomedicína
 - Materiálové inženýrství/Materiálový výzkum
 - Jaderná energetika
 - Výzkum vesmíru a kosmické technologie
 - Energeticky efektivní stavebnictví a snižování negativních dopadů lidské činnosti na ŽP
 - Vodíkové technologie

V červnu 2020 byla zastupitelstvem Středočeského kraje schválena aktualizovaná RIS3 strategie, ve které je však oproti předchozí verzi patrné minimum změn. V rámci vertikálních domén specializace nedošlo k úpravě a tyto znalostní domény tak zůstávají stejné.

V hl. m. Praze je situace okolo tvorby RIS3 strategie stále složitá. V roce 2020 mělo dojít stejně jako v ostatních krajích k aktualizaci RIS3 strategie, nicméně Praha dostala výjimku a termín aktualizace RIS3 strategie byl posunut (dle posledních informací do konce října 2020), nová RIS3 strategie však stále



není k dispozici. Vliv na to má zejména přesunutí agendy a odpovědnosti za pražskou RIS3 strategii z Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy na nově založený ústav Pražský inovační institut, který je nyní pověřen vytvořením zcela nové RIS3 strategie. Příprava má být realizována s podporou projektu Smart Akcelérátor 2, který tento institut získal. Stále tedy platí původní strategie naposledy aktualizovaná v roce 2018 s těmito vertikálními doménami specializace:

- Vybrané obory Life Sciences (vědy o živé přírodě)
- Vybraná kreativní odvětví
- Vybrané „Emerging Technologies“ (nově vznikající technologie)
- Služby pro podniky založené na znalostech (tzv. KIBS)

2.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Přípravu a realizaci krajské RIS3 strategie ve Středočeském kraji řídí Rada pro konkurenceschopnost Středočeského kraje, která je poradním orgánem Rady Středočeského kraje v oblasti podpory inovačního podnikání a vědy a výzkumu na území Středočeského kraje. Rada pro konkurenceschopnost je složena ze zástupců místních výzkumných organizací, ale také firem.

Členové Rady pro konkurenceschopnost s hlasovacím právem:

- Krajský úřad Středočeského kraje – Odbor regionálního rozvoje
- Fyzikální ústav AV ČR, v. v. i.
- BIOCEV (Ústav molekulární genetiky AV ČR, v. v. i.)
- ÚJV Řež, a. s.
- ŠKODA AUTO a.s.
- TopolWater, s. r. o.
- Technopark Kralupy (Vysoká škola chemicko-technologická v Praze)
- European Cyber Security Excellence Center, z. s.
- Univerzitní centrum energeticky efektivních budov ČVUT v Praze
- Česká zemědělská univerzita v Praze
- EPS biotechnology, s.r.o

Stálí hosté bez hlasovacího práva

- Středočeský kraj – věcně příslušný člen Rady Středočeského kraje
- Středočeské inovační centrum, spolek
- Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

V roce 2019 byl počet členů Rady pro konkurenceschopnost zúžen na výše uvedený počet, výběr členů byl se zástupcem TA ČR na základě dřívějších vazeb se SIC (které Radu svolává a připravuje pro ni podklady) konzultován. Následně však zástupce TA ČR na zasedání nebyl ani jednou přizván. Novinky z Rady pro konkurenceschopnost jsou zmíněny na úrovni regionálních zástupců jednotlivých agentur v rámci tzv. Regionální spolupráce, kde každý ze zástupců prezentuje novinky ze svých organizací a domlouvá se na společných akcích.



Podobný status jako Rada pro konkurenceschopnost ve Středočeském kraji má v Praze Pražská inovační rada, která je partnerskou platformou pro spolupráci pražské samosprávy s výzkumnými organizacemi, podnikatelskou sférou a vybranými státními organizacemi. Jejím cílem je posilovat inovační potenciál hl. m. Prahy, mimo jiné patří mezi její úkoly dohled nad realizací Regionální inovační strategie hl. m. Prahy. Setkávají se zde cca 2x do roka zástupci Prahy (např.: primátor Prahy), výzkumných organizací, firem a několika vybraných organizací, jako je i TA ČR. Tito zástupci na setkání jsou ve svých organizacích na úrovni řídicích či vedoucích pracovníků, za TA ČR je na jednání zván ředitel kanceláře TA ČR Martin Bunčec. V závěru roku 2020 by mělo na základě návrhu Pražského inovačního institutu dojít k personálnímu posílení Pražské inovační rady o akademické funkcionáře na úrovni prorektorů a o zástupce podnikatelské sféry a také by mělo dojít změně jejího fungování. Ustavují se nové oborové platformy PIR v oblasti umělé inteligence, biotechnologií a e-health a v oblasti kreativních oborů. Pro regionálního zástupce TA ČR je příležitost pro spolupráci právě v těchto tematických platformách, které by měly začít fungovat od roku 2021.

Spolupráci s veřejnými aktéry inovačního ekosystému ze Středočeského kraje a Prahy na úrovni regionálních zástupců jednotlivých agentur lze veskrze hodnotit pozitivně. Členové inovačního ekosystému v řadě případů zastávají pozici společnou jak pro Středočeský kraj, tak i pro hl. m. Prahu. Probíhá setkání tzv. Regionální spolupráce mezi jednotlivými členy. Na těchto seminářích chybí regionální kancelář Hospodářské komory, se kterou není navázán bližší kontakt. Setkání je pravidelně 1x za měsíc a koná se vždy na jiném místě dle sídla (TA ČR, CI, API, SP ČR, SIC a IPR Praha). Na setkáních si zástupci předávají novinky jednotlivých subjektů, chystané akce společné a ve vlastní režii, změny, dotační příležitosti apod. Užší spolupráce jednotlivých zástupců je navázána ve Středočeském kraji. Na společné akce ve Středočeském kraji v řadě případů propůjčují své prostory jednotlivá města, která se někdy sama ozvou s poptávkou na pořádání takovéto akce (např.: jako ve Slaném, Rakovníku, Kolíně či Benešově). Mezi jednotlivými zástupci dochází k předávání klientů - výhodou této znalosti je, že díky setkáním vzniká jednodušší identifikace pro podporu nápadů, tj. např.: CI či SIC předává kontakt klientovi na TA ČR a naopak. Taktéž jsou průměrně cca 1x za 2 měsíce realizovány veletrhy dotačních příležitostí či tematicky zaměřené akce, na kterých jednotliví zástupci vystupují s nabídkou svých agentur. Nejužší vazba je navázána s regionální kanceláří CzechInvest (CI) pro Středočeský kraj a Prahu, kde dochází k vzájemnému propojení mezi aktivitami agentur, jedná se např.: o setkání zástupců start-up ekosystému či tematické semináře, jako např.: seminář na investiční pobídky, platforma inovační a podnikatelské infrastruktury, různé semináře pro start - upy.

V rámci Prahy se kromě této regionální spolupráce konají 4x do roka setkání týmu Country for the future (dříve Tým Česko), který se skládá z institucí CzechInvest, CzechTrade, Česká exportní banka, Českomoravská záruční a rozvojová banka, Exportní garanční a pojišťovací společnost a Technologická agentura ČR, dále se záštitou Ministerstva průmyslu a obchodu. Regionálního zástupce TA ČR pro Prahu a Středočeský kraj je zástupcem TA ČR v tomto týmu na úrovni Key Account Manager (KAM). Mezi jednotlivými agenturami má docházet k užší spolupráci a výměně informací o klientech pro identifikaci vhodné podpory - několikrát byl vytvořen a různě aktualizován rozcestník služeb jednotlivých agentur či pro společnou evidenci projektů návrh pro vytvoření CRM databáze, která byla připravena pod



hlavičkou CzechInvest, avšak vzhledem k plánovanému spojení CI a CzechTrade nebyla vyjasněna finální úprava.

Spojení na Středočeské inovační centrum probíhá, nejsilnější spolupráce je zejména při předávání poradenství. Velice pozitivní jsou projekty, které získaly podporu formou inovačních voucherů v SIC, tj. podnik s výzkumnou organizací. Navázané partnerství lze následně využít v programech TA ČR. Takovým úspěšným příkladem je např.: projekt společnosti Santiago chemikálie s.r.o. spolu s Univerzitou Karlovou, který po získání středočeského inovačního voucheru dále rozvinul výzkum pomocí programu Trend. TA ČR také ve spolupráci se SIC realizuje mapování inovačního potenciálu, ve kterém SIC úspěšně dodával (a pravděpodobně bude i dále dodávat) data získaná od inovačních subjektů z regionu. Středočeský krajský úřad, ačkoliv jej lze považovat za člena regionálního inovačního ekosystému, na úrovni RKOP téměř nekomunikuje. Občasný kontakt probíhá přes Odbor regionálního rozvoje, nicméně nelze mluvit o nějaké užší spolupráci.

Podobně jako v dalších krajích ČR, Středočeský kraj vyhláší pomocí Středočeského inovačního centra tzv. inovační vouchery. Ty fungují téměř totožně jako v jiných krajích, jedná se o administrativně jednoduchý finanční nástroj podporující spolupráci malých a středních podniků ze Středočeského kraje s vysokými školami či jinými výzkumnými organizacemi. Dle tabulky níže jsou tyto vouchery vyhlášeny od roku 2016. Od roku 2019 jsou tyto vouchery rozděleny do 2 podprogramů, přičemž druhý nový podprogram je tzv. start - upový voucher, který poskytuje jednorázovou dotaci malému a střednímu podniku s historií do 5 let. Počet podpořených projektů a alokace je uvedena v tabulce níže.

Tab. 2 - Počet podpořených projektů a alokace

Výzva	Alokace	Počet podpořených subjektů
I. výzva (2016)	5 mil. Kč	38
II. výzva (2017)	5 mil. Kč	24
III. výzva (2018)	2,3 mil. Kč	14
IV. výzva (2019)	4 mil. Kč	17
V. výzva (2020)	5 mil. Kč	12*

**průběžně*

Po první velmi úspěšné výzvě zájem o inovační vouchery postupně klesal. Jednou z příčin bylo spuštění velmi podobného programu Inovační vouchery v roce 2016, který je financován z OP PIK a administrován API, taktéž omezení pro spolupráci stejných subjektů (pozn: podpora se poskytuje v režimu de minimis, opakovaná žádost o voucher je tedy silně omezena). Převis zájmu je zejména o start - upové vouchery, na které je však vyčleněna velmi nízká alokace. V návaznosti na Poradenské centrum TA ČR lze však tento nástroj hodnotit velmi kladně. Díky spolupráci jsou jednotliví zájemci o podporu přesměrováni ze SIC na TA ČR a opačně. To má přínosné výsledky, kdy klient po získání inovačního voucheru zahájí spolupráci s výzkumnou organizací a po kladné zkušenosti rozvine větší projekt na TA



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



ČR, jako např.: v případě společnosti Santiago chemikálie s.r.o. (FW02020128). Opačným směrem je klient po konzultaci nasměrován z TA ČR na SIC v případě menších projektů vhodných pro voucher, jako např.: v případě start - upového voucheru AceBodies s.r.o.

V rámci projektu Smart Akcelérátor I bylo možné v rámci programu Asistence čerpat takzvané asistenční vouchery jako podporu na přípravu strategických projektů výzkumných organizací. Tento program se však potýkal s problematickou administrací a financováním. V rámci nového projektu Smart Akcelérátor II je od září 2020 vyhlášen nový program Asistence s alokací 7 mil. Kč, který je také zaměřen na přípravu strategických projektů, tentokrát však nejen pro VO, ale i pro další veřejné subjekty a podniky. Od roku 2018 SIC zprostředkovává také oblíbené kreativní vouchery na podporu spolupráce MSP s kreativním průmyslem, doposud proběhly 3 výzvy. Ve 2. výzvě v roce 2019 byla zařazena speciální alokace na průmyslový design. Ze strany firem je o tyto vouchery velký a rostoucí zájem. V roce 2020 byla alokace pro firmy již vyčerpána a podpořeno bylo 28 firem. Od září 2020 jsou nově vyhlášeny Kreativní vouchery pro výzkumné organizace.

V Praze vzhledem k absenci inovačního centra s podporou Smart Akcelérátor je situace odlišná. Od roku 2018 realizuje podporu typu inovační vouchery Magistrát hlavního města Prahy s podporou Operačního programu Praha – pól růstu ČR. Program s názvem Pražské vouchery má 5 typů voucherů s celkovou alokací 480 mil. Kč, přičemž polovina je určena na inovační projekty a druhá polovina na všechny ostatní typy voucherů. Jedná se o vouchery na inovační projekty, voucher na koučing a mentoring, voucher na kreativní služby, voucher na pobyt v zahraničních inkubátorech, voucher na zahraniční veletrhy a výstavy. V rámci voucherů na inovační projekty proběhly 4 výzvy do podzimu 2020, v rámci ostatních typů voucherů byla alokace vyčerpána. Celé Pražské vouchery však doprovází průběžně velmi silná kritika. S několika uchazeči pražských voucherů proběhla konzultace na TA ČR.

Podobně jako v ostatních krajích, probíhá také v Praze a Středočeském kraji podpora podnikavých žen. Tato aktivita byla spuštěna ze strany CzechInvest. Doposud se podařilo propojit se zástupkyněmi magazínu pro podnikatelky podnikavazena.cz a komunitního webu zenysro.cz. Jak v Praze, tak i ve Středočeském kraji fungují i další podobné spolky, avšak zde uvedené jsou jedny z největších, s největší sledovaností. V dubnu 2020 vyšel na webu podnikavazena.cz článek s názvem Nová řešení a ženská podnikavost - dvě strany téže mince, který se zabýval propojením podnikavosti žen a zájmu o výzkum. Článek měl téměř 8000 shlédnutí. Se zástupkyní Ženy s.r.o. byl konzultován projektový záměr platformy Testuj.to, která se zabývá automatizací recenzí výrobků a následné podpory prodeje. Projekt byl připraven do programu Trend, vzhledem k finančním ukazatelům pod jinou společností. Spolupráce s ženskými spolky má do budoucna pro TA ČR význam i z pohledu zaměření na genderové aktivity, na které se TA ČR chystá. Tyto spolky mohou např.: pomoci se svým názorem, sítí kontaktů či pomoci se získáním genderového ocenění.

V rámci území Prahy nefungovalo regionální inovační centrum tak, jak jej lze identifikovat ve Středočeském kraji či jiných krajích v ČR. Roli inovačního centra částečně plnil Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy (IPR), a to v oblastech jako je tvorba RIS3 strategie či podpora nástrojů inovační politiky (např.: inovační vouchery). Další institucí na podporu inovací je Podnikatelské a inovační



centrum hl. města Prahy (PIC), které vzniklo v roce 2019. Jeho cílem je/bylo soustředit podporu podnikání a inovace a vytvořit prostor, kde se mohou setkávat odborníci z různých sfér – akademické, veřejné, neziskové i komerční. Kromě poskytování prostor je součástí služeb i konzultační činnost. Se zástupcem IPR probíhají setkání v rámci výše zmíněné regionální spolupráce, spolupráce probíhá zejména na vzájemně informační úrovni a v rámci konzultační činnosti RKOP. IPR je zprostředkovatelem informací z magistrátu hl. m. Prahy a do soutěží TA ČR podal několik projektů, ať už přímo za IPR nebo za město Praha. Řada těchto projektů byla konzultována právě v rámci poradenství, nejlépe to bylo zřetelné např.: na 5. veřejné soutěži ÉTA, kde IPR podal 5 projektů, které konzultoval s RKOP. Spolupráce s PIC probíhá na úrovni předávání informací o programech TA ČR, a poradenství, kdy klientům PIC jsou předávány možnosti podpory VaV z TA ČR a v případě zájmu o konzultaci jsou přesměrováni na konzultaci s RKOP. V prostorách PIC také proběhlo několik tematických seminářů, kde byly prezentovány programy TA ČR přizpůsobené tématice jako např.: seminář Kultura, inovace a technologie. V roce 2020 formálně vznikl další spolek zabývající se inovacemi, a to Pražský inovační institut (Pii). Ačkoliv Pii vznikl v lednu 2020, zahájení jeho činnosti bylo poznamenáno průtahy a komplikacemi ve financování této organizace, což se projevilo např.: i v absenci webových stránek až do října 2020, personálním zajištěním a nedostatkem informací o tomto institutu. Na Pii však přešla řada aktivit z IPR jako je např.: vytvořením zcela nové RIS3 strategie či nástroje na podporu inovačního ekosystému. Pii také získal podporu z projektu Smart Akcelérátor II, což je důležitý zdroj financování (narozdíl od jiných krajů Praha nečerpala Smart Akcelérátor I). Pod správu Pii také bude přecházet PIC. Potenciál pro spolupráci je však do budoucna vysoký.

2.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Vytvořením RKOP dochází k průběžnému posilování vztahu TA ČR s externími subjekty a postupně je pozice zástupce TA ČR vzhledem k žadatelům chápána více jako partnera než jako úředníka. V průběhu času jde rozpoznat posilování této pozice, a to počtem konzultací osobních, ale i telefonických, které prudce vzrostly. Uchazeči či příjemci získávají v RKOP styčný bod v komunikaci s TA ČR. Taktéž je pozitivní sledovat nárůst pozvánek na tematické akce či na semináře pořádané výzkumnými organizacemi, které si RKOP zvou k vysvětlení určité problematiky či možností v programech TA ČR. Zároveň lze pozorovat rostoucí zájem o spolupráci a rozšiřování sítě kontaktů, např.: říjnového semináře (2020) Podpora mezinárodní spolupráce v programech TA ČR pořádaného ve spolupráci s ČVUT se zúčastnilo téměř 80 zástupců výzkumných organizací nejen z Prahy a Středočeského kraje, ale např.: i z kraje Plzeňského či Jihočeského. Za dobu působení RKOP bylo provedeno téměř 200 osobních konzultací a nespočet telefonických konzultací. Většina osobních konzultací se týká identifikace vhodného programu, vysvětlení podmínek veřejné soutěže a specifika zpracování přihlášky do veřejné soutěže. Dále dotazy směřují na úzká místa při podání projektu či životní cyklus projektu. U projektů, které se svou povahou nehodí do programů TA ČR, dochází díky znalosti programů jiných poskytovatelů a regionální spolupráci k doporučení odlišné podpory a přesměrování na příslušného zástupce. Telefonické konzultace se týkají zejména specifických dotazů, jako jsou konkrétní problémy s vyplňováním návrhu projektu, vysvětlováním konkrétních pasáží zadávací dokumentace, způsobilosti uchazeče apod. Zájem o osobní i telefonické konzultace prudce roste v období otevření veřejných



soutěží jednotlivých programů. V období, kdy nejsou vyhlášeny veřejné soutěže, probíhá kontakt s uchazeči v podobě seminářů nebo konzultačních dnů. V těchto obdobích převládají dotazy na realizaci než na přípravu projektů a také na harmonogram veřejných soutěží.

Z hlediska uchazečů a jejich zájmu o jednotlivé programy při konzultacích lze jednoznačně identifikovat, že největší zájem je o programy ÉTA, Trend, Doprava 2020+, Prostředí pro život a dříve i ZÉTA. V programu ÉTA jsou typickým klientem neziskové organizace, zapsané ústavy či zájmové spolky, instituty apod., což odpovídá společensko - humanitnímu zaměření programu. Tyto organizace jsou často prvořadatelé a často nemají žádné zkušenosti s žádostmi o výzkum a vývoj. U výzkumných organizací je zájem rozprostřen do všech programů TA ČR, částečně mimo program Trend, který je určen zejména pro firmy. Výzkumné organizace z Prahy a Středočeského kraje jsou jedny z nejčastějších uchazečů ve veřejných soutěžích TA ČR napříč programy. Řada VO ze Středočeského kraje podává projekty skrze "mateřské" organizace sídlící v Praze, což vyplývá z povahy specializovaných pracovišť v kraji. Obecně lze říci, že znalost programů TA ČR mezi VO v kraji je velice dobrá a znalosti podávání projektů zejména skrze projektová oddělení jednotlivých organizací je vysoká. VO se na RKOP obrací zejména v případech specifických dotazů nebo při konzultacích podmínek při tvorbě projektových návrhů. Konzultace se zástupci samosprávy se bohužel konají pouze výjimečně, ačkoliv zejména pro oblast Smart City a inovativní řešení v energetice, dopravě, v IT technologiích, ve veřejné správě, ve stavebnictví apod. jsou programy vhodné. Naopak pozitivně probíhá spolupráce s Místními akčními skupinami, které pořádají řadu tematických a vzdělávacích akcí. Na tyto akce je RKOP zván a následně dochází ke konzultacím projektových idejí. MAS umí velmi dobře konkretizovat problém a definovat poptávku na řešení, které lze uskutečnit pomocí výzkumu. Největší zájem je o programy společenského výzkumu ÉTA a programu Prostředí pro život, bohužel velkým omezením je vzhledem k poptávce nízká alokace v těchto programech. V poslední době roste v poradenském centru poptávka o poradenství transferu technologií a tvorbě spin off, a to hlavně (avšak nejen) plynoucích z projektů TA ČR. Řada mladých výzkumníků pracujících ve výzkumných organizacích tvoří velice zajímavé projekty a výstupy (díky podpoře programu ZÉTA), které by rádi komercializovali.



Tab. 3 - Počet podaných projektů subjekty z Prahy v letech 2019 - 2020

Program	Počet projektů se zapojením subjektu z regionu (celkem)	Role (hlavní uchazeč)	Role (další účastník)	Počet zapojení subjektů z regionu v projektech (celkem)
1. VS DOPRAVA 2020+	89	66	83	149
2. VS DOPRAVA 2020+	139	95	163	258
1. VS TREND	223	130	204	334
2. VS TREND	64	38	66	104
3. VS TREND	246	138	221	359
1. VS Prostředí pro život	224	166	186	352
2. VS Prostředí pro život	9	7	49	56
3. VS Prostředí pro život	174	118	154	272
4. VS Prostředí pro život	2	1	10	11
3. VS ÉTA	296	229	240	469
4. VS ÉTA	173	140	94	234
5. VS ÉTA	289	212	242	454
1. VS DELTA 2	25	13	28	41
2. VS DELTA 2	25	14	27	41
4. VS ZÉTA	178	138	109	247
3. VS THÉTA	95	60	108	168
1. VS KAPPA	102	75	82	157
1. VS GAMA 2	12	12	0	12
2. VS GAMA 2	0	0	0	0
Celkem	2365	1652	2066	3718

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



Tab. 4 - Počet podaných projektů subjekty ze Středočeského kraje v letech 2019 - 2020

Program	Počet projektů se zapojením subjektu z regionu(celkem)	Role (hlavní uchazeč)	Role (další účastník)	Počet zapojení subjektů z regionu v projektech (celkem)
1. VS DOPRAVA 2020+	18	4	15	19
2. VS DOPRAVA 2020+	26	10	20	30
1. VS TREND	53	32	23	55
2. VS TREND	11	9	3	12
3. VS TREND	47	32	18	50
1. VS Prostředí pro život	64	26	47	73
2. VS Prostředí pro život	5	1	6	7
3. VS Prostředí pro život	51	26	32	58
4. VS Prostředí pro život	1	0	1	1
3. VS ÉTA	22	13	9	22
4. VS ÉTA	11	7	5	12
5. VS ÉTA	29	15	17	32
1. VS DELTA 2	5	4	2	6
2. VS DELTA 2	7	5	2	7
4. VS ZÉTA	40	12	29	41
3. VS THÉTA	40	28	30	58
1. VS KAPPA	23	13	14	27
1. VS GAMA 2	2	2	0	2
2. VS GAMA 2	1	1	0	1
Celkem	456	240	273	513

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Legenda k tabulkám:

Počet projektů se zapojením subjektu z regionu (celkem) - počet projektů, ve kterých jsou zapojeny subjekty z regionu, ať už v roli hlavního uchazeče, dalšího účastníka nebo jejich kombinace (projekt, kde je více účastníků z regionu je započten pouze 1x).

Role (hlavní uchazeč) - počet projektů, ve kterých je zapojen subjekt z regionu v roli hlavního uchazeče (příjemce). Role (další účastník) - počet zapojení subjektů z regionu v projektech, ve kterých je zapojen subjekt z regionu v roli dalšího účastníka.

Počet zapojení subjektů v projektech z regionu (celkem) - součet všech zapojení subjektů z regionu v roli hlavního i dalšího účastníka (v jednom projektu je více zapojení podle počtu subjektů z regionu).



3. Poradenské centrum pro Ústecký kraj

Ústecký kraj je jedním ze dvou regionů ČR, kde se již více než sto let těží hnědé uhlí, na které je dosud navázána výroba elektrické energie. Je zde situována rovněž rozsáhlá chemická výroba. Tato specializace vedla v minulosti k výsadnímu postavení kraje coby energetické a surovinové základny země. Dnes ale kraj tento význam ztrácí a z hlediska výzkumu a inovací patří v mezikrajském srovnání mezi méně významné. Postupem let a také s útlumem těžby se situace v regionu zásadně mění a kraj hledá nové příležitosti pro svůj rozvoj. Potenciál pro výzkum tak roste.

Jednou z těchto příležitostí je rozvoj čisté mobility. V roce 2019 bylo podepsáno memorandum o rozvoji komplexního využití vodíku jako zdroje čisté energie v regionu, díky němuž by se Ústecký kraj mohl stát centrem rozvoje vodíkové ekonomiky v Česku. Potenciál pro region představuje i rozvoj výzkumu autonomní mobility, na kterém se podílí také UJEP.

I přes svou historickou zátěž má dnes Ústecký kraj před sebou řadu příležitostí a výzev, které lze řešit prostřednictvím výzkumu a vývoje a přispět tak ke zlepšení kvality života v regionu. V tomto ohledu ale naráží na nedostatek výzkumných pracovníků a vysokoškolsky vzdělaných obyvatel obecně, kteří by tyto příležitosti mohli proměnit. Dlouhodobě se navíc potýká s odchodem vzdělaných lidí z regionu. Výdaje na VaV v Ústeckém kraji představují zhruba 1 % výdajů ČR.

Většina výzkumných pracovišť (z celkového počtu 129) je soustředěna ve firmách, jejichž výzkum je, z tradice průmyslového regionu, orientován na technické obory. Z pohledu VŠ sektoru jsou VaV aktivity zajišťovány především Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. V regionu však působí také ČVUT - Fakulta dopravní, pracoviště Děčín, VŠCHT a VŠB - Hornicko-geologická fakulta v Mostě. Z hlediska potenciálu VaV zde spatřujeme řadu dosud nevyužitých příležitostí – např. spolupráce firem s VO je realizována spíše se subjekty mimo kraj.

3.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Ústecký kraj

V Ústeckém kraji je propojenost aktérů inovačního ekosystému a sdílení informací v porovnání s jinými kraji v ČR pravděpodobně slabší a vyžaduje neustálou podporu. Neexistuje pravidelné setkávání aktérů, což se ani poradenskému centru TA ČR nedaří změnit. Tento handicap má být od konce roku 2020 zmírněn přesídlením většiny institucí inovačního ekosystému do jednoho objektu pod správou ICUK. Právě pro nedostatečnou systematicky prezentovanou informovanost jednotlivých členů ekosystému je za hlavní přínos práce RKOP hodnocena paleta zrealizovaných akcí/akcí s aktivní účastí RKOP (do doby pandemie COVID-19), jedná se zejména o:

- Kulatý stůl TA ČR
- Jak nastartovat inovace ve firmách
- Workshop „Nové materiály a technologie v praxi“, nabídka smluvního výzkumu a společných projektů výzkumných týmů a firem
- One-stop-shop s prezentací TA ČR
- „Jak na projekty TA ČR“



- Digitalizace ve výrobě, Teplice
- Aktuální možnosti podpory podnikání, OHK Louny
- FestUp UJEP
- Veletrh Krušnohorský Byznys Day
- Přednáška pro studenty - Inovace, inovační prostředí a management.
- Novela zákona o investičních pobídkách a podpora investic malých a středních podniků

Nad rámec prezentovaných nejlépe hodnocených akcí probíhají i osobní bilaterální schůzky k jednotlivým projektovým záměrům. Veškeré představené aktivity se kladně podepsaly na počtu projektů podaných ze strany UJEP. Podrobnější přehled počtů podaných projektů za UJEP je uveden níže v textu (část "Vývoj podávaných projektů").

Tab. 5 - Tabulka plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Ústeckém a Karlovarském kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	77 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	106 workshopů/akcí
Analytické práce	12 % z časového fondu (při 0,8 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program EPSILON: TH04010256: Zařízení pro bezkontaktní hodnocení tvarové přesnosti automobilových skel.
- Program ZÉTA: TJ02000068: Využití bentonitu na lehkých půdách postižených suchem za účelem zvýšení výnosů a zúrodnění půd.
- Program ALFA: TA03011148: Katalytická oxidace alkenů
- Program OMEGA: TD03000106: Podpora rozvoje adaptačních opatření a strategií ve městech

3.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Systematická práce RKOP vedla k tomu, že dnes je známou osobou v inovačním ekosystému kraje. Spolupráce s jednotlivci, zejména na UJEP je dobrá, ovšem v kraji nevládne „inovační duch“, i když aktivit vyvíjených v regionu i do regionu je celá řada. Pro strukturálně postižené regiony vznikla strategie RE:START, ve které je formulována potřebná změna, kterou by měly podpořit také VaV aktivity. Existuje inovační centrum, jak je uvedeno dále, nicméně úsilí jednotlivých aktérů není provázáno. Spolupráce s kolegy z CzechInvestu a dalších organizací je dobré, práce regionální zástupkyně TA ČR je trochu obtížná, i když vyvíjí úsilí o podporu výzkumníků velmi intenzivně.

3.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Regionální RIS3 strategie platná do září 2020 obsahuje následující domény specializace:



- **Energetika; zdroje, dodavatelské a navazující obory; rekultivace** – nové zdroje energie; nové způsoby využití energie; sanace a dekontaminace; těžba a využití dalších nerostných surovin; další využití odstavených elektráren; rekultivace, revitalizace, nové využití krajiny po těžbě
- **Organická a anorganická chemie** – neenergetické využití uhlí; vodík jako přenašeč energie; „zelená“ chemie; zpracování ropy na motorová paliva; nanotechnologie a nanomateriály
- **Výroba skla a porcelánu** – nanopovrchy a senzory pro ploché stavební sklo; automotive – vysoce kvalitní automobilová skla; nové materiály a technologie při výrobě skla; nevýrobní inovace (design, marketing)
- **Strojírenství / mechatronika** – výroba strojů, zařízení a přesných komponentů jako jsou spojky, motory a ložiska
- **Automotive** – výroba strojírenských komponent, plastikářství a gumárenství
- **Mobilita** – nové materiály pro konstrukci dopravních prostředků; vodíková mobilita; elektromobilita; automatické řídicí systémy a jejich komponenty; testování autonomních vozidel
- **Smart cities** – energetická efektivita budov a zařízení; veřejná doprava; snižování environmentální zátěže
- **Globální megatrendy** (big data, digitální ekonomika, cirkulární ekonomika, kreativní průmysly)

V roce 2020 byla schválena nová RIS3, platná od září 2020, s těmito doménami specializace:

- **Energetika; zdroje, dodavatelské a navazující obory; rekultivace** – nové zdroje energie, nové způsoby využití energie; sanace a dekontaminace mj. s využitím nanotechnologií; těžba a využití dalších nerostných surovin; další využití odstavených elektráren; rekultivace, revitalizace, nové využití krajiny po těžbě – týká se zejména firem Severočeské doly, a.s.; Výzkumný ústav pro hnědé uhlí, a.s.; Palivový kombinát Ústí, státní podnik
- **Organická a anorganická chemie** – vodíková elektromobilita, nanotechnologie a nanomateriály; neenergetické využití uhlí; zelená chemie; voda; cirkulární ekonomika; týká se zejména firem Unipetrol RPA, s.r.o.; SPOLCHEMIE - Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost; Lovochemie, a.s.; Euro Support Manufacturing Czechia s.r.o., CHEMOTEX Děčín, a.s.; Czech Aerosol, a.s.; Enaspol a.s.
- **Výroba skla a porcelánu** – nanopovrchy a senzory pro ploché stavební sklo; vysoce kvalitní automobilová skla; tradiční výroba dekorativního skla a porcelánu - týká se zejména firem AGC Flat Glass Czech a.s.; AGC Automotive Czech, a.s.; ESTCOM CZ - oxidová keramika, a.s.; MANIKU spol. s r.o.; AXUM BOHEMIA s.r.o.; Glazura s.r.o.
- **Strojírenství / mechatronika** – výroba strojů, zařízení a přesných komponentů jako jsou spojky, motory a ložiska - týká se zejména firem TOS VARNSDORF a.s.; ZKL Klášterec nad Ohří, a.s.; Strojírna Litvínov s.r.o.; HENNLICH s.r.o.
- **Automotive** – výroba strojírenských komponent, plastikářství a gumárenství - týká se zejména firem Aisan Industry Czech s.r.o., FTE Automotive Czechia, s.r.o.
- **Mobilita** – testování autonomních vozidel a dopravních systémů
- **Digitalizace včetně technologií Smart cities a Průmyslu 4.0** – koncept „Smart“; využití velkých dat a umělé inteligence; digitální ekonomika, robotizace a automatizace



Domény specializace neprošly v rámci aktualizace RIS3 výraznými změnami. Poslední aktualizace totiž proběhla v roce 2019. Domény specializace Ústeckého kraje se člení do několika oblastí, a to na:

- **tradiční oblasti specializace:**
 - Energetika; zdroje, dodavatelské a navazující obory; rekultivace
 - Organická a anorganická chemie
 - Výroba skla a porcelánu
- **národní oblasti specializace:**
 - Strojírenství /mechatronika
 - Automotive
- **Emerging oblasti, nové trendy a výzvy se specifickou důležitostí pro ÚK**
 - Mobilita
 - Digitalizace včetně technologií Smart cities a Průmyslu 4.0
- **Další nové výzvy a trendy**
 - Kulturní a kreativní průmysly

3.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Organizace ve výzkumu

- Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
- Unipetrol výzkumně vzdělávací centrum, a.s. (UniCRE)
- Chmelařský institut s.r.o.
- Výzkumná infrastruktura RINGEN
- Výzkumný ústav balneologický, v.v.i. (Mšené-lázně)
- Výzkumný ústav rostlinné výroby, v.v.i., pracoviště Chomutov
- ČVUT Fakulta dopravní Děčín

V rámci intervencí OP VaVpl došlo v České republice k vybudování celkem 8 center excelence a 40 regionálních výzkumných center. Z nich pouze jedno je v Ústeckém kraji, a to Unipetrol výzkumně vzdělávací centrum (UniCRE).

Inovativní firmy

- Výzkumný ústav pro hnědé uhlí, a. s.
- TOS VARNSDORF a. s.
- SPOLCHEMIE - Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
- STRIX Chomutov, a.s.
- Euro Support Manufacturing Czechia s. r. o.
- UNIPETROL RPA, s.r.o.
- Lovochemie, a. s.
- DYNTEC spol. s r. o.
- ZKL Klášterec nad Ohří, akciová společnost
- Krajská zdravotní, a. s.
- AZ Consult, spol. s r. o.



- B&C Dopravní systémy s. r. o.
- PARDAM, s. r. o.
- PRO-AQUA CZ, s. r. o.
- Měď Povrly a. s.
- VVV Most spol. s r. o.
- WEKUS spol. s r. o.
- AGC Automotive Czech a. s.
- Czech Aerosol, a. s.
- SALTEK s. r. o.
- HENNLICH s. r. o.
- Chart Ferox, a. s.
- Glanztoff - Bohemia s. r. o.
- Strojírna Litvínov spol. s r. o.
- a mnohé další

Inovační infrastruktura funguje následovně:

Krajská rada pro konkurenceschopnost (KRK) - se v Ústí schází cca dvakrát do roka, pokud není nic akutního potřeba řešit.

Tab. 6 - Členové Krajské rady pro konkurenceschopnost

Jméno	Organizace
Zdeněk Matouš	Ústecký kraj
Jiřina Jílková	UJEP
Walther Fiedler	Severočeské doly, a.s.
František Holešovský	FVTM UJEP
Aleš Laciok	ČEZ
Tomáš Kozlok	TOS Varnsdorf
František Podrápský	VYCERRO
Bronislav Převrtil	Chart Ferox
Petr Svoboda	VÚHU
Václav Zahradníček	Bilfinger Industrial Services Czech
Luboš Knechtl	Tractebel Engineering
Libor Sehnal	AGC Flat Glass Czech
Tomáš Holčák	Hennlich
Jaromír Lederer	UniCRE
Aneta Martišková	Glencore
Gabriela Nekolová	Hospodářská a sociální rada ÚK
Jiří Aster	Krajská hospodářská komora ÚK
Alena Hájková	CzechInvest
Tomáš Siviček	ICUK
Jiří Starý	Ústí nad Labem
Jana Nedrdová	OSPRP KÚÚK
Petra Lafková	OSV KÚÚK
Vladimír Skalník	Krajský energetik, Ústecký kraj



Jan Kadraba	ORR KÚÚK
Miroslav Cingl	Krajský S3 manažer

Stav k 23.4.2020

V říjnu 2018 byla zástupkyně TA ČR na KRK poprvé, bylo dohodnuto, že bude zvána jako host. Následně se účastnila ještě jednou, v březnu 2019, další rada se už nekonala, neustále se termín konání odsouval (říjen, prosinec, únor), v době covidu se KRK už nescházel.

Aktuálně došlo k reorganizaci KRK, v současné době (září 2020) je podřízena náměstkovi Klikovi, došlo k redukci členů, (hodně členů, problém se sejít, nebyli usnášeníschopní).

Nově je Radou ÚK určen jako výkonná jednotka pro implementaci RIS3 a přebírá agendu KRK Odbor strategie, přípravy a realizace projektů. Nově jmenovaný RIS3 manažer – Zdeněk Hušek.

Tab. 7 - Členové Krajské rady pro konkurenceschopnost v roce 2020

Ústecký kraj	PhDr. Martin Klika, MBA, DBA (předseda)
	Ing. Jaroslava Kuzniruková (člen)
	Ing. Radovan Novák (náhradník)
ICUK	Ing. Martina Mata, MBA (člen)
	Mgr. Lucie Podrápská (náhradník)
UJEP	PhDr. Jaroslav Zuckerstein, Ph.D. (člen)
	prof. PaedDr. Pavel Doulík, Ph.D. (náhradník)
ČVUT Děčín	Ing. Ondřej Smíšek (člen)
	Alexandra Dvořáčková (náhradník)
KHK ÚK	Mgr. Zbyněk Pěnka (člen)
	Ing. Martina Francírková (náhradník)
CzechInvest	Mgr. Alena Hájková (člen)
	Petra Hrstková (náhradník)
S3 manažer	Ing. Zdeněk Hušek (člen)
ČEZ ESCO	David Martinek (člen)
	Martin Machek (náhradník)

V rámci nové KRK vznikne 6 tematických pracovních skupin v předpokládaném složení 1/3 akademiků a 2/3 zástupců průmyslu. Cílem je dostat se do národních S3 platforem (ÚK je nyní zastoupen v chemické národní inovační platformě).

Komunikace na úrovni RIS3 manažerů nebyla dosud nijak hlubší. Od října 2018 je v kraji už třetí RIS3 manažer - se současným RIS3 manažerem byla navázána komunikace a současně došlo k propojení s RIS3 koordinátorem.

Komise Rady Ústeckého kraje - Rada pro vědu, výzkum, vývoj a inovace (Rada VVI), jako orgán Rady Ústeckého kraje, projednává v rozsahu samostatné působnosti kraje záležitosti v oblasti podpory vědy, výzkumu, vývoje a inovací.



Rada VVI zajišťuje zejména:

- přípravu stanovisek ÚK, podkladů či zadání pro zpracování strategických dokumentů Ústeckého kraje, které se dotýkají problematiky vědy, výzkumu, vývoje a inovací
- přípravu stanovisek a vyjádření ke zpracovaným strategickým dokumentům Ústeckého kraje, které se dotýkají problematiky vědy, výzkumu, vývoje a inovací, před jejich schválením
- přípravu stanovisek k programům a projektům, které jsou/budou vyhlášeny a podporovány Evropským společenstvím, případně jinými mezinárodními či národními organizacemi pro zefektivnění podpory vědy, výzkumu, vývoje a inovací na území Ústeckého kraje
- navrhuje rámcové zásady pro rozpracování schválených koncepcí a jiných strategických dokumentů Ústeckého kraje v oblasti vědy, výzkumu, vývoje a inovací

Dále jsou v regionu tyto inovační platformy:

- Výzkumně - vzdělávací platforma
- Vodíková platforma
- Odborná skupina pro chemii
- Platforma pro kreativní průmysly

Spolupráce v rámci inovační infrastruktury

Inovační centrum Ústeckého kraje - ICUK

Nové sídlo Inovačního centra - ICUK Space Hradební, které se rozkládá ve třech patrech, přináší nové možnosti podpory inovačního prostředí - event space, coworking, kanceláře, virtuální sídlo pro firmy a také centralizuje podporu inovačního ekosystému tím, že zde společně sídlí Inovační centrum, CzechInvest, CzechTreade, TA ČR a API.

Spolupráce s ICUK funguje, ovšem jen do určité míry. Pokud ICUK potřebuje něco ke konzultacím, obrací se na RKOP.

Aktuálně jsou všechny subjekty v budově ICUK, lze tedy očekávat prohloubení vztahů a spolupráce.

Krajský úřad ÚK

Spolupráce s krajským úřadem je poměrně obtížná, i když o zástupkyni TA ČR v regionu ví a také o její roli. Personálními změnami došlo ke ztrátě spojení, následně k navázání spolupráce na základě osobních kontaktů v odboru, který má na starosti Smart Akcelérátor ÚK.

Možné oblasti spolupráce:

- Hlubší zapojení do realizace Smart Akcelérátoru, kdy TA ČR je jeden z hráčů inovačního prostředí, významný hráč.
- Možnost zapojení prostřednictvím One-stop-shop, který kraj spouští jako portál, kde bude možné konzultovat/radit/pomáhat. Momentálně je portál hotový, zatím funguje pod hlavičkou CzechInvestu. Bylo by vhodné memorandum o spolupráci na OSS.
- Portál s identifikovanými brownfieldy (obousměrný, hledání i vkládání).
- Prohloubení spolupráce s ICUK – komunikace s developery ve společných oblastech zájmu a předávání si klientů (např. u strategických projektů). Zástupce TA ČR může fungovat jako poradce developerů, zejména v programech TA ČR, což jim usnadní práci.



Evropská unie Evropský sociální fond Operační program Zaměstnanost



Důležitá je vazba na RIS3 manažera a na RIS3 koordinátora, který propojuje inovační prostředí, vše je možné dále zintenzivnit.

SP ČR

Zde došlo k personálním změnám. Po změnách, které způsobila kovidová pandemie, zatím žádná společná činnost neprobíhá.

Hospodářská komora

Spolupráce s OHK funguje přes CzechInvest, bude možné prostřednictvím CI posílat informace o akcích a informace o programech před vyhlášením soutěží.

Spolupráce dosud běží prostřednictvím CI, kdy jsou pod jejich záštitou organizovány konzultační dny, tedy např. v prostorách HK.

CzechInvest + API + CzechTrade + TA ČR

Tyto organizace sdílejí kancelář, mezi nimi není žádný problém ve spolupráci. Nejzásadnější je dobrý kontakt s ředitelkou CI, má již dlouhodobě vybudované postavení v rámci kraje a navázanou komunikaci různým směrem, oslovení jejím prostřednictvím je zárukou reakce oslovených.

Užitečné jsou konzultační dny a jednou za čas seminář k aktuálním možnostem podpory jednotlivých agentur. Tady je spolupráce nejintenzivnější, což je dáno i smlouvou o spolupráci.

Hospodářská a sociální rada ÚK, Re:start

Komunikace funguje díky osobním vazbám. Re:Start obsahuje také VaV, proto má HSR zájem o sdílení dat, statistiky, které si vede RKOP k jednotlivým soutěžím apod. Pracovníci HSR žádají o spolupráci, pokud připravují podklady ke zvýhodnění do soutěží, zajímají se o konzultace RKOP v terénu. Spolupráce je velmi dobrá.

Není však známo žádné společné scházení na úrovni inovační infrastruktury, kde by se všichni partneři se vzájemně informovali a snažili spolupracovat.

Inovační aktivity v regionu

Na podporu inovačního prostředí vyhlašuje Ústecký kraj od roku 2015 **Inovační vouchery**. Alokace na tento program začala na 3.000.000 Kč a postupně se snižovala či se její výše měnila. Po prvotním nadšení z nového programu v letech 2015-2016 zájem postupně klesal. Příčin je několik. Jednak snižující se alokace na program, kdy se snižuje pravděpodobnost úspěchu a jednak fakt, že v roce 2017 byl spuštěn obdobný program v gesci CI/API. Dalším důvodem je snížená podpora pro opakovanou spolupráci se stejnou VO. Na druhé straně ale roste kvalita projektů.



Tab. 8 - Přehled čerpání Inovačních voucherů v Ústeckém kraji

Rok	Podáno	Uspělo	Alokace
2015	45	29	3.000.000 Kč
2016	50	24	1.500.000 Kč
2017	19	14	2.000.000 Kč
2018	17	13	1.000.000 Kč
2019	20	14	2.000.000 Kč
2020	11	8	1.500.000 Kč
CELKEM	162	102	11.000.000 Kč

Postupem let se prohlubuje spolupráce s výzkumnými organizacemi na území ÚK, kdy v roce 2018 například byla z poloviny spolupráce s UJEP. Nejčastěji tedy firmy spolupracují s UJEP, dále s ČVUT Praha a VŠCHT Praha.

Stále převažují produktové inovace, nicméně stoupá počet procesních inovací, nejčastěji se jedná o technologické procesy s pozitivním dopadem na životní prostředí. Podle oborového zaměření směřují inovace nejčastěji do strojírenství, IT a tvorby software a chemie.

V rámci projektu Smart Akcelérátor je možné čerpat také **Asistenční vouchery** jako podporu na přípravu strategických projektů. V současné době pracuje Ústecký kraj také na přípravě **Kreativních voucherů**.

V Ústeckém kraji, stejně jako v ostatních krajích, probíhá také **podpora podnikavých žen**. Tato aktivita byla spuštěna ze strany CzechInvestu, který podporuje Platformu žen Ústeckého kraje. Na jednom z jejich setkání zástupkyně TA ČR představila TA ČR a možnosti podpory. V regionu fungují ještě další obdobné spolky, nicméně tam se zatím nepodařilo navázat spoluprací.

3.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Konzultace

V Ústeckém kraji šlo v první řadě o navázání spolupráce s UJEP, kde byla identifikována nízká míra zapojení do programů TA ČR ve srovnání s ostatními veřejnými vysokými školami v ČR. Vzhledem k tomu, že se jedná o jedinou VŠ v regionu, je její zapojení a navázání na aplikační sféru stěžejní. Konzultace byly orientovány nejprve na proděkany pro vědu jednotlivých fakult, představování možností zapojení do TA ČR a zjišťování zpětné vazby. Následovala série podpůrných akcí pro UJEP, což se ve výsledku pozitivně podepsalo na značném zvýšení aktivity. Velmi významné z tohoto pohledu bylo zapojení humanitně zaměřených fakult. Celkově největší zájem byl o program Éta, kde byl nárůst oproti předchozím veřejným soutěžím opravdu nebývalý.

Dále probíhaly konzultace zvažovaných projektů, na které jsem byla upozorněna a tyto jsme se snažili dotáhnout do fáze podání, což se ve většině případů povedlo.



Vývoj podávaných projektů

Počet podávaných projektů se zvyšuje, také díky tomu, že TA ČR rozšířil svoje portfolio programů, resp. díky administraci resortních programů. Nicméně počty podávaných projektů za ÚK s každou veřejnou soutěží rostou. Nelze porovnávat roky, protože v každém roce nejsou vyhlášeny stejné VS, v roce 2020 byl v dosud vyhlášených VS počet projektů nejvyšší.

Krátký přehled je k dispozici níže v tabulkách.

Stav 2018 před RKOP (soutěže vyhlášené v roce 2018):

celkem podáno za subjekty z ÚK: **50 návrhů projektů**

v roli hlavního uchazeče: 28

v roli dalšího účastníka: 25

EPSILON 4.VS (22, 16/7), ÉTA 2.VS (12, 9/3), ZÉTA 2.VS (9, 3/8), THÉTA 2.VS (7, 0/7)

úspěšné projekty: 18

v roli hlavního uchazeče: 9

v roli dalšího účastníka: 11

EPSILON 4.VS (7, 5/2), ÉTA 2.VS (3, 2/1), ZÉTA 2.VS (7, 2/7), THÉTA 2.VS (1, 0/7)

V roce **2019** podávaly subjekty z Ústeckého kraje návrhy projektů do následujících programů.

Tab. 9 - Návrhy projektů subjektů z Ústeckého kraje v roce 2019

Program	VS	Počet projektů (celkem)	Role (hlavní uchazeč)	Role (další účastník)	USPĚL	NEUSPĚL
DOPRAVA 2020+	1.VS	7	5	2	2	5
TREND	1.VS	21	13	11	12	9
Prostředí pro život	1.VS	16	10	7	2	14
ÉTA	3.VS	30	22	18	2	28
ZÉTA	4.VS	18	4	15	1	17
THÉTA	3.VS	8	5	10	1	7
Prostředí pro život	2.VS	1	0	1	0	1
TREND	2.VS	5	3	2	0	5
KAPPA	1.VS	4	1	3	1	3
CELKEM		110	63	69	21	89

Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020



V rámci VS roku 2019 se mezi uchazeči objevilo také poměrně hodně prvožadatelů (v roli hlavního uchazeče i dalšího účastníka):

UJEP, Filozofická fakulta

představení možností TA ČR především v rámci programů ÉTA, ZÉTA a mezinárodní spolupráce, podpora (podány 4 projekty), sice dle IČ se o prvožadatele nejedná, UJEP podával již dříve, nicméně za fakultu to bylo první zapojení.

Oblastní muzeum a galerie v Mostě

Několik konzultací společně s VÚHU, významný projekt pro region (podán 1 projekt)

V roce **2020** podávaly subjekty z Ústeckého kraje návrhy projektů do následujících programů.

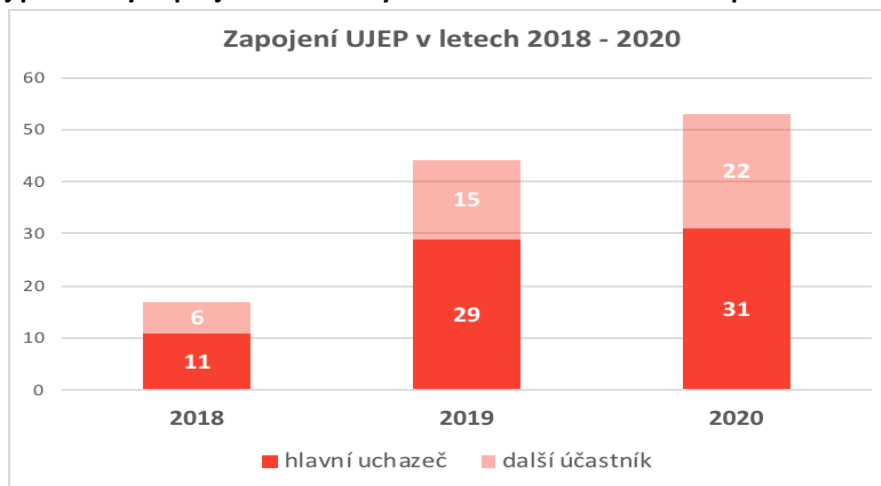
Tab. 10 - Návrhy projektů subjektů z Ústeckého kraje v roce 2020

Program	VS	Počet projektů (celkem)	Role (hlavní uchazeč)	Role (další účastník)	AKTUÁLNÍ STAV
DOPRAVA 2020+	2.VS	9	5	4	probíhá hodnocení
TREND	3.VS	25	17	11	probíhá hodnocení
Prostředí pro život	3.VS	20	10	12	probíhá hodnocení
ÉTA	4.VS	14	11	4	3 úspěšy
DELTA2	2.VS	3	2	2	probíhá hodnocení
ÉTA	5.VS	29	23	6	probíhá hodnocení
CELKEM		100	68	39	

Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

Zapojení UJEP do programů TA ČR

Graf 1 - Vývoj podávaných projektů ze strany UJEP v letech 2018 - 2020 i podle role uchazeče



Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

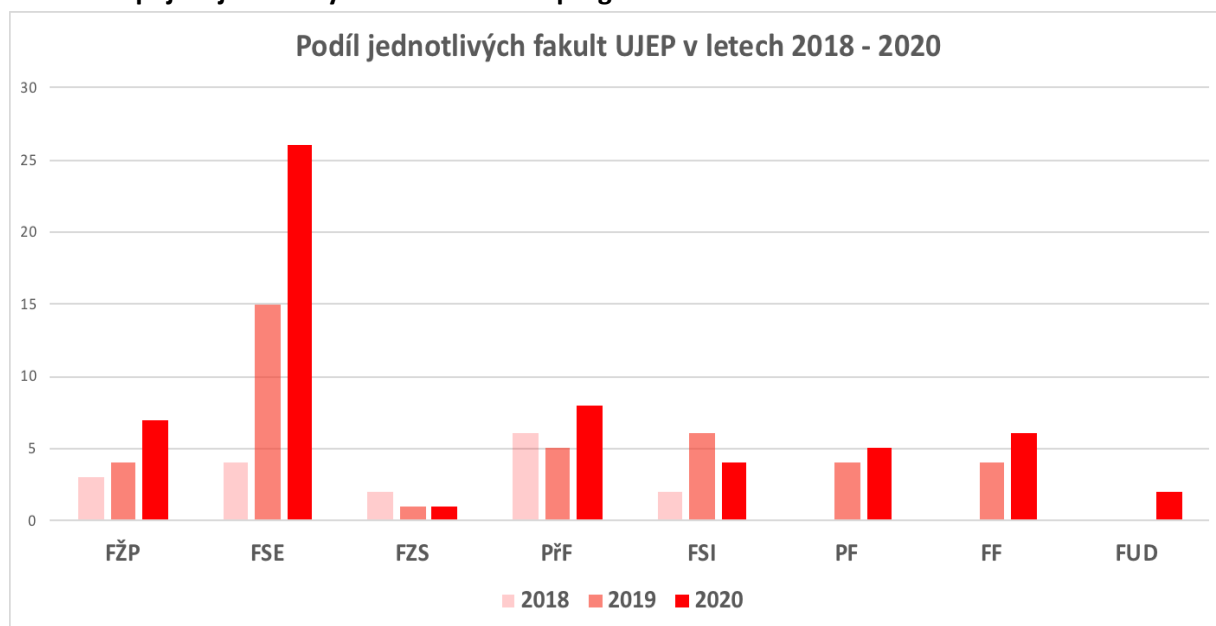


S každým rokem roste počet podávaných návrhů projektů. Graf zahrnuje projekty jak z pozice hlavního uchazeče, tak z pozice dalšího účastníka, tedy všechny návrhy projektů, na kterých participuje UJEP. Je samozřejmě potřeba brát v úvahu fakt, že v jednotlivých letech byly vyhlášeny různé veřejné soutěže, nicméně při srovnání opakujících se soutěží je viditelný nárůst.

Následující graf ukazuje přibližné zastoupení jednotlivých fakult UJEP. Zde se odráží také zaměření fakult a jejich schopnost "vejít se" do programů TA ČR, kde nejvariabilnější je Fakulta sociálně ekonomická, která se zapojila i do Cofundů v rámci mezinárodní spolupráce.

Z grafu je také vidět, že se v roce 2019 zapojila i Filozofická a Pedagogická fakulta a v roce 2020 i Fakulta umění a designu. Nejčastěji využívaným programem je program Éta a poslední rok velmi výrazně také program Prostředí pro život.

Graf 2 - Zapojení jednotlivých fakult UJEP do programů TA ČR



Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

Kvalita spolupráce s jednotlivými aktéry

Dobrá spolupráce byla dosud s UJEP, zpočátku s jednotlivými proděkany pro vědu jednotlivých fakult. Později byla navázána výborná spolupráce s Centrem projektového servisu, s paní Galiovou. Domlouváme společně akce, o které by měl UJEP zájem, pravidelně dostávají newsletter, který jim paní Galiová zpracovává, sledují denně stránky TA ČR.

Jiné výzkumné organizace se při prvotní snaze navázat kontakt neozvaly, kromě Výzkumného ústavu balneologického, v. v. i., popsali celý stav lázeňství u nás a měli snahu spolupracovat s Karlovarským krajem například UniCre a jiné organizace, když je něco zajímavé, mohou se obrátit na zástupkyni TA ČR.

Stále častěji se objevují konzultace ke konkrétním dotazům v rámci přípravy návrhů projektů.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Preferované akce

Podle mého názoru je vhodné akce kombinovat. Jednou za čas udělat seminář s možnostmi podpory, jak je zvykem s CI, případně s ICUK, respektive vystupovat na stávajících akcích, případně organizovat akce pro UJEP. Ideální jsou konzultační dny, ve které jsem na začátku moc nevěřila, nicméně postupem času se začalo ukazovat, že dopad je celkem významný. V současné době se pracuje na online formátu. Online formáty jsou složitější na pozornost a obtížně se získává pozornost, pokud se jedná o akci, která není pro cílovou skupinu hodně důležitá, akcí je příliš mnoho.



4. Poradenské centrum pro Karlovarský kraj

Karlovarský kraj měl v minulosti, coby jeden z hnědouhelných regionů, silnou pozici z pohledu celorepublikové energetiky. Z průměrného postavení mezi kraji na konci 90. let minulého století se postupně propadl až na poslední místo z hlediska ekonomické výkonnosti i dalších významných ukazatelů (podíl VŠ vzdělaných osob, zaměstnanost, výdaje na VaV, patenty, výše zahraničních investic).

V Karlovarském kraji je soustředěna nejmenší část VaV potenciálu ČR. Není zde žádná VŠ a donedávna ani výzkumná organizace. Tahounem VaV aktivit je podnikatelský sektor. Vliv inovačních aktivit na ekonomiku kraje je velmi slabý, protože tyto jsou omezeny na nevelký počet subjektů, v nichž až na několik výjimek (WITTE Nejdek, Synthomer) převažují malé VaV týmy, které pracují spíše na příležitostné než na dlouhodobé koncepční bázi.

Spolupráce firem s VŠ či VO roste, přestože tyto v kraji nesídlí. Největší potenciál je i díky blízkosti a vhodnému oborovému zaměření s ČZU v Plzni, dále s ČVUT v Praze a částečně také s TUL v Liberci. Karlovarský kraj podporuje tuto spolupráci prostřednictvím Inovačních voucherů.

Pro Karlovarský kraj má klíčový potenciál **lázeňství**, a to nejen v kontextu cestovního ruchu, ale také z pohledu výzkumu a inovací. I proto dochází v současné době k obnovení výzkumu v tomto odvětví.

4.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Karlovarský kraj

Nejvýznamnější aktivitou z pohledu vstupu do regionu byl jednoznačně kulatý stůl v Karlových Varech, kterého se účastnili zástupci několika odborů Krajského úřadu Karlovarského kraje, všichni zástupci inovačního ekosystému a také zástupci Západočeské univerzity v Plzni, se kterou KK spolupracuje, Vysoké školy finanční a správní nebo středních škol. Nechyběli ani zástupci měst. Na této akci bylo možné představit programy TA ČR a vést diskuzi o možnostech, představách i problémech regionu v oblasti VaV. Výsledkem byl jednoznačně zájem o spolupráci s TA ČR, přičemž nejmarkantnější to bylo v programu ÉTA.

Klíčové zde bylo navázání spolupráce se zástupci nově vznikajícího Institutu lázeňství a balneologie, v.v.i. a pomoc s rozvojem jejich VaV aktivit.

Tab. 11 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Ústeckém a Karlovarském kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	77 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	106 workshopů/akcí
Analytické práce	12 % z časového fondu (při 0,8 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020



Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program ÉTA: TL03000377: Využití ekonomického a společenského potenciálu kulturního dědictví prostřednictvím vzdělávacích a turistických produktů na příkladu historických krovů
- Program ALFA: TA01010103: Nové vodivé polymery na bázi PEDOT pro elektronické aplikace a ochranu materiálů
- Program ALFA: TA01020760: Multifunkční gabion s využitím recyklovaných materiálů

4.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Jak je uvedeno výše, jedná se o region, který vyžaduje dlouhodobou podporu. Zkušenosti regionální koordinátorky jsou popsány v závěru této kapitoly.

4.2.1. Strategie regionu - krajské domény specializace (krajská RIS3)

RIS3 platná do června 2020 obsahovala tyto domény specializace:

- Strojírenství a zakázková kovodělná výroba
- Elektrotechnika
- Automobilový průmysl
- Tradiční průmyslová odvětví – sklo, keramika, porcelán, další nekovové minerální výrobky
- Výroba pryžových a plastových výrobků
- Energetika a využití OZE, zpracování druhotných surovin – pokročilé technologie recyklace
- Lázeňství a cestovní ruch
- Výroba nápojů
- Chemie

Aktualizace RIS3 byla provedena ve stanoveném čase a zaslána MPO do konce června 2020, jak bylo požadováno. Obsahuje zpřesnění, větší koncentraci na určité oblasti, ve kterých jsou v regionu významné firmy, jak je u jednotlivých domén uvedeno:

- Strojírenství, elektrotechnika a mechatronika – návaznost na automobilový průmysl – místní firmy: REALISTIC, a.s.; BVD PECE spol. s r.o.; SFK Lubrication Systems CZ, s.r.o.; GDK spol. s r.o.; ASTOS MACHINERY a.s.; RAIL ELECTRONICS CZ s.r.o.; BONNEL Technologie s.r.o.
- Automobilový průmysl a autonomní doprava – vázané převážně na zahraniční investory. Zde působící firmy patří převážně nižších úrovní hodnotových řetězců. Do budoucna bude velmi klíčová autonomní doprava. Rozvoj takto významného odvětví, které se stává celosvětovým trendem, bude pro KK významným tématem díky intenzivně připravovanému příchodu BMW, která plánuje vystavět na území zasaženém těžbou testovací polygon. Tento by měl zahájit provoz ve druhé polovině roku 2022 (100 km testovacích tratí simulujících dopravní situace na dálnici, ve městě nebo např. na pražské vozovce). S ohledem na potřebu kvalifikované pracovní síly automobilka již zajišťuje společnou výuku specialistů se ZUČ v Plzni. místní firmy: WITTE Nejdek, spol. s r.o.; RAIL ELECTRONICS CZ s.r.o.; HF-Czechforge s.r.o.; HEXPOL Compounding Lesina s.r.o.



- Tradiční průmyslová odvětví – keramika, porcelán a sklo – vychází z bohaté místní tradice. Odvětví výroby porcelánu je unikátní také tím, že celý proces výroby je situován přímo v regionu (od těžby kaolinu po finální produkt), místní firmy: Thun 1794 a.s.; G.Benedikt Karlovy Vary s.r.o.; Sedlecký kaolin a.s.; MOSER a.s.; HEINZ-GLASS DECOR, s.r.o.; BEPOF, spol. s r.o.
- Energetická transformace a nové výzvy - místní firmy: Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
- Lázeňství, balneologie a cestovní ruch – specifická doména krajské ekonomiky. Lázeňství má pro KK klíčový potenciál, a to nejen v kontextu cestovního ruchu, ale i z pohledu výzkumu a inovací, a proto dochází v současné době k obnovení výzkumu v tomto odvětví. Rozvoj balneologického výzkumu však komplikuje fakt, že potřeba se ne úplně potkává se systémem grantové podpory, navzdory důležitosti tohoto odvětví pro strukturálně postižené regiony.

KK měl dosud coby nejmenší kraj ČR identifikováno nejvíce domén specializace, celkem 9, což bylo dáno velkým počtem odvětví v kraji, přičemž žádné není s výrazně dominujícím postavením. Aktuálně proběhla aktualizace RIS3 strategie na úrovni domén specializace a došlo k jejich snížení na 5. Oproti původní podobě došlo k vyškrtnutí nápojářství, chemie a odvětví pryže a plastů. Selekce domén proběhla primárně na základě dat o počtu firem v jednotlivých odvětvích, souhrnném obratu společností a celkovém počtu zaměstnanců v jednotlivých odvětvích, výdajích na VaV (dle účetních závěrek firem). Dále na základě dat o počtu podpořených inovačních voucherů v jednotlivých odvětvích, počtu identifikovaných výzkumných pracovišť v jednotlivých oborech apod.

Na rozdíl od ÚK zástupkyně TA ČR zaznamenala zájem ze strany KARP o data k VaV, nicméně s ohledem na minimální počet projektů v TA ČR dále používají Starfos, který jim byl představen a byl pro jejich potřeby dostatečný, velmi jej ocenili.

Pokud jde DIH, tento bude dle předpokladu vztažen k prvním čtyřem doménám specializace. V této otázce autoři komunikují s ÚK, ZUČ, ČVUT Praha. Nejvážněji se rozpracovává DIH se ZUČ (zřízení jako platforma propagující tři kraje, Karlovarský, Plzeňský, Jihočeský).

4.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Organizace ve výzkumu:

- Institut lázeňství a balneologie, v.v.i.
- Západočeská univerzita v Plzni, Fakulta ekonomická Cheb
- Vysoká škola finanční a správní a.s., Karlovy Vary

Inovativní firmy:

- Synthomer a. s.
- WITTE Nejdek spol. s r. o.
- Lias Vintířov, lehký stavební materiál, k. s.
- Sedlecký kaolin a. s.
- MONTSTAV CZ s. r. o.
- G D K spol. s r. o.



- REALISTIC a. s.
- RAIL ELECTRONICS CZ s. r. o.
- KORNET s. r. o.
- Astos Machinery a. s.
- BONNEL TECHNOLOGIE s. r. o.
- Moser, a. s.
- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a. s.
- a mnohé další

Hodnocení inovačního prostředí

V KK funguje **RVVI**, která byla ustavena v roce 2015 a koordinuje tvorbu a realizaci RIS3. Je odborným, koordinačním, iniciativním a poradním orgánem Rady Karlovarského kraje v oblastech VaVaI. Dohlíží na naplňování RIS3, schvaluje Akční plán RIS3 a strategické projekty, vydává hodnocení a stanoviska k připravovaným, realizovaným a ukončeným projektům, aktivitám a programům VaV, zvláště jsou-li financovány z rozpočtu kraje včetně ESIF s finanční účastí KK.

Schází se podle potřeby, zpravidla však 2x ročně. Její členové jsou zástupci veřejné správy, aplikační a akademické sféry.

Seznam členů RVVI v Karlovarském kraji:

- Balneologický institut Karlovy Vary, o.p.s.
- BONNEL TECHNOLOGIE s.r.o.
- CHODOS CHODOV s.r.o.
- COMTES FHT a.s.
- CzechInvest
- Česká zemědělská univerzita – FŽP
- ept connector s.r.o.
- Integrovaná střední škola Cheb
- Integrovaná střední škola technická a ekonomická Sokolov
- Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p.o.
- Karlovarský kraj
- Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
- Krajský úřad Karlovarského kraje
- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
- Statutární město Karlovy Vary
- Střední škola logistická Dalovice, příspěvková organizace
- Střední uměleckoprůmyslová škola Karlovy Vary, příspěvková organizace
- Svaz průmyslu a dopravy ČR
- Thun 1794 a.s.
- Vysoká škola finanční a správní, a.s.
- WITTE Nejdek, spol. s r.o.
- Západočeská univerzita v Plzni



Jednání RVVI se zástupkyně TA ČR účastnila pouze jednou jako host, abych se seznámila s jejími členy a představila se tam jako regionální pracovnice TA ČR.

Zástupkyně TA ČR je členkou **X-členky**, což je neoficiální pravidelné setkávání zástupců inovační infrastruktury, kteří se vzájemně informují o dění v regionu – pod záštitou radního pro regionální rozvoj KK, další členové jsou Karlovarská agentura rozvoje podnikání (KARP), CzechInvest (CI), KHK KK, SP ČR, TA ČR, Odbor regionálního rozvoje KÚ KK (ORG), Zástupce úřadu práce, Re:start, pan Štěrba za JTF, Institut lázeňství a balneologie (ILaB), další odbory kraje podle aktuálnosti témat. Počet účastníků setkání postupně roste, schází se cca jednou měsíčně. V době covidu to bylo online každý týden, případně každých 14 dní. Předmětem jednání jsou dlouhodobě řešená témata + každý doplní aktuální. Společně se plánují akce apod. Toto je velmi přínosné, kdy mají všichni navzájem přehled o tom, čemu se věnují ostatní a co se děje v regionu, dává to základní ucelený obraz o regionu a aktérech v něm.

Dále jsou v regionu 3 inovační platformy:

1. Inovační platforma lázeňství a balneologie

- Podílela se na zpracování Koncepce rozvoje lázeňství a balneologie, který je pro KK klíčový a iniciovala vznik Institutu lázeňství a balneologie, v.v.i.
- Platforma je složena ze zástupců lázeňských zařízení a dalších lázeňských institucí a uskupení, zástupců KK, veřejné výzkumné instituce.

2. Inovační platforma Tradiční průmyslové obory

- Funguje pro potřeby komunikace a vzájemného propojení zástupců tradičních odvětví s veřejným sektorem. Hlavním cílem je zmapovat aktuální potřeby v tradičních průmyslových oborech a navrhnout opatření na jejich podporu (sklo, keramika, porcelán apod.) v návaznosti na RIS3. Dále též nastavit spolupráci designerů s tradičními průmyslovými obory.
- Platforma je složena ze zástupců KK, soukromého sektoru a zástupců vzdělávacích institucí.

3. Inovační platforma pro strategické příležitosti

- Nová platforma, ustanovená na základě potřeby připravit region na příchod významného investora pro řešení ukončování těžby a zpracování uhlí. Orientuje se na příležitosti a potřeby, které strategické investice přinášejí a vyžadují.
- Je složena ze zástupců politické reprezentace dotčených měst a obcí, zástupce Platformy pro uhelné regiony pro Karlovarský kraj, zástupce akademické půdy (VŠFS, ČVUT), zástupce ISŠTE, CI, KARP a dalších odborníků.

Výstupy platform jsou základním předpokladem pro návrhy intervencí a případnou modifikaci již zavedených aktivit.

Inovační aktivity v regionu

V rámci podpory inovačního prostředí vyhlašuje Karlovarský kraj od roku 2012 **Inovační vouchery** (Program rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje). Alokace představuje každoročně 2.000.000 Kč. Vzhledem k faktu, že poslední roky zájem o inovační vouchery klesal, bylo rozhodnuto o **Kreativních voucherech** jako doplňkovém programu, který bude využit pouze v případě, kdy nebude vyčerpaná celková alokace vyčleněná na inovační vouchery. Kreativní vouchery byly spuštěny v roce



2020. Od letošního roku jsou spuštěny také **Asistenční vouchery** v rámci projektu Smart Akcelérátor 2 na principu průběžné výzvy.

Tab. 12 - Přehled čerpání Inovačních voucherů v Karlovarském kraji

Rok	Podáno	Uspělo	Celkové čerpání
2012	11	11	1.655.000 Kč
2013	17	10	1.526.000 Kč
2014	19	11	1.849.000 Kč
2015	21	12	1.951.410 Kč
2016	24	12	1.951.070 Kč
2017	12	6	1.008.770 Kč
2018	5	5	845.000 Kč
2019	9	7	1.189.450 Kč
CELKEM	118	74	11.975.700 Kč

Zdroj: [KARP-KV](#), data k 31.10.2020

V Karlovarském kraji, stejně jako v ostatních krajích, probíhá také podpora podnikavých žen. Tato aktivita byla spuštěna ze strany CzechInvestu. Dále se angažovala také KHK KK. Podle dostupných informací je zde řada podnikavých žen, nicméně dosud nebyl založen žádný oficiální spolek a nijak zvlášť toto nefunguje. Oživení této aktivity chystá CI po rozvolnění opatření týkajících se covidu.

4.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Konzultace

V KK šlo nejprve o šíření povědomí o TA ČR, o možnostech podpory VaV. Z postupného pronikání do regionu a šíření informací o TA ČR na různých akcích, ať už vlastních či partnerských, se postupně začaly objevovat jednotky konzultací.

V první fázi po vstupu TA ČR do regionu byly stěžejní konzultace se zástupci nově vznikajícího Institutu lázeňství a balneologie, v. v. i., který hledal příležitosti pro svoje plánované aktivity VaV. Činnost bylo potřeba nastartovat a nasměrovat. Zpočátku za institut jednali zástupci kraje, než došlo k personálnímu obsazení. Komunikace byla velmi intenzivní a díky tomu se podařilo, že institut podal několik projektů do různých programů. Projekty sice neuspěly, nicméně snaha i nadále pokračuje.

Další byl rozpracovaný návrh projektu města Cheb se ZČU v Plzni, kde bylo potřeba dotáhnout přípravy do fáze podání návrhu projektu. I toto se povedlo a projekt uspěl v hodnocení, což je pro region mimořádně důležité a významné.

Zpočátku tedy probíhaly konzultace, které vycházely z úvodního představení v rámci kulatého stolu, případně na základě předání kontaktů od zástupců inovační infrastruktury (KÚ KK, KARP, CI apod.). Postupem času, jak se informace šířily, se ozývaly i jednotky dalších zájemců o VaV.

Start se povedl velmi dobře, což se odrazilo na množství podaných projektů v roce 2019, bohužel rok 2020 lze chápat díky covidu jako zpomalení celého procesu, kdy se neřešilo nic jiného a KK se potýkal s velkými problémy. Rok 2019 tak přinesl i řadu prvořadatelů z veřejné sféry, kam směřovala naše pozornost.



Vývoj podávaných projektů

Za celou dobu existence TA ČR bylo podáno **celkem 63 návrhů projektů**, na kterých se podílely subjekty z KK bez ohledu na roli hlavního uchazeče či dalšího účastníka. **Úspěšných bylo 13 projektů**, což představuje úspěšnost zhruba 21 %.

Přehled:

Celkem podáno: 63

ALFA (26), CK (2), DELTA (1), EPSILON (12), ÉTA (10), NCK1 (1), PPŽ (3), THÉTA (2), TREND (4), ZÉTA (2)

Úspěšné projekty: 13

ALFA (6), CK (1), EPSILON (1), ÉTA (2), THÉTA (1), TREND (2)

V roce **2019** podávaly subjekty z KK návrhy projektů do následujících programů.

Tab. 13 - Návrhy projektů subjektů z Karlovarského kraje v roce 2019

Program	VS	Počet projektů (celkem)	Role (hlavní uchazeč)	Role (další účastník)	USPĚL	NEUSPĚL
TREND	1.VS	3	1	2	2	1
Prostředí pro život	1.VS	1	1	0	0	1
ÉTA	3.VS	5	3	4	2	3
ZÉTA	4.VS	2	1	1	0	2
Celkem		11	6	7	4	7

Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

V rámci VS roku 2019 se mezi uchazeči objevila řada prvožadatelů:

Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.

konzultace a podpora (podány 3 projekty), konzultace opět v roce 2020, opět podávají

Krajské sdružení MAS Karlovarského kraje, z.s. + ABRI s.r.o.

oba prvožadatelé, konzultace s MAS Sokolovsko + ABRI s.r.o. – nakonec podávali za Krajské sdružení MAS (podán 1 projekt), konzultace opět v roce 2020, opět podávají

Město Cheb

konzultace (podán 1 projekt, úspěšný)

KARP, Karlovarský kraj – spolupráce na projektech s výše uvedenými subjekty

ALLIGARD s.r.o., M+M Industrial service s.r.o., Karlovarské minerální vody, a.s. – bez konzultací

V roce **2020** podávaly subjekty z KK návrhy projektů do následujících programů.



Tab. 14 - Návrhy projektů subjektů z Karlovarského kraje v roce 2020

Program	VS	Počet projektů (celkem)	Role (hlavní uchazeč)	Role (další účastník)	AKTUÁLNÍ STAV
TREND	3.VS	1	1	0	probíhá hodnocení
Prostředí pro život	3.VS	2	1	1	probíhá hodnocení
ÉTA	4.VS	2	1	1	0 podpořeno
ÉTA	5.VS	5	2	4	probíhá hodnocení
CELKEM		10	5	6	

Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

S ohledem na covid došlo bohužel ke krácení finančních prostředků i na TA ČR, a tak bylo vyhlášení některých veřejných soutěží posunuto na další rok, případně byly odloženy na neurčito jako NCK, což se může odrazit na množství podaných projektů.

Vzhledem k malému množství podávaných projektů nelze pozorovat nějaké velké změny/nárůsty v rámci programů a soutěží. Nicméně **třetina ze všech návrhů projektů**, které kdy byly subjekty z Karlovarského kraje předloženy, **byla podána během posledních dvou let 2019 a 2020**.

Kvalita spolupráce s jednotlivými aktéry

Daří se naplňovat nastavení **účinné komunikace** v regionu. Je to především tím, že Karlovarský kraj má o pomoc zájem. Potenciální zájemci o podporu mají zájem vše diskutovat, jsou vděční, že se o ně někdo zajímá a chce jejich problémy řešit, protože to tak často nebývá a kraj bývá opomíjen. Probíhají pravidelná setkávání se zástupci inovačního ekosystému daného kraje. Dochází tak k pravidelnému **sdílení informací a dat** z regionu.

Informování o TA ČR, šíření dobrého jména se daří. Za rok 2019 + 2020 (do covidu) zástupkyně TA ČR vystoupila celkem na 8 akcích, kde prezentovala programy TAČR, dále se účastnila pravidelných jednání a platform.

Orientace podpory tedy byla především na veřejný sektor, kde se toto dařilo na úrovni krajské a byla snaha i na mikroregionální úrovni, s oslovováním měst a obcí pomáhal kraj – zde zatím nebyla velká odezva, ale jednotky také, což je pro začátek dobré (i s ohledem na velikost kraje a VaV postavení).

I díky výše uvedené aktivitě se zvyšuje zájem o poradenství v podobě osobních konzultací.

Preferované akce

V KK se nejčastěji zástupkyně TA ČR připojuje k akcím, které v regionu pořádají ostatní zástupci inovační infrastruktury. Jsou to většinou akce informativního charakteru o možnostech podpory, někdy konkrétně zaměřené např. na digitalizaci apod. Někdy se účastníci ptají, případně se zajímají podrobněji a dojde na osobní konzultaci, zatím sice minimálně, ale je zde patrný nárůst.

Proběhl zde pokus o navázání kontaktů s obcemi, nicméně podle slov pana Janů by byl vhodnější spíše individuální přístup ve smyslu oslovení, zjištění, jaké problémy obec má a navrhnout jim řešení prostřednictvím VaV a propojení s výzkumníky, protože většina na toto sama nepřijde a nemá na to kapacity (ani čas ani lidi). Většinou jsou to malé obce, kde je minimální počet lidí.



5. Poradenské centrum pro Moravskoslezský kraj

Moravskoslezský kraj v posledních 10 letech restrukturalizuje tradiční průmyslová odvětví (těžební průmysl, hutnictví, těžké strojírenství) a zároveň rozvíjí nové obory jako informační a komunikační technologie, pokročilé materiály, biotechnologie. Tento trend posiluje spolupráce privátního sektoru se zdejší akademickou sférou, které dominuje Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava. Ta nabízí špičková výzkumná centra - superpočítačové centrum excelence IT4Innovation, Centrum ENET nebo Institut environmentálních technologií. V oblasti VaV pracuje téměř 5 tisíc odborníků, v posledních letech vzrůstá jejich počet především v soukromé sféře, která stále zvyšuje finanční prostředky do vědecko-výzkumných a inovačních aktivit. Pro region je výzvou posílení mezinárodní konkurenceschopnosti lokálních malých a středních podniků. Region má potenciál stát se v evropském kontextu atraktivním centrem inovací, nových technologií a služeb. Prioritními vědecko-výzkumnými obory Moravskoslezského kraje jsou energetika, suroviny, ekologie, oběhové hospodářství, strojírenství, robotika, informační technologie (HPC, fuzzy modelování) a lidský pohyb a zdraví.

5.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Moravskoslezský kraj

Po dobu realizace projektu se podařilo vybudovat rozsáhlé kontakty a postavení poradenského centra TA ČR je jednoho z nejlepších v ČR (vč. důsledků ve struktuře a počtu úspěšných projektů). Aktivní spolupráce probíhá s vedením Moravskoslezského kraje, které má zájem se prezentovat jako Chytrý region. Po krajských volbách 2016 došlo ke vzniku funkce náměstka hejtmána pro chytrý region, stejně tak vzniklo oddělení chytrého regionu, které má v gesci tvorbu chytrých řešení ve prospěch kraje v oblasti dopravy, životního prostředí, zdravotnictví, vzdělávání a jiných. Spolupráce poradenského centra TA ČR je však rozvinutá i na úrovni dalších odborů a oddělení krajského úřadu, stejně jako s organizacemi, které kraj zřizuje (MSIC, MSID, MSPakt, Moravskoslezské energetické centrum, Koordinátor ODIS, muzea). RKOP dále spolupracuje s externí subjekty ekosystému, např. Impact Hub Ostrava - vyhlašování soutěže Chytrá myšlenka, organizace hackathonů). Aktivita se koordinují i s vedením města Ostravy prostřednictvím Odboru strategického rozvoje.

Dle zkušeností nabytých v průběhu realizace projektu je úkolem RKOP koordinace jednotlivých aktérů tak, aby vzniklo optimální konsorcium, které společně podá návrh záměru do vybraného programu TA ČR, splňující cíle vypisovaných programů a dokáže uspět v tvrdé konkurenci.



Tab. 15 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Moravskoslezském kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	255 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	128 workshopů/akcí
Analytické práce	24 % z časového fondu (při 0,9 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program THÉTA: TK02010187: Výzkum potenciálu využití vodíkových technologií pro transformaci energetického mixu Moravskoslezského kraje, nízkouhlíkové energetiky a rozvoj nízkoemisní dopravy
- Program THÉTA: TK03020027: CEET - Centrum energetických a environmentálních technologií
- Program ÉTA: TL02000071: Komunitně založené participativní plánování v městském prostoru

5.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Inovační infrastruktura kraje je široce rozvinutá, její aktivity jsou řízeny kromě hierarchicky výše nebo rovnocenně postavených strategických dokumentů kraje krajskou RIS strategií.

5.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Klíčové hospodářské domény MSK pro rok 2014 - 2020

- **Pokročilé materiály a materiály s nízkou energetickou náročností, jejich vývoj, výroba a technologie zpracování (vč. využití nanotechnologií) a vzájemného spojování**
Tato oblast reprezentuje tradičně silný materiálový výzkum typický pro MSK, jehož výsledky jsou průřezově uplatnitelné v širokém portfoliu zpracovatelského průmyslu (strojírenství, automobilový průmysl, elektrotechnika, aj.) vč. energetiky a nově také lékařských oborů.
- **Speciální stroje, zařízení a technologické postupy průmyslové automatizace pro výrobu a zkušebnictví**
Tento výzkumný směr reaguje na rostoucí požadavky firem (zejména v oboru strojírenství a automobilového průmyslu) po technicky sofistikovaných a zároveň nákladově optimálních výrobních zařízeních integrujících prvky měření a průběžné kontroly kvality vyráběných komponentů.
- **Mechatronické systémy a zařízení**
Jedná se o perspektivní výzkumný obor kombinující prvky strojírenství, elektrotechniky a IT, jehož výstupy jsou uplatnitelné v řadě technologických aplikací či konkrétních produktů napříč zpracovatelským průmyslem, energetikou i medicínským inženýrstvím.
- **Regenerativní medicína, genomika a nové přístupy při analýze dat**
Výzkumné téma regenerativní medicíny má obrovský aplikační potenciál v lékařské praxi (zejména v oblasti kmenových buněk a návazné personalizované medicíny), pro dosažení odpovídajících kvalitativních výsledků úspěšnosti léčebných metod regenerativní medicíny



jsou klíčovými podpůrnými oblastmi také výzkum v oblasti genomiky a multikriteriálně strukturované datové sklady a sofistikované statistické analýzy biologických dat (bioinformatika, biostatistika).

- **Zpracování a využití nerostných a druhotných surovin a odpadů vč. inovativních metod využití jejich energetického potenciálu**

Tato problematika zahrnuje vývoj a aplikaci technologií pro nakládání s průmyslovými, biologickými odpady, nerostnými surovinami a dalšími alternativními surovinami (použité oleje, apod.) pocházejících z výrobních procesů a starých ekologických zátěží pro jejich další uplatnění v průmyslové výrobě a energetických procesech vč. nových technologických postupů pro předcházení vzniku průmyslových odpadů (zejména v hutnictví, strojírenství a automobilovém průmyslu).

- **Smart grids a smart cities s využitím specifík MSK v procesu změn jeho technologického profilu - geotermální energie, metan, kogenerace a akumulace, podzemní infrastruktura**

Téma inteligentních energetických sítí a jejich širšího uplatnění v rámci konceptů inteligentního managementu toku energií a ekologických dopravních technologií v municipalitách má vysoký potenciál uplatnění v podmínkách MSK, vezmeme-li v úvahu rozvinutou „klasickou“ energetickou infrastrukturu v kombinaci s novými možnostmi výroby energie z alternativních a obnovitelných zdrojů (kogenerační technologie - kombinovaná výroba el. energie a tepla), kterých je v MSK dostatek; s tím souvisí i problematika efektivního skladování, distribuce a regulace energií (elektrická tepelná energie); u vývoje sofistikovaných inteligentních energetických technologií je samozřejmě potenciál uplatnění jeho výsledků i mimo MSK.

- **Integrované bezpečnostní systémy (vývoj komplexních bezpečnostních systémů pro soukromý, veřejný sektor) se zahrnutím prvků environmentální prevence (škodliviny, epidemie)**

Tato výzkumná témata zahrnuje široké spektrum bezpečnostních technologií pro potřeby průmyslu (pro předcházení škod na majetku, produkci a lidském zdraví) a také veřejnoprávních institucí pro účely předcházení a eliminace živelných pohrom (povodně, požáry, apod.) včetně technologií monitoringu a modelování průběhu negativních environmentálních jevů ohrožujících veřejné zdraví.

- **Superpočítačové metody pro řešení inženýrských úloh, aplikace v přírodních a technických vědách, modelování a simulace jevů a situací s dopadem na lidskou činnost**

Tyto metody poskytují technickou podporu pro výzkumné aktivity popsané ve výše uvedených oblastech výzkumné specializace, avšak kromě nich také i pro další aktivity vědecko-výzkumné či socioekonomické povahy.

Inovační strategie je koordinována **Radou pro inovace**, jejímiž členy jsou hejtman Moravskoslezského kraje, primátor města Ostravy, rektori univerzit a zástupci významných firem (Třinecké železářny, Tieto, Hella Autotechnik Nova, Invent Medical). Setkání probíhají cca 4x ročně.

Koordinací a implementací krajské RIS3 je pověřeno Moravskoslezské inovační centrum Ostrava, a.s. Pracovní skupiny/inovační platformy jsou organizovány pro oblasti Start-up community, Talent Attraction Management, Nové technologie a jejich aplikace, Branding, Smart region



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Hlavním řídicím dokumentem pro následující období je **Strategie rozvoje Moravskoslezského kraje na léta 2019–2027**.

Řídicím orgánem je hejtman kraje, zainteresovány jsou odbory kraje a šest tematických pracovních skupin (PS), uvedených níže:

PS Podnikavější a inovativnější kraj

Garant: Pavel Csank (MSIC)

Členové: Martin Duda (TAČR, IT4I), Ladislav Glogar (Autoklastr), Daniel Jandačka (Ostravská univerzita), Tomáš Gongol (Slezská univerzita), Karel Bill (HELLA AUTOTECHNIK), Jiří Rosický (Invent Medical), Ivo Žižka (Třinecké železárny), Petr Lukášik (TietoEVRY), Petr Šimoník (VŠB-TUO), Jan Raška (PWR Composite)

Strategické specializace

1. Technologie a služby pro automatizaci a digitalizaci firemních procesů (výroba, logistika, administrativa...)
2. Elektronika a mechatronika pro automotive
3. Technologie a služby pro účinnější a efektivnější zdravotnictví
4. Nové materiály a jejich pokročilé aplikace
5. Environmentální technologie (zahrnuje například moderní energetiku, technologie čištění vzduchu, vody, recyklace a zpracování odpadu...)

Příklady strategických projektů v rámci podpory podnikání a inovací

- **Podnikavý region** - kvalitní služby pro podporu podnikatelů, efektivní síť podnikatelských a řemeslných inkubátorů (RKOP je členem skupiny PodReg)
- **Digitální inovační hub** - Rozvoj IT4I, Digitální inovační hub Ostrava (podpora digitalizace v malých a středních podnicích), Smart Factory (výuka trendů Průmyslu 4.0, spolupráce s firmami)
- **Smart District** - další rozvoj technologických parků, Smart District a Envi Living Lab (spolupráce univerzit a výzkumných institucí v rámci Ostravy - MSIC, VŠB-TUO, OSU, FNO aj.)
- **Pohornická krajina** - přeměna pohornické krajiny Karvinska na ekonomicky aktivní oblast, která bude sloužit lidem a přírodě
- **Mobility Innovation Hub, Expat centrum**

Hlavní typová opatření v oblasti výzkumu a vývoje v MSK ve Strategii kraje:

1. Podpořit mezinárodní výzkumnou excelenci v tematických oblastech s již existující kritickou masou výzkumníků a výsledků

- Specializované služby podpory získání prestižních mezinárodních projektů (např. EuroHPC)
- Specializované profesorské židle financované samosprávou a firmami



- Welcoming/Re-integrating grants pro zahraniční výzkumníky při klíčových výzkumných skupinách s excelentními výsledky

2. Zvýšit vzájemné přínosy ze spolupráce firem a veřejných výzkumných organizací

- Budova technologického parku v kampusu univerzity sdílená high-tech firmami a excelentními výzkumnými obory
- Program mezisektorové mobility pro výzkumné pracovníky akademických pracovišť a vývojových pracovišť firem
- Sdílené laboratoře zaměřené na průmyslový výzkum a vývoj
- Nové magisterské/doktorské obory definované spolu s firmami

3. Všeestranně rozvinout třetí roli univerzit a tím posílit jejich vliv na společnost v kraji

- Nové interdisciplinární výzkumné a vzdělávací programy reagující na nové globální společenské výzvy
- Sdílené profesionální kapacity služeb transferu know-how a technologií
- Posílení kvalitního manažerského a personálního řízení výzkumných organizací

Spolupráce v rámci prioritních sektorů – součástí inovační infrastruktury

Spolupráce v prioritních oborech probíhá napříč celým krajem - Krajský úřad Moravskoslezského kraje (plus MSIC, MSID, Moravskoslezský pakt zaměstnanosti), Statutární město Ostrava, Magistrát města Třinec aj., VŠB-TUO (fakulty, Centrum ENET, Institut environmentálních technologií, IT4Innovations, Centrum pokročilých inovačních technologií), Ostravská univerzita (především Přírodovědecká fakulta, Lékařská fakulta), Ústav geoniky AV, Fakultní nemocnice Ostrava, OKD a.s., Diamo s.p., ČEZ a.s., Veolia Energie a.s., Liberty Ostrava a.s., Třinecké železářny a.s., Tieto Czech s.r.o., HELLA AUTOTECHNIK NOVA, s.r.o., Continental Automotive Czech Republic s.r.o., Hanon Systems Autopal s.r.o., BRANO GROUP, a.s., Varroc Lighting Systems, s.r.o., Teva Czech Industries s.r.o. a mnoho dalších velkých firem. Inovativní MSP - BORCAD cz s.r.o., Dodávky automatizace, spol. s r.o., Elcom, a.s., GABEN, spol. s r. o., IMCoPharma a.s., ING corporation, spol. s r.o., Invent Medical Group, s.r.o., ROBOTSYSTEM, s.r.o., Vyncke s.r.o. a další

Inovativní startupy - Bonmedix s.r.o., Elite Timber Construction, s.r.o., mySASY a.s., PWR Composite s.r.o., Reservatic s.r.o., OptiCE Photonics s.r.o., Tesla Medical, s.r.o., ULLMANNA s.r.o. a další

Klastrové iniciativy - Moravskoslezský automobilový klastr, Národní strojírenský klastr, IT cluster

Většina z výše uvedených subjektů byly a jsou žadateli o programy TA ČR a jsou v kontaktu s RKOP.

5.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Moravskoslezský kraj (vedení, krajský úřad)

RKOP se zástupci Moravskoslezského kraje aktivně komunikuje na úrovni náměstka hejtmána pro dopravu a chytrý region a následně s týmy z jednotlivých odborů. V několika projektech figuruje samotný kraj jako externí aplikační garant - oblast životního prostředí, doprava, zdravotnictví, sociální péče, energetického mixu, podpory vzdělávání a zaměstnanosti. Snaží se tak využít potenciálu zdejších vysokých škol a výzkumných pracovišť v koordinaci se svými příspěvkovými organizacemi viz níže.



Moravskoslezské inovační centrum založené Moravskoslezským krajem, Statutárním městem Ostrava a univerzitami v roce 2017 podporuje primárně růst a inovace ve firmách. Kromě individualizovaných služeb (Expand, InnoBooster, TechArt, SME Instrument aj.) má na starost Talent Attraction Management (nově vzniklé Expat Centre Ostrava), provoz Technologického parku (sídlo regionální pobočky TA ČR), řízení Regionální inovační strategie a pracovních skupin - Startup komunita, Podnikavý region aj.

V rámci RIS MSIC realizuje následující strategické projekty: Digi MSK (SMEdigi - program na podporu digitalizace malých a středních podniků - spolupráce s IT4Innovations), CECI (Citizen involvement in circular economy implementation - zapojení obyvatel do cirkulární ekonomiky), Mobility Innovation Hub (stále v jednání s CzechInvest a SAP).

Díky sídlu v MSIC má TA ČR dobré podmínky pro každodenní spolupráci s jednotlivými zástupci inovačního centra a spolupodílet se na některých činnostech centra týkajících se podpory inovací ve firmách a spolupráci s univerzitami a VaV centry. MSIC se podílelo na přípravě několika návrhů projektů s firmami i Slezskou univerzitou (Zéta, Éta - Hodnotové podnikání v Moravskoslezském kraji a jeho popularizace), bohužel projekty nebyly podpořeny. RKOP není členem Rady pro inovace a rovněž není zapojen do aktualizace RIS3 strategie.

Moravskoslezské investice a development je další z příspěvkových společností kraje, která se zaměřuje na rozšiřování vazeb a rozvoj kontaktů se zahraničními i tuzemskými investory a dalšími firmami působícími v kraji. Aktivita směřují do oblasti After Care (péče o investory působící v kraji), zvýšení zájmu investorů o Moravskoslezský kraj, nabídku podnikatelských ploch, organizaci marketingových akcí (Invest More, Lady Business aj.), problematiku brownfieldů atd.

V poslední době se zvyšuje aktivita v zatraktivnění a využití pohornické krajiny na území Karvinska - Koncepce POHO 2030. Cílem koncepce je do roku 2030 přeměnit Pohornickou krajinu Karvinska na prosperující území s pestrým a udržitelným životem. Současně nevyužívané území bude zpřístupněno lidem a novým nápadům. Samozřejmě s využitím nových poznatků a trendů - klimatická neutralita a udržitelnost.

Zástupci společnosti jsou v kontaktu s regionálním zastoupením TA ČR, mají dotazy k nových soutěžím, poskytují tyto informace při svých jednáních s klienty. Aktivně se podílí na přípravě jednotlivých koncepcí (energetika, doprava, životní prostředí) a doporučení využití především rezortních programů TA ČR.

Moravskoslezský kraj dlouhodobě trpí nejvyšší nezaměstnaností v republice, má vysoký podíl lidí s nízkým vzděláním, případně handicapem (příležitosti pro sociální podniky) a stále hrozí další propouštění v oblasti těžby uhlí, výroby železa a těžkého průmyslu (nutné predikce a změna kompetencí u pracovníků). Proto se kraj stal spolu se Statutárním městem Ostrava, Sdružením pro rozvoj MSK, Krajskou hospodářskou komorou MSK a Svazem průmyslu a dopravy ČR signatářem **Moravskoslezského paktu zaměstnanosti**. Cílem je přispět ke sladování nabídky a poptávky na regionálním trhu práce, analyzovat jeho klíčové problémy a připravovat pro ně řešení. RKOP se podílel



na přípravě návrhu projektu do programu Éta - Profesní a lokalizační trajektorie absolventů středních a vysokých škol z Moravskoslezského kraje, ve spolupráci s MSIC a Střední průmyslovou školou Bruntál pak připravovali projekt EduBox pro odborné vzdělávání a trénink. Bohužel oba podané návrhy nebyly podpořeny.

Podpora inovací - dotační programy v MSK - Podpora podnikání v Moravskoslezském kraji 2020

StartUp Voucher (SUV) - určen pro projekty/firmy, které mají inovativní a škálovatelný produkt/službu. Takové firmy, které mají potenciál a ambici stát se globálními. Inovativnost a škálovatelnost jsou hlavními hodnotícími kritérii. SUV není oborově omezen. Dotace 50 - 500 tisíc Kč pro firmy do stáří max. 5 let.

Bylo podpořeno 5 projektů, výše podpory 2 319 200 Kč.

Voucher pro začínající firmy - určen pro začínající podnikatele, kteří mají potenciál a ambici stát se kvalitní regionální firmou. Je vhodný pro obvyklejší podnikatelské obory jako jsou gastro, služby, řemesla, apod. VZF není oborově omezen. Stáří firem max. 2 roky a dotace činí 50 - 150 tisíc Kč.

Bylo podpořeno 7 projektů, výše podpory 830 400 Kč.

TechArt voucher - určen pro malé a střední firmy se sídlem nebo provozovnou v Moravskoslezském kraji, které chtějí zvýšit svůj podíl na trhu, nebo vstoupit na trhy nové pomocí re-designu stávajícího produktu. Rovněž pokud si přejí diverzifikovat riziko a snížit míru závislosti v dodavatelsko-odběratelských řetězcích vytvořením zcela nového produktu.

Bylo podpořeno 11 projektů, výše podpory 3 512 000 Kč.

Program Expand - určen pro majitele malých a středních firem se sídlem nebo provozovnou v Moravskoslezském kraji. Zejména pro firmy, které: mají vlastní produkt/službu a chtějí rychleji růst, chtějí vlastní produkt/službu a tím zvýšit ziskovost, zavádějí náročnější inovace a postrádají některé potřebné zkušenosti.

Kromě toho existuje podpora talentovaných studentů doktorského studia - VŠB-TUO (5,4 mil. Kč), Ostravská univerzita (3 mil. Kč), Slezská univerzita v Opavě (0,3 mil. Kč). Aktuálně nejsou známy podrobnosti k financování těchto aktivit pro rok 2021.

Univerzity

Moravskoslezský kraj je sídlem tří veřejných vysokých škol a jedné soukromé školy. Celkově v kraji studuje cca 30 tisíc studentů vysokých škol a každým rokem je okolo 8 tisíc absolventů. Dochází k trvalému snižování počtu studentů, bohužel celá řada absolventů opouští následně kraj a nachází uplatnění jinde. Kraj a město Ostrava se tak snaží snížit tento odliv a dále přilákat do kraje odborníky z jiných krajů i ciziny (Talent Attraction Management primárně řeší MSIC s dalšími partnery za finanční podpory kraje a Ostravy).

Největší vysokou školou v kraji je **Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava**. Patří mezi přední české univerzity nabízející technické, přírodovědné a ekonomické vzdělání, produkující



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



aplikovaný i základní výzkum a zajišťující potřebný odborný, konzultační a expertizní servis průmyslu, podnikatelskému i veřejnému sektoru včetně nabídky celoživotního vzdělání. Kromě samotných 7 fakult VŠB-TUO realizuje výzkum ve výzkumných centrech a ústavech - Centrum ENET, Centrum nanotechnologií, Centrum pokročilých inovačních technologií, Institut čistých technologií těžby a užití energetických surovin, Institut environmentálních technologií, IT4Innovations a Regionální materiálově-technologické centrum či Výzkumné energetické centrum. Všechny tyto fakulty a centra aktivně podávají záměry do jednotlivých programů TA ČR, projekty vznikají buď to samostatně nebo ve spolupráci s fakultním a nebo univerzitním projektovým oddělením. Celkově evidujeme 136 podpořených účastí univerzity v soutěžích TA ČR. RKOP je v kontaktu s většinou center a poskytuje prvotní konzultace, detailnější dotazy jsou vesměs směřovány na helpdesk. Centrum pro transfer technologií podporuje vědce v rozvoji komerčního potenciálu jejich inovací, čímž napomáhá překlenout rozdíl mezi akademickou a komerční sférou. RKOP je členem Rady pro komercializaci a podílí se na výběru a schvalování projektů k podpoře z PRE SEED fondu (GAMA 2), dohlíží i nad samotnou realizací projektů. VŠB-TUO provozuje Podnikatelský inkubátor, který poskytuje podporu začínajícím a spin-off firmám. Každoročně pořádá startupovou soutěž s názvem Green Light, opětovně jde o akci s aktivní účastí RKOP.

Další ostravskou veřejnou vysokou školou je **Ostravská univerzita**. Nabízí kompletní vysokoškolské studium na 6 fakultách (Přírodovědecká, Lékařská, Pedagogická, Umění, Filozofická, Sociálních studií), dále provozuje dva instituty a jeden ústav. Univerzita nabízí skvělé poznatky a výsledky v přírodních (chemie, matematika, geografie...) a lékařských vědách. Na dobré úrovni je i oblast humanitních věd (lingvistika, historie). Technické obory jsou pouze okrajové, proto i podpořených projektů v rámci programů TA ČR není mnoho (celkem 20 - 10x Éta, 5x Zéta, 2x Trend, Omega, Alfa, Epsilon). Snahou RKOP je být k dispozici potenciálním žadatelům z řad univerzitních výzkumníků a poskytnout maximální množství informací k programům Zéta, Éta. Ve spolupráci s projektovým oddělením univerzity i jednotlivých fakult proběhly semináře k prezentaci programů i workshop k úspěšnému podání návrhů projektů. RKOP dále spolupracuje s nově vzniklým Centrem pro transfer poznatků a technologií. Toto Centrum pravidelně školí zaměstnance v právu duševního vlastnictví a možnostech transferu poznatků tvůrčí činnosti a jejich komercializace. Na fakultách byla vytvořena síť fakultních koordinátorů pro transfer, kteří slouží jako mezičlánek mezi univerzitním Centrem transferu a jednotlivými zaměstnanci na fakultách. RKOP tak má možnost snadno oslovit potenciální žadatele z univerzity, případně doporučit vhodné aplikační garanty.

RKOP je členem pracovní skupiny Koncepce Kultura Ostrava 2030, kterou zpracovává tým odborníků z Ostravské univerzity a představitelů magistrátu a kulturních organizací města.

Poslední a nejmenší veřejnou vysokou školou je **Slezská univerzita**, působící v Opavě a Karvině. Kromě tří fakult (Obchodně-podnikatelská, Veřejných politik, Filozoficko-přírodovědecká) má dva ústavy (Fyzikální, Matematický). Oproti jiným univerzitám v kraji nabízí specifické obory jako historické vědy, archeologie, muzejnictví, cizí jazyky, lázeňství, cestovní ruch, gastronomie, tvůrčí fotografie, audiovizuální tvorba, ošetrovatelství, z přírodovědných aplikovaná matematika, informatika, astrofyzika aj. Univerzita usiluje nejen o posílení publikační činnosti, ale i o větší spolupráci s aplikační sférou. Zavádí řadu motivačních programů - Interní grantové soutěže, Cenu rektora i mimořádné



odměny pro řešitele GA ČR a TA ČR projektů (doposud pouze 3 podpořené projekty, pouze Éta). RKOP oslovil zástupce jednotlivých fakult a ústavů, stejně tak i univerzitní Centrum řízení projektů, ale stále se jedná jen o ojedinělé dotazy. Je zapotřebí nastavit užší a aktivní spolupráci.

Z důvodu aktuálního stavu a nemožnosti uskutečnění seminářů přímo na půdě univerzit jsme uspořádali zářijový online seminář pro zástupce všech univerzit a příspěvkových organizací kraje, kterého se zúčastnilo více než 70 osob. Prezentovány byly aktuální a chystané soutěže, novinky z oblasti realizace projektů a cofundové výzvy.

Regionální partneři

Regionální zastoupení TA ČR sídlí ve společných prostorách s **CzechInvest** a **CzechTrade** v MSIC, bohužel **Agentuře API** nebyla možnost stěhování nabídnuta, proto se její kancelář nachází v Mariánských horách a spolupráce tak není příliš intenzivní. Společné zázemí s CzechInvest, CzechTrade umožňuje efektivní konání porad, informování klientů, partnerů o našich službách, novinkách, marketingových akcích, spoluúčast na služebních cestách apod.

RKH MSK spolupracuje pouze omezeně při konání marketingových akcí, kdy nabízí možnost prezentace aktuálních programů pro své členy. Se zástupcem SP ČR jsem v kontaktu jen v rámci některých regionálních konferencí nebo jiných akcí, podněty a dotazy od něj nebo od jejich členů nejsou.

Mnohem aktivnější je **regionální startupová a inovační komunita**, která činí cca 20 členů (univerzity, klastery, Impact Hub, MSIC, MSID....) a pořádá interní setkání za účelem sdílení informací a nápadů, organizuje semináře pro začínající podnikatele (Rozjed' to!) nebo SME firmy se zájmem o inovace. Určitě je přínosné být i nadále členem této skupiny a posilovat povědomí o aktivitách TA ČR v regionu. Bohužel momentální omezené možnosti osobních setkání limitují přenos a sdílení novinek, pouze online komunikace není tak efektivní.

Rozšíření příležitostí pro výzkum prostřednictvím spolků žen

V rámci Moravskoslezského kraje funguje platforma pod Agenturou CzechInvest s názvem Podnikavé ženy. Po úvodních akcích konaných v Ostravě, Třinci a Bruntále se akce nyní přesunuly na web. V letošním roce došlo k projednání podání návrhu projektu do programu ÉTA se zástupkyněmi Českomoravská asociace podnikatelek a manažerek, z.s. (jmenovitě paní Renátou Valerií Nešporek - 1. viceprezidentka a Lidmilou Kramolišovou - předsedkyně klubu v Novém Jičíně). Bohužel projekt ve spolupráci s Ostravskou univerzitou s názvem Rozvoj ženského potenciálu v době pokoronavirové v intencích mezigeneračních vztahů a společenské odpovědnosti nebyl doporučen k podpoře. Aktivně jsem dále v kontaktu se zástupkyněmi ostravské pobočky Czechitas, která sídlí v areálu MS-IC. Czechitas, z.s., má momentálně v soutěži ÉTA projekt Fungování inovačních týmů a produktový vývoj v krizi.



5.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Tab. 16 - Podané návrhy projektů (hlavní žadatel se sídlem v MSK) - 2018 – 2020

Program	Počet projektů	Realizace	Nepodpořené	V soutěži	Úspěšnost (%)	Přislíbená podpora (Kč)
Delta2	5	1	2	2	33 %	5 167 500
Doprava 2020+	34	6	6	22	50 %	40 895 664
Éta	162	20	98	44	17 %	49 635 103
Kappa	8	1	7		13 %	6 162 482
Prostředí pro život	25	4	9	12	31 %	24 048 307
Théta	31	17	14		55 %	235 777 324
Trend - 1.PP	58	7	11	40	39 %	62 055 906
Trend - 2.PP	11	1	10		9 %	6 367 812
ZÉTA	66	14	52		21 %	32 583 512
CELKEM MSK	400	71	209	120	25 %	465 726 177
CELKEM ČR	5 442	1 157	2 801	1 484	29 %	6 545 556 167

Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

Tab. 17 - Podané návrhy projektů (další účastník se sídlem v MSK) - 2018 – 2020

Program	Počet projektů	Realizace	Nepodpořené	V soutěži	Úspěšnost (%)	Přislíbená podpora (Kč)
Delta2	9		5	4	0 %	
Doprava 2020+	38	5	12	21	29 %	9 490 637
Éta	140	17	75	48	18 %	22 678 961
Kappa	10	1	9		10 %	3 699 751
Prostředí pro život	36	9	13	14	41 %	75 210 352
Théta	37	17	20		46 %	59 413 799
Trend - 1.PP	79	11	20	48	35 %	47 586 597
Trend - 2.PP	14	1	13		7 %	2 219 392
ZÉTA	40	5	35		13 %	6 851 667
CELKEM MSK	403	66	202	135	25 %	227 151 156
CELKEM ČR	6 321	1 427	3 018	1 876	32 %	5 282 566 015

Zdroj: ISTA, data k 31.10.2020

Z aktuální tabulky podaných návrhů projektů ve veřejných soutěžích TA ČR, které byly vyhlášeny za dobu fungování projektu Otevřený úřad je zřejmé, že výrazně nejvyšší počet návrhů byl do programu ÉTA, následovaný resortním programem Trend (2 podprogramy). Nejvyšší objem finanční podpory pak směřuje k uchazečům, kteří své návrhy podali do programu Théta. Tento program zaznamenal v



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Moravskoslezském kraji i nejvyšší úspěšnost. Naopak nejmenší úspěšnost se objevuje u programu Trend - Nováčky a Éta. Průměrná úspěšnost za všechny programy (25 % v případě příjemců i dalších uchazečů) je lehce pod celostátním průměrem. Pozitivní je velká dynamika růstu počtu žádostí u resortních programů Trend a Doprava 2020+, kdy došlo oproti prvním veřejným soutěžím k příjmu cca dvojnásobného počtu návrhů projektů.

137 podpořených projektů (příjemci a další uchazeči) ze strany TA ČR (jde o 4. místo v rámci ČR) a celková přislíbená finanční podpora v objemu přes 693 milionů Kč je bohužel nízká a neodpovídá příliš potenciálu zdejších univerzit, výzkumných organizací a inovačních podniků.



6. Poradenské centrum pro Liberecký kraj

Liberecký kraj patří svým profilem k regionů s největší průmyslovou historií. Na území kraje najdeme velký počet areálů bývalých průmyslových podniků (typicky textilní a sklářské továrny či zemědělské objekty). Z ekonomického pohledu zaujímá dominantní místo zpracovatelský průmysl, která je důležitým nositelem rozvoje technologií, znalostí a pracovních příležitostí. Textilní průmysl, který byl v posledních 30 letech výrazně utlumen, opět získává nové postavení díky orientaci kraje na progresivní technologie a materiály. Důležitou skupinou pro rozvoj inovačního prostředí jsou odborníci se znalostmi v informačních a komunikačních technologiích. V počtu pracovníků v ICT oborech se kraj v roce 2015 umístil v mezikrajském srovnání na 10. místě, v roce 2017 si pak pohoršil na 12. místo (zdroj: ČSÚ, [link](#), Tab. 19: ICT odborníci podle krajů). Specifikem Libereckého kraje je pak vyšší mzda žen v ICT oborech oproti mužům. Pro celkový rozvoj inovačního potenciálu je zásadní počítačová gramotnost obyvatel. Firmy působící v oblasti ICT jsou soustředěny do tří center; Liberec, Jablonec nad Nisou a Česká Lípa.

6.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Liberecký kraj

Komunikace jednotlivých aktérů ekosystému je velmi dobrá. Z prověřených a kladně hodnocených formátů lze zmínit RIS3 Fórum, Student Business Club TUL, komunitu podnikavých žen, akce inkubátoru Lipo.ink. Naopak jako málo efektivní byly v průběhu realizace projektu identifikovány formáty typu Konzultační dny v mikroregionech Libereckého kraje, Veletrh dotačních příležitostí apod. I přes relativně vysokou návštěvnost je vliv na podání projektů minimální. Velkou šancí pro TA ČR optikou více než dvouleté praxe spatřujeme v pravidelném organizování seminářů pro užší publikum s adresně prezentovanými nástroji vůči konkrétním potřebám klientů a partnerů. Vzhledem k dobře nastavené komunikaci bychom v Libereckém kraji i po skončení projektu rádi pilotovali nové formáty komunikace pro cílovou skupinu studentů VŠ a SŠ, ve které spočívá největší potenciál pro budoucí VaV aktivity v kraji. První intervence v tomto směru je tvorba pravidelné akce s názvem UPGRADE, kterou v současné době připravuje TA ČR v součinnosti s dalšími aktéry.

Tab. 18 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Libereckém kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	119 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	96 workshopů/akcí
Analytické práce	8 % z časového fondu (při 0,4 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program EPSILON: TH70020001: Terapie kmenovými buňkami s pomocí CeO₂ nanočástic: inovativní nanofarmaceutický přístup k léčbě degenerativních sítnicových onemocnění.



- Program TREND: FW01010112: Optimalizace vlastností akustických panelů z recyklovaného křišťálového skla funkcionalizovaných nanovláknennými aditivami.

6.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Celkové hodnocení činnosti a dalšího potenciálu poradenského centra je uvedeno v závěru níže uvedených informací o inovačním potenciálu a dění v kraji.

6.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Krajské domény specializace 2018 (platné od 26.6.2018 do 23.6.2020) byly formulovány takto:

- Pokročilé strojírenství
- Komponenty pro dopravní zařízení (zahrnuje automotive, letecký a kosmický průmysl)
- Optika, dekorativní a užité sklo
- Pokročilé sanační, separační a membránové technologie
- Pokročilé materiály na bázi textilních struktur a technologie pro nové multidisciplinární aplikace
- Progresivní kovové, kompozitní a plastové materiály a technologie jejich zpracování
- Nanomateriály a technologie jejich výroby
- Elektronika, elektrotechnika

Krajské domény specializace byly v roce 2020 (aktualizace 2020 platná od 23.6.2020) upraveny či přeformulovány takto:

- Pokročilé strojírenství
- Pokročilá dopravní zařízení, dopravní prostředky a jejich komponenty
- Optika, dekorativní a užité sklo
- Udržitelné nakládání s energií, vodou a ostatními přírodními zdroji
- Pokročilé materiály na bázi textilních struktur a technologie pro nové multidisciplinární aplikace
- Progresivní kovové, kompozitní, plastové materiály a technologie jejich zpracování
- Nanomateriály a technologie jejich výroby
- Elektronika, elektrotechnika, ICT

Ke změnám v doménách lze doplnit:

V návaznosti na podnět MPO pracovníkům v kraji na redukci či případné zachování počtu domén, proběhly změny ve třech již existujících doménách, přičemž počet zůstal zachován.

Doména č.2 prodělala spíše formální úpravy, které by měly reflektovat nově vznikající firmy (a startupy). S tím souvisí i připomínky z MPO (formálního charakteru), které byly mířeny proti snaze zahrnout automotive mezi domény specializace. Argumentem bylo to, že krajský segment automotive zahrnuje výrobu s nižší mírou přidané hodnoty (montovny) a nikoli VaV součást firem.

Změna domény č. 4: “Pokročilé sanační, separační a membránové technologie” proběhla za přispění Technické univerzity v Liberci a díky dlouhodobé snaze TUL zaměřit se na oblast filtrace/sanace a další



témata spojená s vodou, se doména změnila na “Udržitelné nakládání s energií, vodou a ostatními přírodními zdroji”. K tomuto rozhodnutí také přispěla aktivita VTP Dubá patřící společnosti Millenium Technologies. VTP se zaměřuje na výzkum plazmového zplyňování, které je využito pro bezemisní způsob likvidace odpadů. Vědecko-technický park stál 40 milionů korun a nemá v kraji zatím obdobu. Doména č.8 “Elektronika, elektrotechnika” byla rozšířena o oblast ICT. Je to reakce na stále vyšší aktivitu firem (a začínajících firem a odborníků) na tuto oblast v kraji. Zde jde vedle sebe paralelně aktivita firem a veřejné sféry, které spojuje téma digitalizace. Na jedné straně má kraj [Koncepti Chytřejší Liberecký kraj](#) (Smart region), na straně druhé pak v rámci projektu [Smart akcelérátor \(SALK II.\) Agentura regionálního rozvoje](#) připravuje projekty jako např. Juniorní centrum excelence pro kybernetickou bezpečnost Libereckého kraje. V oblasti ICT je tu pak ambice Kraje (SALK II.) získat statutu eDIH (a tím i 100% podporu) v rámci připravovaného DIH Libereckého kraje. To vše ještě zesiluje aktivita místního inkubátoru Lipo.ink, který se snaží orientovat na podporu zejména technologicky progresivních startupů

6.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

1. Krajská rada pro výzkum, vývoj a inovace (Rada VVI)

Jde o regionální radu pro konkurenceschopnost, která je hlavním nástrojem/hybatelem intervencí VaVal “shora” (z Kraje). Zasedá pravidelně každé 2-3 měsíce a účastní se jí pravidelně 10-20 osob, dle programu a možností členů/zástupců. Počet členů je stabilní, beze změn, kromě vstupu CI a TA ČR nejsou registrovány změny. Do května 2020 byla předsedkyní Ing. Radka Loučková Kotasová (zástupkyně Libereckého kraje), od 19.5.2020 pak nástupce Ing. Michal Kříž (zástupce Libereckého kraje).

Hlavní náplň většinou zajišťuje výkonný tým projektu Smart akcelérátor (SALK). Plní strategickou funkci při nastavování krajského systému podpory VaVal a také plní koordinační funkci při realizaci krajského EDP procesu.

Finančním nástrojem podpory je Regionální inovační program Dotačního fondu Libereckého kraje, tj. Inovační vouchery, Startovací vouchery, Technologické vouchery.

Subjekty tvořící radu:

Radu tvoří celkem 19 institucí. Typy subjektů tvořící radu: univerzita, výzkumné organizace, podniky, klastry, subjekty s vazbou na kraj. Jedná se o tyto instituce:

- **UNIVERZITY a VO:** Technická univerzita v Liberci, TOPTEC, Krajská nemocnice Liberec
- **SUBJEKTY VÁZANÉ NA KRAJ:** Zástupce Libereckého kraje, Unie školských asociací Liberecký kraj, Svaz výrobců skla a bižuterie, Krajská hospodářská komora Liberec, ARR - Agentura regionálního rozvoje, spol. s r.o., CzechInvest (+ zástupce je TA ČR)
- **KLASTRY:** klastr CLUTEX (textil), NANOPROGRESS z.s. (nano)
- **PODNIKY:** VÚTS, a.s., MSV SYSTEMS CZ, s.r.o., MODELÁRNA LIAZ s.r.o., CRYTUR spol. s r.o., MemBrain s.r.o., SurfaceTreat a.s., DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o., LENAM s.r.o.



Vstup regionálního koordinátora:

Regionální koordinátor vstoupil do Rady ve druhém čtvrtletí 2019 (17.4.2019) a zúčastnil se 6x (aktuální k říjnu 2020). Nyní má přístup na Radu v podobě zástupce člena agentury CzechInvest, jiná role není zatím nutná. Zatím je koordinátor v roli pozorovatele bez hlasovacího práva, což je dostačující.

Výběr témat Rady VVI (2019-2020):

Podoba výzvy Regionální inovační program Libereckého kraje

- Smart akcelérátor II LK
- aktualizace regionální RIS3
- Regionální inovační platformy
- strategické projekty k rozpracování v rámci SALK II
- projektový záměr „PhD Talent Libereckého kraje“ - stipendijní program
- zapojení do mezinárodních S3 platforem: Mezinárodní RIS3 platforma Water Smart Territories
- zapojení do mezinárodních S3 platforem: Regiotex
- Koncepce Chytřejší Liberecký kraj
- Program „Asistenční vouchery Libereckého kraje“
- Regionální inovační značka „1012+“
- Projekt „Juniorní centra excelence kybernetické bezpečnosti“
- Iniciativa vzniku regionálního DIHu (s ambicí naplnění definice eDIH)
- Lipo.ink – aktuální informace o aktivitách a nabídce služeb
- Vzdělávací plány projektu Smart akcelérátor I Libereckého kraje

Komentář k fungování Rady VVI:

Rada nejvíce naplňuje svou roli při hodnocení projektových návrhů přijatých do RIP. První kolo hodnocení (bodové) realizují členové samostatně a připravují online podklady pro osobní jednání VVI. Tehdy (ve druhém kole) se precizuje pořadník podpořených či nepodpořených PN. Největší úskalí spočívá v tom, že se vytváří jeden pořadník pro všechny PN, které jsou v různých dotačních titulech - tedy inovační, startovací a technologické vouchery.

Ostatní body programu jsou přijaty většinou jednohlasně, což se týká hlavně aktivity týmu SALK II - tedy jeho připravovaných projektů.

Role TA ČR zde není velká. Role regionálního koordinátora je zatím dostačující, protože dává přehled o dění.

2. ARR - Agentura regionálního rozvoje, spol. s r.o.

Vlastníkem společnosti je Liberecký kraj. Od poloviny roku 2017 je „inhouse společností“ Libereckého kraje. Svými činnostmi naplňuje roli servisní organizace Libereckého kraje. Její aktivity lze rozdělit do 4 částí:

- Regionální rozvoj
- Lipo.ink (podnikatelský inkubátor)
- Crystal Valley (Regionální značka)
- Smart Akcelérátor (SALK)



ARR realizuje např. tyto projekty:

- Soutěž Karla Hubáčka
- Portál Investuj pod Ještědem
- Hospodaření s vodou (poradenství)
- Regionální inovační značka 1012+

Komentář k fungování ARR:

Paní Ing. Ivana Ptáčková odchází z pozice RIS3 manažerky a na její místo přichází paní [Ing. Martina Pšeničková](#), která v kraji doposud nefigurovala.

Je zde úplně nový tým SALK II., ve kterém se v poslední době objevilo několik nových zaměstnanců, se kterými byla v krátké době spolupráce. Jmenovitě, nejen SALK:

- Tomáš Drašnar | Developer projektů (SALK) Bc. Milan Pštross | Analytik (SALK)
- Zuzana Růtová | Marketing (SALK)
- Lukáš Jokl | Marketing (SALK)
- Ing. Václav Šrédli (Ochrana před povodněmi a suchem)
- Jitka Jakubičková | Asistentka (Crystal Valley)

Vazba na ARR je v tuto chvíli mnohem silnější a možná důležitější než vazba na Kraj (KÚLK), vedení či některý jeho odbor. Průniky aktivit jsou zde vyšší než průniky s CI.

Přínos regionálního zástupce TA ČR:

V tuto chvíli s ARR spolupracuje zejména jako spolutvůrce koncepce krajského inovačního ekosystému, který se v LBK bude jmenovat 1012+ , což je Regionální inovační značka (RIZ 1012+), pod kterou by měl vzniknout webový portál, sociální síť, veškerý linkbuilding a komunikační plány se zásahem na různé cílové skupiny.

V této souvislosti také RKOP připravuje regionální studentskou konferenci s názvem UPGRADE, která má základ v regionální příloze RIS3 strategie. Tato akce by měla být realizována v duchu RIZ 1012+ a nyní má plnou podporu ARR, v současné době společně pracujeme na marketingové části příprav. Akce UPGRADE bude první reálnou šancí využít značku 1012+ a ověřit fungování ekosystému jako celku v praxi.

3. Regionální inovační ekosystém kraje

Prakticky, formálně a oficiálně zatím neexistuje. Řada aktérů v regionu po sjednocení ekosystému volá např. již 15 let a postupně se připojili i další aktéři. Liberecký kraj vnesl do tématu zmatek zavedením několika krajských “značek” (Crystal Valley, 1012+). Do současnosti nebyl nikdo, kdo by si jednotnou podobu krajského systému VaVal vzal na starost. Existuje také “[Marketingová strategie a komunikační plán inovačního prostředí Libereckého kraje](#)”, kde jsou zmíněni všichni relevantní aktéři. Inovační prostředí je zde pouze analyzováno.

Posun v roce 2019 a 2020:

Věcně se o téma začal zajímat tým SALK II. z Agentury regionálního rozvoje v roce 2019, když s projektem “1012+” začali analyzovat inovační strukturu kraje. Ve stejné době vstoupil do aktivit kraje TA ČR a poukázal na možné synergie.



V roce 2020 díky překryvu aktivit ARR a TA ČR budují tento Regionální inovační ekosystém kraje společně a TA ČR se na vzniku aktivně podílí.

Regionální inovační ekosystém kraje = regionální brand "1012+".

4. Inovační ekosystém Technické univerzity v Liberci

Formálně a oficiálně zatím neexistuje. Prakticky však TUL disponuje několika nástroji na podporu podnikavosti a inovativních nápadů, ekosystém jako celek zatím na univerzitě není uchopen. Do nedávna ze strany rektorátu neexistovala oficiální podpora start-upů. Neexistuje vnitřní předpis na práci se start-upy nebo spinoffy.

Soupis veškerých současných nástrojů a platforem na podporu podnikavosti, které by se daly zahrnout do pojmu "inovační ekosystém TUL" je (podle vlastního zpracování) tento:

- [SBC - Student Business Club \(HQ na Ekonomické fakultě\)](#)
- [Kariérní centrum při poradenském centru](#) (včetně poradce studenta na fakultách)
- TULab (univerzitní FabLab na Fakultě mechatroniky)
- Formula TUL
- T-Forum (Veletrh pracovních příležitostí pod projektem IAESTE)
- CTT - virtuální centrum (Fakulta strojní, projekt na TT)
- CxI - Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace
- Předmět Co je podnikání, M. Čáslavský
- Předmět Inovace a podnikání v oblasti nových technologií - P. Roden, Lipo.ink

Platforma Student Business Club (SBC):

Pan Demel a pan Moš společně působí na ekonomické fakultě a společně spravují platformu SBC. Až v roce 2020 se podařilo Student Business Club zařadit mezi oficiální interní projekty. Do té doby byla iniciativa kolem SBC vedlejší aktivita zaměstnanců EF. SBC má nyní záštitu rektora.

Soutěž o nejlepší start-up TUL:

SBC funguje od roku 2015, kdy proběhla první "Soutěž o nejlepší start-up TUL". Soutěž probíhá jednou ročně od března do listopadu a je určena pro stávající studenty + absolventy. Během soutěžní doby soutěžící projdou několika workshopy a výukovými semináři pro získání potřebných vědomostí v oblastech jako značka, produkt, finance, ochrana, inovace či kreativita, včetně lean canvas apod.

V posledních letech se podařilo vytvořit propojení mezi soutěží a výukovým předmětem Co je podnikání. Zde jsou vždy studenti se soutěží seznámeni a jsou vyzváni, aby si rovnou vyzkoušeli nabyté vědomosti a zkusili vytvořit start-upový projekt do soutěže. Řada z nich se pak soutěže zúčastní.

Výherci každoročně získají finanční odměnu kolem 30 - 100 000 Kč a k tomu zdarma publicitu v rámci TUL, často také v regionálním médiu iDnes.

V roce 2019 se také podařilo do soutěže zapojit studenta SŠ s jeho projektem. S trendem zapojování SŠ do soutěže bude SBC i nadále pokračovat.

Vybraní partneři akce:

- Jablotron
- ŠKODA Auto
- Nadace Preciosa



- StartupYard
- Miton
- CzechInvest
- Vybrané podpořené startupy (2015-2019):
 - iMK SYSTEM (technologický)
 - MASK Gear (textilní)
 - Backspace (blog)
 - Sosay (užitý design)
 - Dekatoh (textilní)
 - Negližé (textilní)
 - Konzole pro Lightroom (SŠ projekt) (technologický)
 - Galerie STĚNA (umělecký)

Komentář k fungování IE na TUL obecně:

V diskusi se zaměstnanci TUL nelze použít pojem inovační ekosystém TUL, protože by mu nerozuměli. Tématem se zatím zabývá pouze pan Ing. Jaroslav Demel, Ph.D. nebo jeho kolega při studiu PhD., pan Ing. Ondřej Moš, M.Sc.

Komentář k fungování platformy SBC a Soutěži o nejlepší start-up TUL:

SBC působí na TUL již 6 let a do dnešních dnů trochu bojuje o oficiální podporu TUL. Klub je zatím nejlepším nástrojem TUL na podporu studentských inovací do praxe. RKOP nabídl možnost spolupráce do budoucna. SBC se nyní propojuje s inkubátorem Lipo.ink, ale bohužel ne s další aktéry (žádoucí by bylo např. napojení Krajský úřad a jeho Regionální inovační program). SBC se snaží budovat komunitu podnikavých a aktivních studentů, ale díky tomu, že zatím dělají vše svépomocí, se nedaří komunitu rozšiřovat tak, jak se to daří např. Lipo.inku. Ostatní fakulty považují platformu SBC spíše za "hraní si na business" a považují aktivitu spíše za něco, co využijí hlavně studenti EF. Různorodost studentů v soutěži každoročně ale potvrzuje spíše opak. Zdá se, že o soutěž je každoročně stále vyšší mezifakultní zájem.

5. Inovační centrum - Krajský úřad LK (KÚLK)

Historicky jde o prvního aktéra, který převzal roli inovačního centra v Kraji a v rámci využití prostředků z Dotačního fondu Libereckého kraje vytvořil Regionální inovační program.

Regionální inovační program tzv. RIP jsou každoročně vyhlašovány výzvy, tj. příjem žádostí do tzv. voucherů. RIP spadá do oblasti podpory regionálního rozvoje. Sem také spadá mj. podpora regionálních výrobců, výrobců a tradičních řemesel. Slouží od roku 2011 jako nástroj podpory témat, která mají základ v krajské příloze RIS3 strategie. Konkrétně jde o návaznost a příslušnost projektů k regionálním znalostním doménám.

RIP byl vyhlášen poprvé v roce 2011 se začátkem poskytování podpory v roce 2012. Je vyhlašován každoročně. Hodnotitelský panel je tvořen členy rady VVI a samotné hodnocení pravidelně probíhá jako jeden z bodů jednání Rady.



Regionální koordinátor je také účastníkem hodnocení projektů podaných do RIP, nicméně bez možnosti hlasovat o změně pořadí + nemá možnost návrhy připomínkovat.

Alokace na celý RIP za poslední 3 roky: 3 283 000 Kč (2018); 4 743 000 Kč (2019); 2 700 000 Kč (2020).

Typy voucherů (výzev):

- Startovací vouchery (rozvoj nových podnikatelských záměrů a inovační aktivity)
- Inovační vouchery (navázání dlouhodobé spolupráce výzkumné a aplikační sféry)
- Technologické vouchery (ověření technické či technologické proveditelnosti produktu v jakékoli fázi vývoje)
- Asistenční vouchery (Podpora podnikatelů/výzkumných organizací s mezinárodními ambicemi, finanční optimalizace nákladů spojených s přípravou projektové žádosti)

Komentář k fungování KÚLK:

RIP jako nástroj Kraje funguje skvěle, a to jak z pohledu subjektivního hodnocení, tak z pohledu přehledu zájmu o jednotlivé dotační tituly. Přehled bývá v posledních letech téměř dvojnásobný oproti alokaci a pravidelně přicházejí žádát nové firmy.

Způsob hodnocení a objektivita posuzování funguje dobře a i přes menší neshody jsou vždy podpořeny ty nejlepší či nejpotřebnější projekty.

Poslední novinkou je nutnost dodat jako povinnou přílohu (u Startovacích voucherů) zpracovaný a vyplněný lean canvas, což by mělo přispět k lepšímu popisu a vysvětlení záměru. To býval problém u některých žádostí prvořadatelů, kteří ještě neumí napsat projekt.

V blízké budoucnosti dojde k transferu celé agendy RIP pod nové inovační centrum a Lipo.ink. Jde o mimořádně cenný nástroj kraje, který na jedné straně dokáže spojovat výzkumnou a aplikační sféru, na straně druhé podporuje mladé podnikavce s jejich start-upy, kteří se z nějakého důvodu nerozhodli pro inkubaci v Lipo.ink.

6. Inovační centrum a podnikatelský inkubátor Lipo.ink

„Lipo“ vzniklo 1.11. 2017 jako první podnikatelský inkubátor v kraji, nejprve fungovalo jako virtuální inkubátor. Inkubátor je řízen krajem, zřizován Agenturou Regionálního rozvoje, spol. s r.o. (ta je 100 % vlastněná krajem), Lipo.ink je bez vlastního IČO, dosud má sídlo v Evropském domě. V roce 2020 nabídne přes 3500 m² v nově revitalizované budově bývalého Výzkumného ústavu textilních strojů, který je vedle Evropského domu. Tak vznikne Inovační centrum, do kterého se také nejspíš přesune agenda z Krajského úřadu, který roli inovačního centra doposud suploval. Projekt nového IC je financován z OP PIK a IROP. Lipo má 34 partnerů/mentorů, tj. externistů poskytujících služby pro inkubované firmy.

Lipo otevírá v zimním semestru na TUL nový předmět Inovace a podnikání v oblasti nových technologií, garantem je P. Roden.

Od roku 2018 se Lipo snažilo orientovat na základní a střední školy (vzdělávání na ZŠ, SŠ, podpora činnosti republikových inovačních platforem v regionu - např. PodnikniTo a další). Postupně ale tento směr opustili a v současné době se jejich fokus změnil na podporu mladých nadějných technologických start-upů a firem.

V současné době má Lipo celkem 4 stálé zaměstnance:



- Philipp Roden - ředitel
- Vendula Zedníková - community manager + PR a marketing
- Antonín Ferdan - head of business innovation + vzdělávání
- Denisa Sedlická – interní záležitosti

Mezi služby Lipa patří:

- Program PlatInn
- Podnikatelská ambulance
- Networking
- Inkubace
- Posilovna
- Vzdělávání
- Coworking centrum

PR akce:

- Podnikatelská průpravka
- CRA IoT hackaton a jiné hackatony
- Fuckup Night Liberec
- Liberec Makers (festival technologií)
- Lipo.ink MeetUp (zdaleka nejčastější akce, koná se každé druhé úterý)
- Severní business je krutý (Powered by Pecha Kucha)
- Czechitas workshopy

Mezi inkubované firmy Lipa patří/patřily firmy:

- [Hardwarío](#) (IoT, první inkubovaná firma)
- [Statotest](#) (úplná inkubace)
- [KenKo](#) (absolvoval Ambulanci, Posilovnu, uvažuje o úplné inkubaci)
- [Devinn](#) (DEVINN s.r.o. nyní v PlatInn, také konzultovali s TA ČR LBK)
- [Pointee](#) (zřejmě inkubováni)
- [Black Mountain](#) (již po inkubaci v PlatInn)
- [Silcocell](#) (právě inkubováni)

Komentář k fungování Lipo.ink:

Aktivita a role Lipa v kraji je rozmanitější, než by se mohlo na první pohled zdát. Možná to je tím, že je to jedno z nejmladších IC v ČR a zdá se, že trochu tápalo v otázkách nastavení své činnosti v regionu / pro region.

Prvotní nastavení inkubačního procesu v roce 2018 nedopadlo úplně dobře a do roku 2019 se celý inkubační mechanismus změnil.

Ze začátku mělo Lipo jeden způsob inkubace, který obnášel konzultace ohledně shody nad celým procesem, následovalo podepsání Lol a poté podepsání samotné smlouvy o inkubaci, což se ukázalo, že je hlavní kámen úrazu. Později Lipo přišlo se třemi stupni inkubace, kdy první stupeň byla nezávazná forma, druhý stupeň obnášel nastartování samotného businessu až po získání prvních platících zákazníků a třetí stupeň, tzv. plnotučnou (úplnou) inkubaci, která obnášela podepsání smlouvy s Lipo.ink a následné hledání cesty růstu firmy, rozšíření na nové trhy, nových produktů atd. V současné době má Lipo své služby nastaveny tak, aby zajistili potřebnou "stupňovitost"



poskytovaných služeb, podobně jako dřív, ale podstatně přístupnější formou. Prvním krokem může být bezplatná Podnikatelská ambulance, která je čistě konzultační činností, obsahuje definování cílů, identifikaci problémů apod. Za druhé to může být tzv. Posilovna, která pomůže s nastavením business plánu až po první platící zákazníky. A třetím stupněm je nyní jednoduše pojmenovaná Inkubace, která obnáší již zmíněnou smlouvu.

Neplatí původní záměr Lipa, který měl upřednostňovat pouze technologické startupy, vidíme, že se mezi firmami najde i firma se zaměřením na textil (Black Mountain).

Spolupráce s dalšími vybranými aktéry inovační infrastruktury

- Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest (Jan Mašek, regionální ředitel)
- Agentura CzechTRADE (Martina Valentová, regionální exportní konzultantka)
- Agentura API (Lenka Frieserová, regionální manažerka)
- [Regionální zastoupení SP ČR](#) (Naděžda Vojtíšková, regionální manažerka pro KHK a LBK)
- Hospodářské komory v LK ([KHK Libereckého kraje](#), [OHK Liberec](#), [OHK Jablonec](#), Ing. Oskar Mužíček, regionální kontakt na KH a OH komory)

První tři zmíněné agentury fungují v rámci jedné kanceláře a aktivně spolu komunikují, přestože CI a CT mají od API rozdílnou pracovní agendu. Společná kancelář se nachází v Evropském domě vedle KÚLK a Inovačního centra. Se zástupcem SP ČR se aktivně nestýkáme. Za dobu mého působení se konalo pouze jedno společné jednání (SP ČR + CI + TA ČR). Žádná synergie TA ČR a SP ČR zatím nenastala. Podobně to platí i pro hospodářské komory. Za dobu působení RKOP v regionu jsme se nesetkali. Každé pondělí probíhají pravidelné informativní schůzky, vždy se účastní CI, CT a TA ČR. API se přidává jen sporadicky. CI má v kraji dva úvazky, CT, API a TA ČR po jednom prac. úvazku).

Komentář ke spolupráci s vybranými aktéry:

Hospodářské komory v LBK dlouhodobě nejsou aktivní. SP ČR pro Liberecký kraj zastupuje paní Vojtíšková (Ing. Naděžda Vojtíšková- regionální manažerka pro Královéhradecký a Liberecký kraj). Za dobu mého působení proběhlo (společně s CI) pouze jedno osobní jednání. Paní Vojtíšková zmínila akci Živé knihovny - akce na podporu vzdělávání, existuje Regionální sektorová dohoda a s 30 aktivitami. K starším akcím konaným v LBK patřilo v roce 2015 setkání na téma sklo (LBK) a textil (KHK textilní podniky), pak také podzimní akce Sklářské svítání, Trienále. Další textilní akce v KHK pro firmy + TUL + SŠ textilní. Toto jsou asi nejviditelnější akce SP ČR v regionu, tj. Živé knihovny, workshopy pro učitele, diskusní fóra pro firmy, textilní akce v Hradci králové či Sklářské svítání.

Agentura API má v regionu vlastní agendu.

CzechTRADE je na krajské úrovni celkem hodně svázán s činností CI. Agendu CT v kraji koordinuje regionální ředitel CI Jan Mašek, s tím, že zástupce CT (paní Valentová) získává pracovní agendu z pražské centrály CT. Bohužel průniky s těmito agenturami na krajské úrovni TA ČR nemá a společné aktivity realizujeme sporadicky (krom přípravy různých akcí a seminářů).

Význam spolupráce TA ČR a CzechInvestu je na národní úrovni pochopitelný, nicméně na úrovni kraje nejsou zřejmé výrazné synergie. Činnosti TA ČR a CI se prolínají jen v několika málo průnicích, což jsou např:

- Účast na Konzultačních dnech CI ve vybraných městech



- Společná koordinace marketingového plánu CI
- Podpora vybraných akcí TA ČR agenturou CI (catering, vstupy apod.)
- Společná příprava seminářů
- Schopnost CI tlumočit základní informace o TA ČR + odkaz na regionálního zástupce TA ČR
- Účast na některých jednáních CI, kde je vazba na VaV
- Počáteční podpora při seznamování s důležitými lidmi v regionu (kontakty CI)

Co se týče uskupení a lokality působení jednotlivých aktérů, stále zůstává otázka, co se změní po otevření nového Inovačního centra Lipo.ink. Není jasné, jaké organizace se tam usídlí, kdo přejde z Evropského domu a kdo nikoli.

6.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Projekty

Po vstupu TA ČR do regionu lze pozorovat postupný plynulý nárůst počtu konzultací a podaných návrhů projektů (NP).

Tab. 19 - Firmy s aktivním zájmem o poradenství

Subjekt	Počet konzultací	Celkový počet NP	Inkubování Lipo.ink
Solar Monitor	2	0	ne
BMTO Group a.s.	2	5	ne
Cersum s.r.o.	2	1	ano
MZ Liberec	3	4	ne
Statotest (COTREX PC, s.r.o.)	3	1	ano
Devinn s.r.o.	4	3	ano
InStar Technologie a.s.	4	1	ne
Ultralight Design s.r.o.	4	0	ne

Data k 10/2020

U většiny těchto firem (které měly vyšší počet NP) platí, že jejich NP byly spíše nepodpořeny.

Co se týče zájmu o jednotlivé programy TA ČR, dá se říci, že:

- Epsilon a Trend - místními podniky nejvíce konzultovaný program
- Éta - nejvíce konzultovaný program TUL
- Zéta - stejný zájem ze strany TUL a podniků
- Théta, PPŽ, D2020+ - konzultováno pouze v jednotkách případů
- Delta, Kappa - konzultováno výjimečně
- cofundy (Euronanomed) - zájem pouze ze strany Krajské nemocnice
- CK, NCK - žádný zájem o konzultace

Existují i vysoce zkušené místní podniky, které pravidelně podávají projekty u TA ČR:

- APPLIC s.r.o.
- Crytur, spol. s r.o.



- VÚTS, a.s.
- LENAM, s.r.o.
- TREVOS Košťálov s.r.o.
- ELMARCO s.r.o.
- MemBrain s.r.o.
- MSV SYSTEMS CZ s.r.o.
- K M B systems, s.r.o.
- SIGMA MOTOR s.r.o.
- asphericon s.r.o.
- ATREA s.r.o.
- Galaxy GRS s.r.o.
- JABLOTRON ALARMS a.s.
- MODELÁRNA LIAZ spol. s r.o.

Komentář ke spolupráci s TUL:

Zde (pro ilustraci aktivity v projektech TA ČR) uvádím počet projektových návrhů bez ohledu na fázi/stav či úspěšnost (*data jsou aktuální k 1.10.2020*):

- Fakulta strojní (68)
- Fakulta textilní (41)
- Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická (24)
- Ekonomická fakulta (14)
- Fakulta umění a architektury (5)
- Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií (74)
- Fakulta zdravotnických studií (6)
- Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace (277)

Technická univerzita v Liberci těží z činnosti RKOP velmi aktivně. Na řadě kateder se najdou mimořádně aktivní zaměstnanci, kteří připravují projekty. Někteří z nich jsou prvořadatelé, jiní mají s projekty v TA ČR zkušenosti, ale rádi využijí možnost konzultace proto, aby zbytečně nechybovali.

Na TUL existuje OPO - oddělení operačních programů. Zde jsou však jen zaměstnanci, kteří projekty spravují, ale nepíší je, nepřipravují. Každá fakulta připravuje projekty sama a každá fakulta také řeší vlastní projektové aktivity samostatně.

Neexistuje jedna osoba za univerzitu, se kterou by bylo možné komunikovat záležitosti projektů VaVal. Jednoznačně nejaktivnější (v počtu konzultací) je Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická (FP), jejíž pracovníci se v průběhu let učili podávat NP do Éty a zde se počet podaných NP každoročně zvyšuje.

Velmi často služeb RKOP využívá Ekonomická fakulta (EF) - k programům Éta, případně Zéta, občasné pak konzultuje Fakulta umění a architektury.

Naopak možnosti konzultovat nijak nevyužívají Fakulta strojní (FS) a Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií (FM), a to zřejmě pouze z toho důvodu, že mají dostatek zkušeností z programů Alfa a Epsilon a tedy si už vystačí sami.



Poměrně komplikovaná je Fakulta zdravotnických studií. Na úrovni TUL fakulta působí značně odpojeně, zj. často nelze kohokoli kontaktovat, dlouho se čeká na reakce či odpovědi k nabídkám spolupráce či společné koordinace.

Ústav CxI (Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace) se svou úlohou v rámci TUL trochu vymyká. Nejedná se o fakultu, nevychází se zde. Toto pracoviště disponuje laboratořemi a technickým zázemím, kde se provádí výhradně vědecká a projektová činnost. Je zde oddělení grantové podpory, které spravuje/realizuje výraznou část projektů TUL. Hlavním kontaktem je paní Pánková. Spolupráce je nastavena vstřícně, nicméně CxI nepotřebuje aktivní podporu RKOP.

Shrnutí ohledně kvality spolupráce (konzultační činnost a další servis pro fakulty ze strany RKOP):

- Fakulta strojní - nezazněla potřeba
- Fakulta textilní - nezazněla potřeba
- Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická - výborná, častá
- Ekonomická fakulta - výborná, častá
- Fakulta umění a architektury - výborná, občasná
- Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií - nezazněla potřeba
- Fakulta zdravotnických studií - problematická
- Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace - nezazněla potřeba

Spolupráce v regionu obecně

Jednoznačně nejlépe se doposud pracovalo s týmem SALK (Smart Akcelerator) na Agentuře regionálního rozvoje. Nacházíme mnoho společných prvků, nejen v oblasti regionální RIS3.

Velmi časté jsou také návštěvy na TUL v rámci konzultační činnosti.

Výhledově bude zřejmě optimální realizovat všechny typy akcí, a to rovnoměrně. Několik hromadných akcí ročně musí vyvažovat pravidelné semináře a současně je žádoucí připojovat se pravidelně k akcím partnerů. TA ČR musí být vidět na všech frontách, vyváženě a s různými kontexty. Nejenom v kontextu možností veřejné dotační podpory, ale také jako popularizátor vlastních i regionálních výsledků, iniciátor rozvojových akcí, partner pro podnikavost a startupy, kontakt v oblasti inovací a podobně. Klíčovou úlohu v tomto směru musí do budoucna převzít TA ČR - tj. úlohu, kterou v současné době naplňuje CzechInvest v části své agendy (podpora startupů). TA ČR musí být partnerem regionálních soutěží (firemních, pro školy, veřejný sektor, neziskový sektor). Musí je podpořit nejen finančně (v rámci nějakých regionálních budgetů), ale i nějakými službami či kontakty, provázkami apod.

Co se týče počtu konzultací, reakcí klientů na programy TA ČR a veřejné soutěže, případně jejich úspěšnost, dá se do určité míry říct, že prvotní neúspěchy pořizovatelů mohou odradit další pokusy o získání podpory.



Tab. 20 - Hlavní uchazeči - Liberecký kraj 2018-2020

HLAVNÍ UCHAZEČI LIBERECKÝ KRAJ (2018-2020)	Počet subjektů	Podaných NP	Přijato do VS	Nepřijato do VS	V soutěži	Doporučený h k podpoře (nebo již v realizaci)	Doporučený h k podpoře (nepodepsaná smlouva)	Nedoporučený h k podpoře	Nepodpořený (nedostatek financí)	V realizaci	Ukončeno	Implementace	Podáno do PP1	Podáno do PP2	Podáno do PP3
TREND 1VS	8	11	11	0	0	7	1	1	2	7	0	0	11	/	/
TREND 2VS	5	5	5	0	0	2	0	1	2	2	0	0	/	5	/
TREND 3VS	14	14	14	0	14	?	?	?	?	?	0	0	14	/	/
Prostředí pro život 1	2	8	8	0	0	1	0	6	1	1	0	0	4	4	/
Prostředí pro život 2	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	/	/	1
Prostředí pro život 3	2	7	7	0	7	?	?	?	?	?	0	0	7	/	/
1.VS DOPRAVA 2020+	2	2	2	0	0	1	0	1	0	1	0	0	/	/	/
2.VS DOPRAVA 2020+	2	3	3	0	3	?	?	?	?	?	0	0	/	/	/
EPSILON 3	6	13	10	3	0	6	0	2	0	6	/	2	6	3	4
EPSILON 4	7	16	15	1	0	6	0	9	0	6	0	0	5	5	6
EPSILON 6-M- ERA Call 2018	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	/	1	/
ÉTA 1	1	7	7	0	0	1	0	6	0	1	0	0	/	/	/
ÉTA 2	3	5	5	0	0	3	0	2	0	3	0	0	/	/	/
ÉTA 3	1	13	10	3	0	4	0	6	0	4	0	0	/	/	/
ÉTA 4	1	11	11	0	0	5	0	6	3	2	0	0	/	/	/
ÉTA 5	3	22	22	0	22	?	?	?	?	?	0	0	/	/	/



ZÉTA 1	1	2	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	/	/	/
ZÉTA 2	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	/	/	/
ZÉTA 4	1	6	6	0	0	3	0	3	2	1	0	0	/	/	/
1.VS GAMA 2	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	/	/
1.VS NCK 1	2	2	2	0	0	1	0	1	0	1	0	0	/	/	/
THÉTA 1	1	5	5	0	0	1	0	4	0	1	0	0	/	2	3
THÉTA 2	3	8	8	0	0	5	0	3	0	5	0	0	3	1	4
THÉTA 3	2	3	3	0	0	1	1	1	0	1	0	0	1	2	/
DELTA 5	2	2	2	0	0	1	0	1	0	0	/	1	/	/	/
DELTA 6	3	3	2	1	/	0	2	/	/	/	/	/	/	/	/
1.VS DELTA 2	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	/	/	/
2.VS DELTA 2	2	2	2	0	2	?	?	?	?	?	0	0	/	/	/
KAPPA 1	1	5	5	0	0	1	?	4	0	0	0	0	/	/	/
EuroNanoMed 3 Call 2019	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	/	1	/
M-ERA.Net 2 Call 2019	1	2	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	/	2	/

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



Tab. 21 - Další účastníci - Liberecký kraj 2018-2020

DALŠÍ ÚČASTNÍCI - LIBERECKÝ KRAJ (2018-2020)	Poč et subj ektů	Pod ané NP	Přija to do VS	Nepř ijato do VS	V sout ěži	Dop oruč enýc h k podp oře (neb o již v reali zaci)	Dop oruč enýc h k podp oře (nep odep saná smlo uva)	Ned opor učen ých k podp oře	Nep odpo řeny (ned ostat ek finan cí)	V reali zaci	Ukon čeno	Impl eme ntac e	Podá no do PP1	Podá no do PP2	Podá no do PP3
TREND 1VS	6	32	32	0	0	22	0	10	6	16	0	0	32	/	/
TREND 2VS	2	9	9	0	0	7	0	2	0	5	0	0	/	9	/
TREND 3VS	10	43	42	1	42	?	?	?	?	?	0	0	43	/	/
DOPRAVA 2020+ 1.VS	3	4	4	0	0	2	0	2	1	1	0	0	/	/	/
1.VS NCK 1	6	9	8	1	0	8	0	0	0	8	0	0	/	/	/
2.VS DELTA 2	1	1	1	0	1	?	?	?	?	?	0	0	/	/	/
DOPRAVA 2020+ 2.VS	5	9	8	1	8	?	?	?	?	?	0	0	/	/	/
DELTA 4	1	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	/	/	/
DELTA 5	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	/	/	/
DELTA 6	1	6	5	1	0	4	2	1		2	0	0	/	/	/
EPSILON 3	9	24	18	6	0	13	0	5	0	11	1	1	9	6	9
EPSILON 4	13	32	30	2	0	17	0	13	0	17	0	0	16	7	6
ÉTA 1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	/	/	/
ÉTA 2	2	2	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	/	/	/
ÉTA 3	7	8	6	2	0	3	0	3	0	3	0	0	/	/	/
ÉTA 4	2	2	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	/	/	/
ÉTA 5	4	8	8	0	8	?	?	?	?	?	0	0	/	/	/
KAPPA 1	4	5	5	0	0	2	?	0	3	0	0	0	/	/	/
Prostředí pro život 1	6	15	15	0	0	6	0	9	4	2	0	0	5	10	/



Prostředí pro život 2	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	/	/	1
Prostředí pro život 3	5	9	9	0	9	?	?	?	?	?	0	0	9	/	/
THÉTA 1	3	4	4	0	0	3	0	1	0	3	0	0	/	4	/
THÉTA 2	1	3	3	0	0	1	0	2	0	1	0	0	/	2	1
THÉTA 3	2	7	5	2	0	1	2	2	0	1	0	0	3	1	3

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

ŽENSKÝ PODNIKATELSKÝ SPOLEK existuje pod názvem Podnikavé ženy Libereckého kraje ([Web](#), [Facebook](#)). Má pět členek, zahájil činnost na konci roku 2019. Aktivita spolku je zatím nízká ([kalendář akcí](#)), jeho vznik inicioval CI a koordinoval zástupce regionálního CT. Spolek pořádá workshopy, semináře a jiné vzdělávací akce, koordinátorkou je Martina Valentová, regionální zástupkyně CzechTRADE.

KRAJSKÉ VOUCHERY

Krajské vouchery jsou poskytovány v rámci Regionálního inovačního programu (RIP). Parametry zatím posledního programu byly zveřejněny v dubnu 2020.

- Inovační vouchery - navázání dlouhodobé spolupráce výzkumné a aplikační sféry
- Startovací vouchery - rozvoj nových podnikatelských záměrů a inovační aktivity
- Technologické vouchery - ověření technické či technologické proveditelnosti produktu v jakékoli fázi vývoje

Alokace: 3 283 000 Kč (2018); 4 743 000 Kč (2019); 2 700 000 Kč (2020).

ASISTENČNÍ VOUCHERY jsou poskytovány v rámci projektu Smart akcelérátor. Jedná se o podporu organizací s (mezi)národními ambicemi, je možná úhrada až 85 % nákladů spojených s přípravou projektové žádosti. Alokace programu je 1,5 mil. Kč, výše podpory: 100 000 - 300 000 Kč.



7. Poradenské centrum pro Kraj Vysočina

Jak plyne z anexu RIS3 pro kraj Vysočina z roku 2013, inovační ekosystém dosud nebyl orientován na určitou relativně úzce vymezenou specializaci. Teprve aktualizace RIS3 v roce 2020 tuto specializaci přináší. Podle Profilu Kraje Vysočina z prosince 2018 patří mezi silné stránky kraje pravidelné a systémové aktivity v oblasti VaV u většiny velkých firem, postupný růst počtu inovativních podniků, silná pozice a úroveň (konkurenceschopnost) tradičních průmyslových odvětví nebo existence a další rozvoj IT infrastruktury využitelné pro oblast VaV.

Podle nově schvalované Strategie Kraje Vysočina 2021-27 však regionální prostředí VaV i vysokou školu s technickými magisterskými a doktorskými studijními obory a výzkumné organizace s dlouholetou tradicí a výzkumem v oborech, které by reflektovaly potřeby firem v regionu. Proto firmy využívají potenciál výzkumu vysokých škol etablovaných v jiných krajích. Obdobně je tomu i u výzkumných ústavů, certifikačních autorit či jiných specializovaných institutů. Mezi klíčové aktivity dle této strategie bude patřit rozvoj infrastruktury a vybavení pro VaV aktivity ve výzkumných organizacích, VŠ a podnicích, získávání a zkvalitňování kvalifikace lidí pro VaV nebo komercializace a provázání výsledků výzkumu s podnikatelskou sférou.

Z dat dostupných v IS VaV se nejvíce projektů aplikovaného výzkumu do konce roku 2019 realizovalo ve strojírenství (téměř 50), aeronautice (přes 30), hutnictví a materiálech (přes 30). Silný podíl měla i energetika (téměř 40). Významný počet projektů zaznamenává také zemědělství, ať v oblasti šlechtění, pěstování rostlin nebo škůdců či dalších oblastí (více než 100).

7.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Kraj Vysočina

Spolupráce s veřejnými aktéry inovačního ekosystému kraje od vzniku poradenského centra TA ČR probíhá na bázi jednotlivých kontaktů. Tento režim je jednotlivými účastníky kvitován a není podněcována změna. Obecně lze shrnout, že výše jmenované výzkumné organizace v regionu mají zájem zejména o propojování s potenciálními klienty a o výměnu informací. S Krajem Vysočina se doposud v době realizace projektu nepodařilo navázat užší spolupráci, která by zahrnovala nadstandardní přístup k tvorbě strategických dokumentů kraje atp. Nejlepší spolupráce tak zatím probíhá spíše s aktéry na straně poskytovatelů podpory a agenturou CzechInvest.

Tab. 22 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Kraji Vysočina

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	42 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	13 workshopů/akcí
Analytické práce	23 % z časového fondu při (0,4 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020



Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program EPSILON: TH04010066: Výzkum a vývoj vysoce únosného deformačního bloku a jeho výrobního procesu pro zajištění bezpečnosti dopravních cest.
- Program TREND: FW01010098: Výzkum a vývoj pokročilé technologie měření tvaru a rozměrů výrobků v rámci procesu automatizovaného kování.

7.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Situaci ve výzkumu a inovacích v regionu lze charakterizovat kromě výše uvedených údajů také daty ČSÚ, které byly v roce 2019 následující: Celkové výdaje na VaV v roce 2019 dosáhly 1,667 mld. Kč, což znamenalo zhruba 4 procentní nárůst proti předchozímu roku. Do základního výzkumu šlo 15 mil. Kč, zbytek výdajů tvořil aplikovaný výzkum a experimentální vývoj. Dominantní byly podle sektoru provádění podnikatelské výdaje, které činily 1,634 mld. Kč. Vládní výdaje byly 23 mil. Kč a vysokoškolské jen 6 mil. Kč. Domácí veřejné zdroje se pak podílely na celkových výdajích na VaV 151 mil. Kč. Nejvíce výdajů v kraji bylo využito v technických vědách (1563 mil. Kč) a v zemědělství (50 mil. Kč). Do přírodních věd šlo 42 mil. Kč, do humanitních věd 11 mil. Kč a do sociálních jeden milion korun. Podle velikosti výdajů 4 pracoviště měla výdaje vyšší jak 100 mil. Kč, u tří pracovišť se výdaje pohybovaly mezi 50 až 100 mil. Kč, u 17 dalších to bylo mezi 10 až 50 mil. Kč a dalších 67 míst mělo výdaje mezi jedním a 9,9 mil. Kč.

V roce 2019 existovalo v kraji celkem 115 výzkumných a vývojových pracovišť v nich pracovalo 1798 pracovníků (v přepočtu na plné úvazky pak 1156 lidí). Podle sektorů 1118 lidí pracovalo v podnikatelském, 31 ve vládním a jen 4 ve vysokoškolském.

Podle vědních oblastí se nejvíce pracovišť zabývalo technickými vědami (91), následovalo zemědělství (11), přírodní vědy (10), humanitní vědy (2) a jedno pracoviště z pole sociálních věd.

Za kladné výsledky působení v Kraji Vysočina lze zmínit dostatečné představení TAČR a jednotlivých programů TA ČR. Klientům i partnerům jsou nabízeny osobní individuální i skupinové konzultace. Kvalita poradenských služeb je klienty i partnery dobře hodnocena.

Vyhledávání nových navrhovatelů projektů v rámci skautingu je otázkou osobních kontaktů a osobní znalosti regionu. Nepodařilo se např. uskutečnit regionální semináře před vyhlášením soutěží programu Trend, který je pro Vysočinu vzhledem k existující skladbě potenciálních žadatelů klíčovým programem. Do budoucna máme zájem tento nedostatek odstranit prostřednictvím nového formátu akce, který je již v době realizace projektu testován v Libereckém kraji (viz popis aktivit výše).

7.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Návrh specializace kraje – domén pro RIS3 byl pro Kraj Vysočina vytvořen a RIS3 schválena v roce 2014. Dle této krajské přílohy nebyl inovační systém na území kraje dostatečně rozvinut a VaV aktivity, i když někdy na vysoké úrovni, byly prováděny v omezeném množství subjektů. Z tohoto důvodu nebylo vhodné definovat úzkou specializaci kraje. Přesto šlo u několika průmyslových odvětví identifikovat značný inovační potenciál. Mezi ně patří automobilový průmysl, strojírenství a kovozpracující a



elektrotechnický průmysl. Velký potenciál dle textu přílohy šel také nalézt v energetice, protože tímto směrem jsou směřovány inovace v řadě subjektů z Vysočiny.

Na jaře 2020 byla schválena aktualizace krajské přílohy RIS3 strategie Kraj Vysočina. Jako domény specializace byla definována tato průmyslová odvětví:

- **Strojírenství a kovozpracující průmysl**
Jedná se o nosné odvětví regionu s velkým množstvím firem a širokým portfoliem výrobků. Hlavní obory této specializace tvoří Výroba strojů a zařízení (NACE 28) a Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení (NACE 25).
- **Automobilový průmysl**
Zahrnuje druhé nosné odvětví regionu, velký rozvoj v regionu souvisí se zahraničními investicemi a byl zaznamenán především v posledních 20 letech. Řadíme sem výrobu motorových vozidel (kromě motocyklů), přívěsů a návěsů (NACE 29) a výrobu ostatních dopravních prostředků a zařízení (NACE 30).
- **Energetická odvětví**
Odvětví zahrnuje činnosti ve více průmyslových oborech, pro něž je společné, že výrobky a služby směřují do činností souvisejících s výrobou a využíváním elektrické energie. Podniky v této doméně nejčastěji působí v oborech strojírenství a kovozpracování (NACE 24, 25 a 28), elektrotechnických oborech a ICT (NACE 26, 27, 62 a 63).
- **ICT, elektrotechnický průmysl a průmyslová automatizace**
Tato odvětví se pravděpodobně nejvíce vyznačují rychlým vývojem a zaváděním nových technologií. Zařazena je sem i oblast průmyslové automatizace, která řeší celou řadu problémů souvisejících s průmyslovou výrobou a dle předpokladů bude udávat směr a trendy v těchto činnostech. (NACE 26, 27, 62 a 63)

Díky svému potenciálu si tato odvětví zaslouží největší pozornost a podporu, zároveň to však dle přílohy neznamena, že by často nezanedbatelný potenciál neměl být rozvíjen i v dalších oborech.

7.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Rada pro inovaci Kraje Vysočina (RAPI) je vrcholným orgánem řízení realizace Regionální inovační strategie Kraje Vysočina (dále jen „RIS“) a krajské RIS3. RAPI zejména určuje hlavní směry realizace RIS a krajského annexu S3, doporučuje vhodné nástroje a projekty, průběžně vyhodnocuje jejich realizaci a kontroluje tak naplňování globálních a specifických cílů definovaných v RIS a krajském annexu S3. Je složena ze zástupců Kraje Vysočina, VŠPJ -veřejné vysoké školy se sídlem v Kraji Vysočina, Centra excelence - výzkumného ústavu AV ČR se sídlem v Kraji Vysočina, Krajské hospodářské komory Kraje Vysočina a subjektů z podnikatelské sféry, které se v rámci své činnosti zabývají výzkumem, vývojem a inovacemi (Automotive Lighting, Optokon, a.s.). Od ustanovení RAPI v roce 2013 se rada sešla celkem 7x, naposledy v květnu 2020 per rollam pro schválení aktualizace krajské přílohy RIS3. Regionální zástupce TA ČR se účastnil 6. zasedání RAPI v květnu 2019 jako přizvaný host s příspěvkem o činnosti TA ČR v regionu. 5. zasedání se pak konalo před vznikem pozice RKOP v roce 2016.



Aktuální členové RAPI:

- Kraj Vysočina - Mgr. Pavel Pacal (předseda), Ing. Martin Kukla
- Krajská hospodářská komora Kraje Vysočina - Ing. Richard Horký
- Vysoká škola polytechnická Jihlava - doc. MUDr. Václav Báča, Ph.D.
- Ústav teoretické a aplikované mechaniky AV ČR, v.v.i. - Ing. Jakub Novotný, Ph.D.
- Automotive Lighting s.r.o. - Ing. Pavel Zeman, MBA
- OPTOKON, a.s. - Ing. Jiří Štefl

Aktéři regionálního inovačního systému a inovační aktivity regionu

Role Kraje Vysočina spočívá především v určování strategického rámce podpory podnikání a inovačních aktivit v kraji (Strategie rozvoje kraje, Regionální inovační strategie, S3 annex) a dále též v přípravě nástrojů na podporu inovačních aktivit v regionu. Odbor regionálního rozvoje Krajského úřadu Kraje Vysočina pak plní výkonnou funkci při realizaci RIS a Krajské přílohy národní RIS3 strategie. Zajišťuje zejména organizaci setkání Rady pro inovace Kraje Vysočina, mapování, návrh a realizace nových nástrojů naplňování RIS/Krajské přílohy národní RIS3 strategie a monitoring a hodnocení realizace nástrojů RIS a Krajské přílohy národní RIS3 strategie. V rámci odboru působí i Krajský RIS3 koordinátor (dle potřeb, nepřiděleno konkrétnímu člověku) a Krajský RIS3 manažer (Iveta Fryšová, vedoucí odboru), kteří mimo jiné zajišťují přenos informací případných doporučení mezi krajskou a národní úrovní.

Rozvoj inovačních aktivit ve firmách kraj podporoval prostřednictvím grantového programu Fondu Vysočiny „Inovační vouchery“. Program se zaměřoval na podporu spolupráce firem s výzkumnou sférou, s cílem zvýšení jejich konkurenceschopnosti a zefektivnění komercializace výsledků výzkumu a vývoje. V letech 2014 – 2018 Kraj Vysočina podpořil celkem 33 inovativních projektů s celkovou dotací 4,2 mil. Kč, zejména v oborech strojírenství, IT či dřevozpracujícího průmyslu. Program už není vyhlašován, protože je podobný s vouchery z OP PIK.

Vysoká škola polytechnická Jihlava („VŠPJ“) je vysokou školou neuniverzitního typu nabízející studium bakalářských oborů v oblasti ekonomiky, zdravotnictví a nově i strojírenství a magisterské kombinované studium oboru Kvalita a bezpečná péče ve zdravotnictví. Pro výuku technických oborů a pro vlastní či smluvní výzkum disponuje laboratořemi elektrotechniky a informatiky, automatizace a mikroprocesorové techniky, počítačových řídicích systémů, zpracování signálu a multimédií i špičkovou laboratoří experimentálního měření, kde je možné realizovat experimentální měření zaměřené na analýzu materiálů, kontrolu tvaru a kvality povrchů, testování strojních součástí a mechanismů v oblasti stanovení statické či dynamické pevnosti, únavy a životnosti, virtualizace nebo automatizace. Mezi nejnovější investice patří kompletní výrobní jednotka implementující standardy Průmyslu 4.0.

Pobočka Ústavu biologie obratlovců AV ČR, v.v.i. („ÚBO“) ve Studenci je dynamicky se rozvíjející součástí ÚBO, disponující velmi dobře vybavenými molekulárně-genetickými/genomickými, fyziologickými a mikroskopickými laboratořemi. Výzkumné aktivity mají převážně charakter základního výzkumu s možnými aplikacemi v biomedicině, ochraně druhů i celých ekosystémů a epidemiologii nově se objevujících zoonóz. Součástí pobočky je administrativní kancelář Národní genetické banky



živočichů, včetně části repozitoria vzorků, nebo unikátní chovné zařízení pro experimentální výzkum, využívané především ke studiu vzniku druhů, termální biologie a životních strategií.

Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o. („VÚB“) je velmi úspěšnou privátní výzkumnou organizací, jejíž hlavní činností je výzkum a vývoj orientovaný zejména na aplikované výsledky a spolupráci s praxí v oblasti šlechtění, pěstebních technologií, ochrany před chorobami a škůdci atd. VÚB se zúčastňuje veřejných soutěží ve výzkumu a vývoji, zejména Národní agentury pro zemědělský výzkum při MZe, Technologické agentury ČR a některých programů MŠMT (Eureka, Ingo, Kontakt), v rámci kterých spolupracuje s předními výzkumnými institucemi, šlechtitelskými institucemi, institucemi státní správy a úzce také se zemědělskými a zpracovatelskými podniky. VÚB je dále zřizovatelem a provozovatelem Podnikatelského a inovačního parku Havlíčkův Brod.

V kraji je provozována Jaderná elektrárna Dukovany, která je ve vlastnictví ČEZ, a. s. Při Jaderné elektrárně Dukovany je provozováno detašované pracoviště ÚJV Řež. V oblasti výzkumu a vývoje se ÚJV Řež, a.s. (Ústav jaderného výzkumu) zabývá aktivitami (aplikovaným vývojem) pro provozované jaderné reaktory, pro jaderné reaktory nové generace (GEN IV.) nebo malé jaderné reaktory (SMR) s potenciálem využití také v zahraničí. Dále se také věnuje výzkumu a vývoji pro obnovitelné zdroje energie a nízkoemisní uhelnou energetiku. Je průkopníkem a českým lídrem v oblasti využití vodíkových technologií v dopravě a energetice.

Centrum Telč (CET) je součástí Ústavu teoretické a aplikované mechaniky AV ČR, v.v.i.. Centrum se zaměřuje na výzkum materiálů, konstrukcí a sídel, zejména historických, a je vybaveno jedinečnou infrastrukturou k získávání základních poznatků i pro vývoj a ověření pokročilých technologií diagnostiky, prodlužování životnosti materiálů, konstrukcí a jejich částí, preventivní ochrany a záchrany i dlouhodobě udržitelného užívání kulturního dědictví a rovněž stávajícího stavebního fondu. Výzkumnému i firemnímu sektoru nabízí CET spolupráci v oblasti testování konstrukcí v klimatickém větrném tunelu, v oblasti tomografie a rentgenové radiografie a dále v oblasti materiálových analýz.

Do regionálního ekosystému patří také Agentura pro podporu podnikání a investic **CzechInvest**, státní příspěvková organizace podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR. Dojednává tuzemské i zahraniční investice v rámci České republiky z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center. Podporuje malé, střední a začínající inovativní podnikatele (StartUps), podnikatelskou infrastrukturu a inovace. V rámci své regionální kanceláře v Jihlavě pomáhá firmám, které mají zájem realizovat svou investici v regionu. Je stálým hostem RAPI nebo Teritoriálního paktu zaměstnanosti. Snahou CzechInvestu je být jednotným kontaktním místem pro podnikatele v regionu, a proto sdílí prostory a propojuje své aktivity také s regionálními zástupci Agentury pro podnikání a inovace, Technologické agentury ČR či CzechTrade na Vysočině.

Agentura pro podnikání a inovace („API“) je také státní příspěvkovou organizací s celostátní působností, která je podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR. Plní roli zprostředkujícího subjektu pro dotační program OPPIK, pomocí kterého lze spolufinancovat podnikatelské projekty zaměřené na výzkum, vývoj a inovace, technologický rozvoj, oblast ICT či ekoenergetické programy především v oblasti zpracovatelském průmyslu a souvisejících službách. Pro programové období EU



2021+ se OPPIK transformuje do Operačního programu Technologie a Aplikace pro Konkurenceschopnost.

CzechTrade nabízí českým exportérům snadno dostupné informační a asistenční služby, které zajišťují profesionálně v České republice a hlavně v zahraničních kancelářích. Nejvýznamnější přidanou hodnotou spolupráce s CzechTrade jsou odborné znalosti a dlouhodobé zkušenosti zahraničních zástupců agentury, jejichž výsledkem je prokázaná úspora času, nákladů a minimalizace rizik spojených s mezinárodním obchodem. CzechTrade má také své regionální zastoupení v Kraji Vysočina.

Aktivity **Krajské hospodářské komory Kraje Vysočina** a jednotlivých okresních hospodářských komor přispívají jak k rozvoji inovačních aktivit ve firmách, tak i k posilování jejich inovačního potenciálu prostřednictvím projektů rozvoje lidských zdrojů či rozvoje spolupráce mezi firmami a znalostními institucemi. Krajská hospodářská komora se dále jako partner zapojuje do dalších projektů a platform s přínosem pro rozvoj inovačních aktivit a infrastruktury v kraji (RAPI, Teritoriální pakt zaměstnanosti, Poradní sbor ředitele Úřadu práce atd.). Od roku 2018 realizuje Krajská hospodářská komora Kraje Vysočina za finanční podpory Kraje Vysočina řadu aktivit ve vazbě na Průmysl 4.0 a na území kraje provozuje síť asistenčních center k této problematice (umístěny na pobočkách okresních hospodářských komor).

7.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

V Kraji Vysočina není instalováno žádné regionální inovační centrum. Alespoň částečnou koordinaci aktivit směrem k podnikatelům provádí CzechInvest, který zároveň lokálně zastřešuje služby CzechTrade. V rámci jeho kanceláře působí i regionální zástupce TA ČR. V rámci akcí CzechInvestu se konají společné konzultační dny pro podnikatele nebo veletrhy dotačních příležitostí, kde se zájemci o podporu včetně zájemců o podporu pro aktivity VaV mohou koncentrovaně dozvědět o možných podporách od státních agentur, operačních programů a dalších zdrojů. Tato spolupráce se mě jeví i vzhledem k zaměření regionu spíše na průmyslový výzkum ve firmách jako neefektivnější.

Ze strany VŠPJ je nejvíce žádaná pomoc při vyhledávání firem hledajících výzkumné organizace pro zapojení do jejich výzkumných aktivit, obdobně je to v případě Centra Telč. Z hlediska projektů VŠPJ podávaných do soutěží TA ČR zatím nevznikla potřeba školy o nějaké bližší poradenství. Škola podává do soutěží relativně dost projektů, jen do „covidové“ výzvy ETA škola přihlásila celkem 3 projekty. Bohužel často škola se svými projekty neuspěje.

Spolupráce s Krajem Vysočina probíhá zejména na informativní úrovni a pak v rámci RAPI. Kraj Vysočina zatím nevyužil nabídky na spolupráci v rámci mapování INKA nebo při tvorbě analýz či strategií.

Spolupráce s regionálními hospodářskými komorami se zatím neuskutečnila, protože komory oblast VaV nějak zvlášť nepodporují. HK svoje aktivity na Vysočině zaměřuje spíše na pracovní sílu a podporu průmyslu 4.0. Rovněž Svaz průmyslu ČR, jehož zástupce pro Vysočinu sídlí až v Brně, také žádné akce přímo na podporu výzkumu na Vysočině nevyvíjí, a i další aktivity svazu na Vysočině jsou spíše ojedinělé.



Počet podaných projektů s hlavním příjemcem z Kraje Vysočina (nezahrnuje subjekty, které se účastnily jako další účastník) podle let a veřejných soutěží - podle interního exportu na projekty (do 9/2020)

Tab. 23 - Hlavní uchazeč - Kraj Vysočina 2017 - 2020

	2017	2018	2019	2020
EPSILON	16	10		
TREND			28	21
ÉTA	4	5	5	3
THETA	3		1	
Prostředí pro život			6	2
ZÉTA	4		2	
DELATA 2			1	3
DOPRAVA 2020+				1
KAPPA				2
CELKEM	27	15	43	32

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Nejvíce realizovaných projektů se zahájením od roku 2018 je pak v programu Epsilon (17), Trend (10) a Zéta (4).

Tab. 24 - Příjemce a další účastník se sídlem v Kraji Vysočina

	Další účastník	Příjemce	Celkem
1. VS DELTA 2		1	1
1. VS NCK 1	7		7
2. VS DELTA 2		3	3
2. VS DOPRAVA 2020+	6	1	7
CK 1	23	1	24
CK 2	18	1	19
EPSILON 1	16	21	37
EPSILON 2	19	20	39
EPSILON 3	8	18	26
EPSILON 4	9	10	19
ÉTA 1	1	4	5
ÉTA 2	6	5	11
ÉTA 3	4	5	9
ÉTA 4	6	3	9
ÉTA 5	7	3	10
GAMA 1	1		1
GAMA 2	1		1
KAPPA 1	1	2	3
Prostředí pro život 1	9	6	13
Prostředí pro život 2	1		1
Prostředí pro život 3	3	2	5
THÉTA 1	3	3	6
THÉTA 2	6		6



THÉTA 3	3	1	4
ZÉTA 1	4	1	5
ZÉTA 2	2	4	6
ZÉTA 4	7	2	9
TREND 1	8	22	36
TREND 2	1	2	3
TREND 3	7	19	26
CELKEM	187	166	353

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Tab. 25 - Úspěšnost všech účastníků veřejných soutěží z Kraje Vysočina

	Nepodpořené	Podpořené	V soutěži	Celkem
1. VS DELTA 2		1		1
1. VS NCK 1		7		7
2. VS DELTA 2			3	3
2. VS DOPRAVA 2020+	4		3	7
CK 1	19	5		24
CK 2	13	6		19
EPSILON 1	31	6		37
EPSILON 2	8	31		39
EPSILON 3	10	16		26
EPSILON 4	6	13		19
ÉTA 1	4	1		5
ÉTA 2	7	4		11
ÉTA 3	9			9
ÉTA 4	8	1		9
ÉTA 5			10	10
GAMA 1	1			1
GAMA 2	1			1
KAPPA 1	2	1		3
Prostředí pro život 1	15			15
Prostředí pro život 2	1			1
Prostředí pro život 3			5	5
THÉTA 1	4	2		6
THÉTA 2	1	5		6
THÉTA 3	3	1		4
ZÉTA 1	1	4		5
ZÉTA 2	3	3		6
ZÉTA 4	5	4		9
TREND 1	21	15		36
TREND 2	3			3
TREND 3	1		25	26
CELKEM	181	126	46	353

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



8. Poradenské centrum pro Pardubický kraj

Pardubický kraj patří podle indikátorů sledovaných v souvislosti s VaV povětšinou k mírnému podprůměru mezi regiony ČR. To se týká výdajů subjektů z kraje na VaV, počtu vysokoškoláků i zaměstnanců ve VaV, jejich mezd atd.

V kraji působí jedna vysoká škola - Univerzita Pardubice, která vznikla na základech Vysoké školy chemicko-technologické. To je jeden z důvodů, proč je Chemicko-technologická fakulta stávající univerzity nejúspěšnější v čerpání podpory VaV (a má i největší renomé z hlediska úrovně zde prováděného výzkumu). Dalším zásadním faktem je to, že chemický průmysl obecně má v Pardubickém kraji dlouholetou tradici a toto odvětví je v regionu absolutně nejsilnějším. Vedle veřejných organizací VaV infrastruktury zde působí významné inovativní firmy, např. Synthesia a Explosia. Z hlediska přípravy potenciálních pracovníků pro tyto podniky je důležitá návaznost Střední průmyslové školy chemicko-technologické na místní univerzitu a spolupráce univerzity s firmami v regionu.

Dalším pilířem výzkumně-vývojových aktivit je doprava. Je to dáno strategickou polohou regionu uprostřed ČR a dostupností všemi druhy dopravy (silniční, železniční, vodní, letecká). Na to navazuje i oblast vzdělávání a VaV. Dopravní fakulta Jana Pernera Univerzity Pardubice je druhou nejprestižnější a nejúspěšnější fakultou svého druhu v ČR. Centrem těchto aktivit je Česká Třebová jako strategický železniční uzel a sídlo řady státních i soukromých společností, např. CZ LOKO.

Opomenout nelze ani elektrotechnický průmysl, zejména segment radiolokátorů, navigace a komunikace.

8.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Pardubický kraj

Z hlediska reálného dopadu lze jako nejefektivnější vyhodnotit kulatý stůl uspořádaný na Univerzitě Pardubice. Toho se zúčastnili primárně zástupci všech fakult univerzity a dále zástupci aktérů inovačního ekosystému a klastrů. Na této akci bylo možné představit programy TA ČR a vést diskuzi o možnostech, představách i problémech jednotlivých fakult. Výsledkem byl jednoznačně zvýšený zájem zaměstnanců UPce o podávání návrhů projektů do programů TA ČR, přičemž nejmarkantnější to bylo v programu ÉTA. V této souvislosti je třeba zmínit také to, že projekt UPce realizovaný v rámci programu GAMA je jedním z nejlépe hodnocených.

V Pardubickém kraji považujeme za klíčové zapojení kolegů z regionální kanceláře CzechInvest do procesu scoutingu. Tento proces je unikátní v celé ČR s kladným důsledkem v poměru počet konzultovaných ku počtu reálně podaných projektů do programů TA ČR.



Tab. 26 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Pardubickém a Královéhradeckém kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	35 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	49 workshopů/akcí
Analytické práce	3 % z časového fondu (při 0,4 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program TREND: FW01010327: Pokročilé polymerní a kompozitní materiály pro aditivní výrobu.
- Program EPSILON: TH04010146: Výroba polyglycerolu a jeho uplatnění ve výrobě alkydů, polyesterů a polyuretanů.

8.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Podobně jako v sousedním Královéhradeckém kraji platí, že subjekty z Pardubického regionu v rámci VaV málo spolupracují. Poněkud zarážející je to především v oblasti chemie, kde řada vazeb mezi vzdělávacími institucemi, VO a podniky v kraji prokazatelně existuje. Výrazně by mohly pomoci matchmakingové akce, jejichž prostřednictvím by se jednotlivé skupiny dozvěděly, co jim jejich potenciální partneři mohou nabídnout a s čím naopak potřebují pomoci. K tomuto je velmi potřebná stálá účast zástupce TA ČR a CzechInvestu v regionu. Na druhé straně je zástupce TA ČR velmi vstřícně přijímán do inovační infrastruktury regionu, zejména při řízení a implementaci RIS3 strategie kraje.

8.2.1. Strategie regionu - krajské domény specializace (krajská RIS3)

RIS3 strategie Pardubického kraje platná do roku 2020 obsahuje tyto domény specializace:

- Inteligentní chemie pro průmyslové a bio-medicinální aplikace
- Textil - Pokročilé materiály na bázi textilních struktur
- Konkurenceschopná doprava
- Strojírenství
- Pokročilé aplikace elektrotechniky a informatiky

V roce 2020 byly domény specializace upřesněny takto:

- Inteligentní chemie pro průmyslové a bio-medicinální aplikace
- Pokročilé aplikace elektrotechniky a informatiky
- Udržitelná doprava, výroba dopravních prostředků a jejich komponentů, dopravní infrastruktura
- Pokročilé materiály na bázi textilních struktur
- Strojírenství a moderní výrobní technologie



Jak je z porovnání složení obou sad krajských RIS3 domén patrné, nedošlo na tomto poli k žádným dramatickým změnám. To je dáno tím, že v průběhu platnosti předchozí RIS3 strategie nedošlo k žádným významným změnám v určujících aktivitách a významných ekonomických a znalostních oblastech Pardubického kraje. V některých případech byly ale názvy domén (a také popis jejich náplně) upraveny tak, aby více odpovídaly současné realitě. Seznam domén není sestaven vzestupně dle jejich důležitosti, prioritizace a podpory, které se jim dostává, nicméně je jasné, že pozice jednotlivých domén v seznamu může být takto vnímána. Proto bylo pro novou RIS3 strategii upraveno i pořadí domén tak, aby více reflektovalo realitu Pardubického kraje z hlediska jejich významu (počtu zapojených výzkumných organizací a podniků, zaměstnanců v sektoru, finančních toků apod.).

Do tvorby aktuální podoby RIS3 strategie v Pardubickém kraji vstupovalo několik důležitých aktérů. V souladu se zákonem o krajích to bylo Zastupitelstvo Pardubického kraje, do jehož kompetence spadá schvalování všech strategických dokumentů. Reálné naplňování strategie prostřednictvím alokací financí na konkrétní opatření či vyhlášení krajských programů na podporu VaV je úkolem Rady Pardubického kraje. Nejdůležitějším orgánem z hlediska přípravy a tvorby krajské RIS3 strategie je Krajská rada pro inovace Pardubického kraje (KRPI Pk). Ta je koordinačním, poradním a iniciačním orgánem krajské samosprávy v oblasti inovací, vědy a výzkumu. Je složena ze zástupců veřejné správy, podnikatelského sektoru, vzdělávacích a výzkumných institucí a institucí podporujících podnikání a inovací z území Pardubického kraje. Od roku 2019 je stálým členem také zástupce Technologické agentury ČR. Rada strategicky řídí proces přípravy a realizace krajské RIS3 strategie, projednává a schvaluje podobu RIS3 strategie, na základě doporučení jednotlivých pracovních skupin (inovačních platforem) určuje prioritní směry realizace krajské RIS3 strategie, projednává a schvaluje akční plány RIS3 strategie a jejich aktualizace, na základě výsledků monitoringu a evaluace hodnotí průběh realizace RIS3 strategie a projednává a schvaluje její aktualizace. Slouží jako fórum pro vzájemnou komunikaci a koordinaci aktivit jednotlivých pracovních skupin (inovačních platforem). Předmět činnosti a způsob fungování jsou upraveny statutem a jednacím řádem. Naplňování RIS3 strategie a realizace konkrétních kroků je v kompetenci Regionální rozvojové agentury Pardubického kraje (zapojenými subjekty jsou aktuálně Pardubický kraj, města Pardubice, Česká Třebová, Hlinsko, Choceň, Chrudim, Moravská Třebová, Přelouč, Svitavy a Žamberk), v této organizaci působí také krajský RIS3 manažer.

Podpůrnou roli při formování intervencí v rámci RIS3 strategie v regionu hrají krajské inovační platformy. Jde o volné pracovní skupiny KRPI zejména v doménách krajské specializace. Účastníci inovačních platforem se pravidelně setkávají v rámci jednání organizovaných ke konkrétním tématům. Výstupy z jednání krajských inovačních platforem slouží např. jako vstupy v rámci procesu aktualizace RIS3 strategie, dále jako podněty pro zaměření krajských intervencí a nástrojů podpory rozvoje inovačního prostředí kraje apod. Aktuálně jsou vytvořeny čtyři inovační platformy:

1. Doprava a strojírenství
2. Chemie, plasty a textil
3. Elektrotechnika a IT
4. Smart region



Pro podporu inovací a intervencí také slouží platforma Podpory podnikání v Pardubickém kraji, kde se každé dva měsíce scházejí aktéři ze státního a soukromého sektoru. Členem této platformy je také Technologická agentura ČR prostřednictvím regionálního koordinátora pro Pardubický kraj.

Nedílnou součástí podpory inovačního prostředí v Pardubickém kraji je rozšíření a prohloubení spolupráce s Královéhradeckým krajem. Příkladem spolupráce je plánované společné setkávání platform a KRPI jednou ročně. Vytvořena byla i pracovní skupina sestavená z hlavních RIS3 aktérů z oboru krajů, opět s účastí Technologické agentury ČR. Cílem této skupiny je společná strategie při podpoře podnikání VaV v obou krajích.

Spolupráce obou regionů probíhá i v rámci společného programu ITI (ITI Hradecko-pardubické aglomerace). Pro využití evropských finančních prostředků v rámci stanoveného území (které nezahrnuje oba zapojené kraje, ale "pouze" hustě zalidněná území v okolí obou krajských měst) je ustanoveno několik pracovních skupin, mj. i pro Podporu vysokých škol a podnikatelé, jejímž členem je regionální koordinátor Technologické agentury ČR pro oba kraje. Aktuálně vzniká strategie podpory pro období 2021+, jejíž součástí je i podpora výzkumu a vývoje. Jde o ideální příležitost zvolit oblasti podpory, které budou vhodně doplňovat ostatní druhy podpory VaV (viz např. programy Technologické agentury ČR), a to např. podporou drobných investic či příspěvkem na přípravu projektů VaV (či na provozní náklady v případě vysokých škol).

8.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Inovační ekosystém regionu tvoří především výzkumné organizace, podpůrné a zastřešující organizace a aktivně inovující podniky, jejichž počet je významně vyšší než v Královéhradeckém kraji.

Veřejné výzkumné organizace a vysoké školy

- Univerzita Pardubice - jediná VŠ vzdělávací instituce v kraji. Vzdělává odborníky pro firmy na fakultě Chemicko-technologické (FChT), Dopravní Jana Pernera (DFJP), Elektrotechniky a informatiky (FEI), Zdravotnických studií (FZS), Restaurování (FR), Ekonomicko-správní (FES) a Filozofické (FF).

Soukromé výzkumné organizace

- Synpo, a.s. (dříve Výzkumný ústav syntetických pryskyřic a laků)
- VUOS, a.s
- Centrum organické chemie s.r.o.
- EXPLOSIA a.s. Výzkumný ústav průmyslové chemie
- Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v. v. i. – pobočka Pardubice
- TOSEDA s.r.o.



Inovační firmy

- Chemie - Contipro a.s., Explosia a.s., P A R D A M , s.r.o., RADANAL s.r.o., Synpo, a.s., Synthesia, a.s., OZM Research s.r.o.
- Elektrotechnika - AVX Czech Republic s.r.o., ELDIS PARDUBICE s.r.o., ERA a.s., OEZ s.r.o., RCD Radiokomunikace spol. s r.o., RETIA, a.s., Stapro s.r.o., T-CZ, a.s., AWOS s.r.o., Radom s.r.o.
- Udržitelná doprava, výroba dopravních prostředků a jejich komponentů, dopravní infrastruktura - CZ LOKO, a.s., DAKO-CZ, a.s., IVECO Czech Republic, a.s., Kiekert-CS, s.r.o., SOR Libchavy spol. s r.o., OLTIS Group a.s. – provozovna Pardubice
- Textil - SINTEX a.s., SVITAP J. H. J. spol. s r. o., VÚB a.s.
- Strojírenství – výroba strojů - JHV – Engineering, Komfi s.r.o., LUX spol. s r.o., RIETER CZ s.r.o., Pohorelec s.r.o., POLIČSKÉ STROJÍRNY a.s., SOMA spol. s r. o.

Klastry

- NANOPROGRESS
- Hi-Tech inovační klastr
- Energeticko – vodárenský inovační klastr
- Energeticko-technický inovační klastr
- Zemědělský klastr ORLICKO

Zprostředkující a zastřešující organizace

- Pardubický kraj
- Statutární město Pardubice
- Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje
- Pardubický podnikatelský inkubátor (P-PINK)
- Krajská hospodářská komora Pardubického kraje (KHK Pk)
- INCENTIVE
- Centrum transferu technologií a znalostí (CTTZ) UPa
- Regionální zastoupení Czech Invest
- Regionální zastoupení Czech Trade
- Regionální zastoupení Agentury pro podnikání a inovace (API)
- Regionální zastoupení Technologické agentury ČR
- Svaz průmyslu a dopravy ČR (SP ČR), regionální zastoupení pro Liberecký, Královéhradecký a Pardubický kraj,

Inovační aktivity jsou podporovány z projektu OP VVV Smart Akcelérátor (SA) Pardubického kraje.

Personální obsazení: RIS3 manažer (Jana Klekar), RIS3 developer (2x), RIS3 koordinátor, analytik (2x), marketingový manažer (2x), projektový manažer (2x), finanční manažer (2x)

Fungování: částečně pod hlavičkou Regionální rozvojové agentury Pk a částečně v rámci Odboru regionálního rozvoje Krajského úřadu Pardubického kraje

Intenzita schůzek: jednou týdně



K inovačním aktivitám patří podpora prostřednictvím voucherů. Zatím byla dvakrát vyhlášena výzva na asistenční vouchery v rámci projektu Smart Akcelérátor. V první výzvě však nebyly podány žádné žádosti. Aktuálně je otevřena druhá výzva s tím, že dosud byly podány čtyři projekty. Cílem je podpořit minimálně 5 projektů. Celkový rozpočet výzvy je 2 500 000 Kč. Dále je vyhlášen voucher Pilotní ověření (pro ZŠ; vyhledávání talentovaných dětí, předpokládáno je podpoření minimálně pěti škol). V současné době se také připravuje vyhlášení kreativních voucherů a start-up voucherů.

Délka projektu SA byla dosud 2 x tři roky. Momentálně začíná diskuze o novém projektu Smart akcelérátor z OP JAK, kde se většina krajů přiklání k 5letému období, na léta 2023-2027.

V regionu působí také organizace Podnikavé ženy Pardubice, kontaktní osobou je Tereza Všečeková.

8.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Konzultace

Konzultace v Pardubickém kraji byly realizovány na základě tří základních podnětů:

- iniciativa potenciálních uchazečů o podporu,
- nabídka regionálního koordinátora,
- zprostředkování kolegy z regionální kanceláře CzechInvest.

Nejpočetnější byla skupina konzultací, o které projevíli zájem samotní uchazeči. Zde pak tvořily naprostou většinu konzultace se zaměstnanci Univerzity Pardubice. I proto byly v uplynulém roce na půdě univerzity uspořádány dva semináře k programům TA ČR. Pro výzkumníky se zkušenostmi s podáváním návrhů projektů do programů TA ČR (zejména zástupce technicky zaměřených fakult - chemicko-technologické, dopravní či elektrotechniky a informatiky) byly takto získané informace zpravidla dostačující k tomu, aby se mohli relevantních veřejných soutěží zúčastnit. Nejvíce dotazů směřovalo ke specifickým podmínkám programu ZÉTA nebo DELTA, tedy k záležitostem, které jsou i z hlediska běžných programů TA ČR nestandardní. Samostatnou kapitolou byl program ÉTA a zájem, který vzbudil u zaměstnanců filozofické fakulty. Program ÉTA je svým zaměřením unikátním programem, a to nejen v českém prostředí. To mj. znamená, že společensky a humanitně zaměření výzkumníci mají díky němu poprvé příležitost zapojit se do aplikovaného výzkumu. Výzkumní pracovníci z Pardubic téměř nezareagovali na první veřejné soutěže a jejich velký zájem o aktuální (pozdější) soutěže lze připsat i regionálnímu zastoupení TA ČR v kraji. S pracovníky zmíněné fakulty také proběhlo nejvíce individuálních konzultací a odtud se rekrutovalo nejvíce prvožadatelů (na úrovni jednotlivých výzkumníků, nikoliv instituce).

Prvožadatelů ze strany podniků se, bohužel, prostřednictvím regionálního zastoupení TA ČR podařilo aktivovat minimum. Jsou tím myšleni uchazeči, kteří podávali návrhy projektů samostatně a na základě konzultace s regionálním koordinátorem (reálně se další prvožadatelé objevili jako další účastníci návrhů projektů podávaných zejména univerzitou). Velmi často se stávalo, že zástupci firem o zapojení do projektů VaV projevíli rovnou nezájem, v dalších případech se při dalších rozhovorech ukázalo, že očekávají spíše podporu invest či finálních aplikací.



Pohled na realizované konzultace tedy potvrdil charakteristiku VaV v Pardubickém kraji. Tahounem je Univerzita Pardubice a další výzkumné organizace zejména v oblasti chemie. V tomto oboru se ve VaV angažují i velké či střední podniky sídlící v regionu. V menší míře podobné vazby fungují i v oblastech dopravy a elektrotechniky. Subjekty etablované v těchto skupinách mají zkušenosti s realizací VaV a čerpání podpory na něj. Subjekty mimo tyto struktury velký zájem o zapojení do projektů VaV nejeví. Podnikat větší mezioborovost a ambice v zavedených strukturách a vtáhnout “do hry” i menší subjekty např. i z méně tradičních oborů, to zůstává úkolem obecně pro aktéry inovačního ekosystému Pardubického kraje. Na podporu této snahy byly ve spolupráci s TA ČR připraveny matchmakingové akce, které se však kvůli coronavirové situaci nemohly uskutečnit.

Zapojení do programů TA ČR

Za sledované období se subjekty z Pardubického kraje (PK) zapojily do celkem 200 návrhů projektů, které se ucházely o podporu z některého programu TA ČR, a to do 13 veřejných soutěží (VS). Jak ukazují tabulky níže, 9 z těchto VS už bylo vyhodnoceno a je známo, které projekty uspěly, ve čtyřech v době tvorby této zprávy teprve probíhá hodnotící proces.

Tab. 27 - Zapojení subjektů z Pardubického kraje do ukončených VS

	1. VS DOPRAVA 2020+	1. VS Prostředí pro život	4. VS ZÉTA	3. VS THÉTA	3. VS VS ÉTA	4. VS VS ÉTA	1. VS KAPPA	1. VS TREND	2. VS TREND
Počet podaných návrhů	13	17	23	12	16	13	5	28	3
Spolupráce v rámci PK	1	3	5	1	1	0	0	2	0
Počet podpořených návrhů	7	1	5	1	2	1	1	12	1
Projekty UPA úspěšné	4	0	2	0	0	0	0	0	0
Projekty UPA neúspěšné	4	6	5	4	10	8	2	4	0
Projekty VO úspěšné	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Projekty VO neúspěšné	0	0	0	1	0	0	0	2	0
Projekty podniků úspěšné	3	1	2	1	1	1	0	12	2
Projekty podniků neúspěšné	3	12	16	5	5	4	3	12	2
Příjemce z kraje	3	1	6	2	7	7	3	14	3



Vedlejší účastník z kraje	11	18	19	9	10	6	2	16	0
Nováčky	2	5	3	1	4	2	1	2	3

Zdroj: ISTA, data k 30.10.2020

Tab. 28 - Zapojení subjektů z Pardubického kraje do běžících VS

	2. VS DOPRAVA 2020+	3. VS Prostředí pro život	5. VS ÉTA	3. VS TREND
Počet podaných návrhů	20	5	18	27
Spolupráce v rámci kraje	4	0	3	1
Projekty UPA	14	1	15	6
Projekty VO úspěšné	0	0	0	1
Projekty podniků	11	4	6	21
Příjemce z kraje	7	1	11	13
Vedlejší účastník z kraje	18	4	10	15
Nováčky	5	2	2	8

Zdroj: ISTA, data k 30.10.2020

Legenda k tabulkám: Počet podaných návrhů projektů je celkový počet návrhů projektů, do nichž se v dané VS zapojily subjekty z PK bez ohledu na jejich pozici v projektovém konsorciu. Spolupráce v rámci PK představuje počet návrhů projektů, v nichž spolupracuje více subjektů z PK. Počet podpořených návrhů projektů jsou projekty, které úspěšně prošly hodnocením a aktuálně už jsou realizovány. Projekty UPA úspěšné a Projekty UPA neúspěšné jsou počty projektů, do kterých se zapojila Univerzita Pardubice a ne/získaly podporu. To samé platí pro následující čtyři sloupce s tím, že uvádějí čísla za výzkumné organizace (VO) a podniky z regionu. Sloupec Příjemce z PK říká, do kolika návrhů projektů se zapojily subjekty z PK v roli příjemce (tedy toho, kdo návrh projektu podává a je hlavním účastníkem), Vedlejší účastníci z PK jsou pak řadoví členové projektových konsorcií. Nováčky jsou v tomto případě myšleny subjekty, které dosud nečerpaly vůbec žádnou podporu v oblasti výzkumu a vývoje (VaV), popř. se jedná o nováčky z pohledu čerpání podpory TA ČR s tím, že nějakou minimální zkušenost s realizací VaV mají, ovšem s podporou od jiných poskytovatelů.

Údaje uvedené v tabulkách korelují se stavem VaV v Pardubickém kraji i s jeho pozicí ve srovnání jednotlivých regionů jako žadatelů TA ČR. Tato pozice je průměrná až podprůměrná, čísla jsou o něco málo pozitivnější než v sousedním Královéhradeckém kraji. Podíl návrhů projektů se zapojením subjektů z PK vůči celkovému počtu návrhů podávaných do jednotlivých VS se pohybuje mezi 2 a 10 procenty. Ještě nižší je podíl příjemců z PK na celkovém počtu, ten se pohybuje mezi 0,3 a 3,6 procenty. Tato čísla říkají, že subjekty z PK jsou málokdy lídry řešitelských konsorcií a zauímají spíše sekundární role. To může být způsobeno i tím, že Univerzita Pardubice je především technickou univerzitou, která byla zvyklá zastávat vůdčí roli v projektech podávaných do programů TA ČR ALFA či EPSILON. Tyto programy aktuálně nahradil program TREND, kde musí být příjemcem podnik. Dopravní fakulta Jana Pernera se samozřejmě aktivně zapojuje do programu DOPRAVA 2020+, zejména Filozofická fakulta v poslední době objevuje nový svět aplikovaného VaV a podává návrhy projektů do programu ÉTA. Díky



tomu platí, že UPa je nejaktivnějším žadatelem o podporu TA ČR v regionu, proto byla v rámci sledování vyjmuta z VO, kterou jinak samozřejmě je. Další VO v regionu, jak ukazuje i tabulka, příliš aktivní nejsou. To je jednak dáno tím, že v regionu nepůsobí žádné veřejné VO a ani zde nebyly vybudovány žádné VaV infrastruktury s podporou EU. Organizace, které se VaV věnují a v řadě případů i slovo “výzkumný” figuruje v jejich názvu, se pak do programů TA ČR hlásí v rolích podniků. Tyto subjekty působí tradičně zejména v oblasti chemie, a pokud by byly vnímány jako VO, vypadala by sledovaná statistika výrazně lépe.

Z pohledu jednotlivých programů mají subjekty z PK největší zájem o programy ÉTA, ZÉTA, DOPRAVA 2020+ a TREND. V programu ÉTA je nejaktivnější UPa, a to především prostřednictvím Filozofické fakulty. Mezi žadateli se však objevuje i Fakulta informatiky a elektrotechniky nebo Fakulta ekonomicko-správní. UPa také velmi pozitivně zareagovala na program ZÉTA zaměřený na podporu mladých výzkumníků. V rámci tohoto programu se i nejvíce odráží spolupráce subjektů z regionu (5 návrhů projektů). Velký zájem o program TREND, kde musí být hlavní žadatelé vždy podniky, navazuje na zkušenosti podnikatelských subjektů v regionu s předchozími programy MPO. Velmi nízkou iniciativu podniků bez dosavadní zkušenosti s řešením VaV v této oblasti naopak potvrzují pouze tři účasti ve 2. VS TREND určené nováčkům ve VaV. Dopravní tradici regionu potvrzuje velké zapojení subjektů z regionu do programu DOPRAVA 2020+, pozitivem je i spolupráce zástupců kraje v podávaných návrzích projektů.

Pokud se v jednotlivých VS objevují nováčci z PK, jedná se většinou o subjekty s méně významnou rolí v konsorciu, které byly osloveny hlavními uchazeči. Statistika nováčků by se zlepšila, pokud by byla sledována na úrovni jednotlivých fakult nebo dokonce kateder UPa, a to díky již zmiňovanému novému zapojení jejich zaměstnanců do aplikovaného výzkumu prostřednictvím programu ÉTA. Tito zaměstnanci také byli nejaktivnější v kontaktu s regionálním zastoupením TA ČR.



9. Poradenské centrum pro Královéhradecký kraj

Královéhradecký kraj patří z hlediska sledovaných ukazatelů VaV k podprůměru mezi regiony ČR. To se týká výdajů subjektů z kraje na VaV, počtu vysokoškoláků i zaměstnanců ve VaV, jejich mezd atd. Krajské město Hradec Králové je centrem vysokého školství v regionu. Působí zde Univerzita Hradec Králové s fakultami Informatiky a managementu, Přírodovědeckou, Filozofickou a Pedagogickou. Další dvě univerzity zde mají své fakulty - Univerzita Karlova fakulty lékařskou a farmaceutickou a Univerzita obrany fakultu vojenského zdravotnictví.

V regionu bylo vybudováno jedno z výzkumných center s podporou Evropské unie, a to Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský (VŠÚO) Holovousy. Univerzita Hradec Králové a VŠÚO Holovousy jsou také dvěma subjekty s největším počtem řešených projektů VaV (k 30. 10. 2020; bez ohledu na poskytovatele) v regionu, a to 178, resp. 112 projektů.

9.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Královéhradecký kraj

Jak plyne z výše uvedeného potenciálu pro výzkum, prioritními oblastmi VaV v Královéhradeckém kraji jsou léčiva, lékařské vědy, biotechnologie, elektrotechnika, optika, optoelektronika, elektronika či šlechtitelství. Tyto oblasti jsou dány tradicí, sídlem firem hrajících zásadní úlohu v oboru, existencí evropské výzkumné infrastruktury či zaměřením UHK a fakult dalších VŠ. Tyto oblasti jsou nejčastěji předmětem činnosti RKOP v kraji. Po zahájení činnosti poradenského centra TA ČR pro Královéhradecký kraj byly komunikační kanály rozšířeny zejm. o kulaté stoly, workshopy, semináře a přímou konzultační činnost. Konzultace záměrů projektů s RKOP v tomto kraji je specifická, jedná se o poměrně úzce vymezené spektrum potenciálních řešitelů, proto je hodnocení úspěšnosti intervencí poradenského centra měřeno zvýšeným podílem úspěšných projektů, popř. zapojením tradičních žadatelů do nových programů (např. program ZÉTA). Nejmarkantnější zájem bylo možné sledovat ze strany UHK, a to konkrétně o program ÉTA (což logicky souvisí se zaměřením univerzity) a také program pro mladé výzkumné pracovníky ZÉTA.

Tab. 29 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR za Pardubický a Královéhradecký kraj

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	35 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	49 workshopů/akcí
Analytické práce	3 % z časového fondu (při 0,4 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program ZÉTA: TJ02000066: Výzkum laboratorní metody pro predikci tolerance ovocných plodin na sucho



- Program Epsilon: TH03010239: Vývoj a výroba prototypu quadkoptéry se čtyřtaktním spalovacím motorem.

9.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Jak již bylo uvedeno výše, konzultace záměrů projektů s RKOP v tomto kraji je specifická, jedná se o poměrně úzce vymezené spektrum potenciálních řešitelů. Vzhledem k charakteru a zaměření královéhradecké univerzity lze – při systematickém úsilí ze strany TA ČR – dosáhnout zvýšení inovačního potenciálu regionu právě prostřednictvím aktivit univerzity, resp. všech vysokoškolských pracovišť v Hradci Králové.

9.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Domény specializace KHK platné do roku 2020 byly následující:

- Výroba dopravních prostředků a jejich komponent
- Strojírenství a investiční celky
- Nové textilní materiály pro nové multidisciplinární aplikace (doména sdílená s Libereckým a Pardubickým krajem)
- Elektronika, optoelektronika, optika, elektrotechnika a IT
- Léčiva, zdravotnické prostředky, zdravotní péče a ochrana zdraví (doména sdílena s Pardubickým krajem)
- Pokročilé zemědělství a lesnictví

Po aktualizaci RIS3 strategie v polovině roku 2020 se domény významně nezměnily a jsou následující:

- Výroba dopravních prostředků a jejich komponent
- Strojírenství a investiční celky
- Nové textilní materiály pro nové multidisciplinární aplikace
- Elektronika, optoelektronika, optika, elektrotechnika a IT
- Léčiva, zdravotnické prostředky, zdravotní péče a ochrana zdraví
- Pokročilé zemědělství a lesnictví

Z porovnání obou seznamů je patrné, že Královéhradecký kraj je konzistentní ve svých prioritách i oblastech s největším potenciálem k rozvoji a inovacím. Došlo pouze k drobným změnám, kdy z oficiálních názvů domén vypadly informace o spolupráci se sousedními kraji (které mimochodem společně tvoří jednotku NUTS II Severovýchod). To však neznamená, že by tento překryv v doménách přestal existovat. Právě naopak, spolupráce se dále prohlubuje, a to i v rámci dalších domén (v případě Pardubického kraje jde ve velké míře např. o dopravu a elektroniku).



9.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Inovační ekosystém regionu tvoří především výzkumné organizace, podpůrné a zastřešující organizace a aktivně inovující podniky, jejichž počet však není vysoký.

Veřejné výzkumné organizace a vysoké školy

- Univerzita Hradec Králové - Fakulta informatiky a managementu,, Přírodovědecká fakulta, Pedagogická fakulta, Filozofická fakulta.
- Farmaceutická fakulta Univerzity Karlovy v Hradci Králové
- Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Hradci Králové
- Fakultní nemocnice Hradec Králové
- Univerzita obrany, Fakulta vojenského zdravotnictví Hradec Králové
- Mikrobiologický ústav AV ČR, v.v.i. - detašované pracoviště Nový hrádek
- Státní ústav radiační ochrany, v. v. i. - pobočka Hradec Králové
- Výzkumný ústav živočišné výroby, v.v.i - pobočka Kostelec nad Orlicí
- Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v. v. i. - Výzkumná stanice Opočno

Soukromé výzkumné organizace

- Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy s.r.o.

Klastry

- Omnipack
- CZECH STONE CLUSTER

Zprostředkující, podpůrné a střechové instituce

- Královéhradecký kraj
- Statutární město Hradec Králové
- TECHNOLOGICKÉ CENTRUM Hradec Králové o.p.s.
- Centrum textilních technologií a vzdělávání
- Centrum transferu biomedicínských technologií (CTBT)
- Centrum pro přenos poznatků a technologií (CPPT)
- Centrum inovací a podnikání Trutnov z.s. (CIPTU)
- Asociace inovačního podnikání ČR
- Centrum investic, rozvoje a inovací (CIRI)
- Regionální kancelář agentury CzechInvest
- Krajská hospodářská komora Královéhradeckého kraje
- Svaz průmyslu a dopravy ČR (SP ČR), regionální zastoupení pro Liberecký, Královéhradecký a Pardubický kraj

Inovační aktivity jsou podporovány z projektu OP VVV Smart Akcelerator (SA) Královéhradeckého kraje.

- Personální obsazení v rámci projektu SA: RIS3 manažer (Jana Žaludová), developeri, analytik, marketing



- Projekt se realizuje v rámci Oddělení pro inovace Krajského úřadu (KrÚ) KHK
- Intenzita schůzek: jednou týdně

Inovační aktivity se v regionu realizují např. prostřednictvím podpory inovačních voucherů. Dosud byly vyhlášeny asistenční vouchery pro přípravu velkých projektů v rámci projektu SA a pilotně jeden kreativní voucher. Další výzvy jsou připravovány, alokace činí 1 mil. Kč na výzvu a 100 000 Kč na projekt.

9.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

Konzultace

Množství a charakter konzultací v Královéhradeckém kraji byl výrazně ovlivněn faktem, že v tomto kraji neměl regionální konzultant pevné sídlo, tento region byl "obsluhován" ze sousedního Pardubického kraje.

Na přímé nabídky koordinátora konzultovat záměry z oblasti VaV směřovanou k výzkumným subjektům byly pouze ojedinělé reakce. Jak už bylo zmíněno, větší dopad měla zprostředkovaná nabídka jinými subjekty. Zlepšit tuto situaci mělo plánované setkání s výzkumnými organizacemi z regionu, to se však kvůli coronavirové situaci neuskutečnilo a bylo odloženo na neurčito.

Podobně jako v sousedním Pardubickém kraji tak největší zájem o informace o programech TA ČR a možnostech podpory v oblasti VaV projevily vysoké školy, nejvíce pak Univerzita Hradec Králové. Na půdě této univerzity se uskutečnila konference s účastí všech vysokých škol fungujících v regionu a dalších aktérů VaV, na němž byly prezentovány programy TA ČR. Na tuto konferenci pak přímo navazovaly žádosti o individuální konzultace ze strany konkrétních zaměstnanců vysokých škol. Po dohodě s Univerzitou Hradec Králové byl uspořádán i samostatný seminář o aktuálních veřejných soutěžích TA ČR pro zaměstnance univerzity.

Největší zájem o konzultace byl navázán na nové a netradiční programy (ZÉTA, ÉTA), některé výzkumné týmy však byly velmi aktivní a se svými návrhy projektů směřovaly do všech relevantních veřejných soutěží.

Jak už bylo výše naznačeno, bylo by vhodné ustanovit pro Královéhradecký kraj regionálního zástupce, který by měl v gesci pouze tento region a měl zde své sídlo. Se zástupci krajského inovačního ekosystému je shoda na tom, že prostředkem k tomu by mohlo být i provázání podnikatelských a výzkumných subjektů v regionu. I průzkumy provádění v rámci tvorby nové RIS3 strategie ukazují, že tyto dvě oblasti mimo historicky zavedené vazby vzájemně neznají své možnosti a požadavky (nevědí tedy, čím se jednotlivé subjekty zabývají a jak by si mohly vzájemně pomoci). Ke zlepšení situace by mohly pomoci matchmakingové akce iniciované TA ČR, které se nemohly kvůli coronavirové situaci uskutečnit.



Zapojení do programů TA ČR

Za sledované období se subjekty z Královéhradeckého kraje (KHK) zapojily do celkem 184 návrhů projektů, které se ucházely o podporu z některého programu TA ČR, a to do 14 veřejných soutěží (VS). Jak ukazují tabulky níže, 10 z těchto VS už bylo vyhodnoceno a je známo, které projekty uspěly, ve čtyřech v době tvorby této zprávy teprve probíhá hodnotící proces.

Tab. 30 - Zapojení subjektů z Královéhradeckého kraje do ukončených VS

	1. VS DOPR AVA 2020+	1. VS Prostř edí pro život	2. VS Prostř edí pro život	4. VS ZÉTA	3. VS THÉT A	3. VS ÉTA	4. VS ÉTA	1. VS KAPPA	1. VS TREN D	2. VS TRE ND
Počet podaných návrhů	6	12	1	27	8	23	4	6	27	2
Spolupráce v rámci kraje	0	0	1	2	0	1	0	0	0	0
Počet podpořených návrhů	2	3	0	6	4	4	0	3	9	1
Projekty UHK úspěšné	1		0	1	0	3	0		1	0
Projekty UHK neúspěšné	0	1	0	12	0	14	4	1	3	1
Projekty VO úspěšné	0	1	0	4	0		0	2	0	0
Projekty VO neúspěšné	0	1	0	5	0	2	0	1	0	0
Projekty podniků úspěšné	1	2	0	1	4	2	0	1	8	1
Projekty podniků neúspěšné	4	7	2	5	4	3	0	1	13	0
Příjemce z kraje	1	4	0	20	1	16	3	1	17	1
Vedlejší účastník z kraje	5	8	2	9	7	8	1	5	8	1
Nováčky	2	5	2	4	1	5	0	0	5	1

Zdroj: ISTA, data k 30.10.2020



Tab. 31 - Zapojení subjektů z Královéhradeckého kraje do běžících VS

	2. VS DOPRAVA 2020+	3. VS Prostředí pro život	5. VS ÉTA	3. VS TREND
Počet podaných návrhů	7	8	26	27
Spolupráce v rámci kraje	0	0	2	1
Projekty UHK	0	0	22	6
Projekty VO	0	2	0	2
Projekty podniků	7	6	6	20
Příjemce z kraje	1	5	16	18
Vedlejší účastník z kraje	6	3	12	10
Nováčky	2	3	4	5

Zdroj: ISTA, data k 30.10.2020

Legenda k tabulkám: Počet podaných návrhů projektů je celkový počet návrhů projektů, do nichž se v dané VS zapojily subjekty z KHK bez ohledu na jejich pozici v projektovém konsorciu. Spolupráce v rámci KHK představuje počet návrhů projektů, v nichž spolupracuje více subjektů z KHK. Počet podpořených návrhů projektů jsou projekty, které úspěšně prošly hodnocením a aktuálně už jsou realizovány. Projekty UHK úspěšné a Projekty UHK neúspěšné jsou počty projektů, do kterých se zapojila Univerzita Hradec Králové a ne/získaly podporu. To samé platí pro následující čtyři sloupce s tím, že uvádějí čísla za výzkumné organizace (VO) a podniky z regionu. Sloupec Příjemce z KHK znamená, do kolika návrhů projektů se zapojily subjekty z KHK v roli příjemce (tedy toho, kdo návrh projektu podává a je hlavním účastníkem), Vedlejší účastníci z KHK jsou pak řadoví členové projektových konsorcií. Nováčky jsou v tomto případě myšleny subjekty, které dosud nečerpaly vůbec žádnou podporu v oblasti výzkumu a vývoje (VaV), popř. se jedná o nováčky z pohledu čerpání podpory TA ČR s tím, že nějakou minimální zkušenost s realizací VaV mají, ovšem s podporou od jiných poskytovatelů.

Údaje uvedené v tabulkách korelují se stavem VaV v Královéhradeckém kraji i s jeho pozicí ve srovnání jednotlivých regionů jako žadatelů TA ČR. Tato pozice je průměrná až podprůměrná. Podíl návrhů projektů se zapojením subjektů z KHK vůči celkovému počtu návrhů podávaných do jednotlivých VS se pohybuje mezi 1 a 7 procenty. Ještě nižší je podíl příjemců z KHK na celkovém počtu, ten se pohybuje mezi 0 a 5 procenty. Z toho plyne, že subjekty z KHK jsou málokdy lídry řešitelských konsorcií a zaujímají spíše roli účastníků. V úvahu je třeba brát i to, že v naprosté většině případů, kdy v projektu příjemce z KHK figuruje, je jím Univerzita Hradec Králové (UHK). UHK je nejaktivnějším žadatelem o podporu TA ČR v regionu, proto byla v rámci sledování vyjmuta z VO a uvedena samostatně. Z tabulky tak vyplývá, že ostatní VO z regionu ve vztahu k TA ČR příliš aktivní nejsou, o všechny účasti se navíc zasloužily dvě VO - Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ve statistice chybí Farmaceutická fakulta a Lékařská fakulta Univerzity Karlovy a Lékařská fakulta Univerzity obrany, které sídlí v Hradci Králové. Jako žadatelé o podporu jsou totiž uváděny jejich mateřské organizace se sídlem mimo KHK. Započítání těchto fakult by ovšem statistiku nijak výrazně neovlivnilo. Ve sledovaném období se do programů TA ČR zapojily pouze fakulty Univerzity Karlovy, a to ve čtyřech případech, z nichž pouze jeden byl úspěšný.



Z pohledu jednotlivých programů mají subjekty z KHK největší zájem o programy ÉTA, ZÉTA a TREND. V programu ÉTA je nejaktivnější UHK, což odpovídá převážně humanitnímu zaměření univerzity. UHK spolu s dalšími VO v regionu také velmi pozitivně zareagovaly na program ZÉTA zaměřený na podporu mladých výzkumníků. Velký zájem je o program TREND, kde musí být hlavními žadateli vždy podniky. Zde se navazuje na zkušenosti podnikatelských subjektů v regionu s předchozími programy MPO. Velmi nízkou iniciativu podniků bez dosavadní zkušenosti s řešením VaV v této oblasti naopak potvrzují pouze dvě účasti ve 2. VS TREND určené nováčkům ve VaV. Vzhledem k existenci Přírodovědecké fakulty na UHK je zde určitě potenciál pro zvýšení aktivity v rámci programu Prostředí pro život, kde bylo dosud zastoupení subjektů z KHK velmi malé.

Pokud se tedy v jednotlivých VS objevují nováčci z KHK, jedná se většinou o subjekty s méně významnou rolí v konsorciu, které byly osloveny hlavními uchazeči. Vliv na počet nováčků má také změna v pojetí tzv. aplikačního garanta (AG) ze strany TA ČR ve sledovaném období. Pokud je AG podnik, musí být povinně členem konsorcia (příjemcem podpory). Účast v konsorciu byla naopak umožněna subjektům z veřejného sektoru, neziskovým organizacím apod. I v této souvislosti je třeba si povšimnout minimální spolupráce mezi subjekty v rámci KHK. Snahy regionálního zastoupení TA ČR o matchmakingové akce, které by mohly pomoci propojit VO a podniky v regionu, tak mají velký potenciál ovlivnit inovační ekosystém v kraji.



10. Poradenské centrum pro Jihomoravský kraj

Největším centrem výzkumu a vývoje na Moravě je Brno, jehož inovační potenciál je dlouhodobě systematicky budován. Postavení krajského města je vůči dalším částem Jihomoravského kraje i ostatním krajským městům na Moravě unikátní, stejně jako výsledky realizované v nadnárodních výzkumných týmech a ve spolupráci s předními firmami.

V JMK bylo v roce 2018 celkem 518 pracovišť VaV. Z tohoto počtu 441 pracovišť patří do podnikatelského sektoru, 28 pracovišť do vládního sektoru, 39 pracovišť do vysokoškolského sektoru a 10 pracovišť do soukromého neziskového sektoru. Pokud ovšem počet pracovišť 518 přepočteme na plnou pracovní dobu zaměstnaných pracovníků věnovanou VaV činností (FTE), tak pracovišť, s více než 10 zaměstnanci provádějící plnou pracovní dobu VaV činnosti, bude pouze 171.

10.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Jihomoravský kraj

Postavení regionálního koordinátora TA ČR v Jihomoravském kraji je specifické. Jedná se o region s vysokou inovační kulturou v Brně, dlouhodobě fungujícím ekosystému s výraznou rolí krajské samosprávy a JIC. Aktivita samotných regionálních inovačních aktérů jsou soustředěny hlavně do Brna. Inovace jsou chápány jako významná součást konkurenceschopnosti, proto tento systém není příliš otevřený vnějším partnerům. Role poradenského centra tedy byla specifická a relativně obtížná, i když speciálně pravidelné setkávání výzkumných organizací sítě REGON lze uvést jako způsob účinné spolupráce a sdílení informací.

Tab. 32 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR v Jihomoravském kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	61 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	86 workshopů/akcí
Analytické práce	5 % z fondu času (při 0,3 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program ÉTA: TL02000134: Průzkum a edukace občanů České republiky v oblasti biometrie.
- Program TREND: FW01010021: Prostředky pro zvýšení balistické ochrany vozidel a kritické infrastruktury.
- Program NCK1 - TN01000062 - Biotechnologické centrum pro genotypování rostlin

Příklad úspěšně ukončeného projektu:

- Program Centra Kompetence: TE02000177 - Centrum pro využití a posílení konkurenceschopnosti českých pivovarských surovin a výrobků



10.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

V Jihomoravském kraji je účinná spolupráce se všemi univerzitami, resp. s jejich projektovými odděleními. S těmito složkami jsou konzultovány záměry projektů a jsou organizovány semináře. Dobrá spolupráce je vytvořena s Oddělením spolupráce a rozvoje Odboru strategického rozvoje a spolupráce Magistrátu města Brna. Činnost RKOP je dále propojena na aktivity Jihomoravského inovačního centra a regionální kanceláře národních agentur CzechInvest, CzechTrade a API. Prozatím absentují výsledky spolupráce s RIS3 manažerem.

10.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Klíčové hospodářská odvětví definovaná v RIS JMK pro rok 2014 – 2020

- **Pokročilé výrobní a strojírenské technologie** – dominantní odvětví JM kraje dle zaměstnanosti a exportní výkonnosti jsou strojírenský a elektrotechnický průmysl. Vnitřně jsou obě odvětví silně diverzifikovaná. Současně jsou provázána silnými dodavatelsko-odběratelskými vazbami. Prostřednictvím analýzy exportní výkonnosti, růstové dynamiky podniků a podnikových VaV kapacit byly identifikovány níže uvedené dílčí domény specializace. Jejich společnou charakteristikou je zaměření na výrobní technologie a investiční celky či jejich významné části vyznačující se vysokou náročností na přesnost a využití pokročilých strojírenských a souvisejících technologií.
- **Přesné přístroje** – Koncentrace expertizy v oblastech strojního a elektro inženýrství v kombinaci s dynamickým rozvojem expertizy v oblasti IT představuje velmi vhodné prostředí pro rozvoj firem v oblasti přístrojové techniky. Dokladem je světový význam Brna jako centra výroby elektronových mikroskopů. Potenciál JM kraje v této oblasti využívají přední technologické firmy, Honeywell zde dokonce rozvíjí jedno ze svých globálních vývojových center. Růstový potenciál této domény specializace spočívá v množství malých firem, jejich růstové dynamice a technologických inovacích. Rozvoj technických inovací podporuje také přítomnost poměrně rozsáhlých výzkumných a vzdělávacích kapacit v souvisejících oblastech v čele s Ústavem přístrojové techniky AV ČR.
- **Vývoj software a hardware** – 70 % firem zabývajících se vývojem SW v ČR je koncentrováno v Praze a Brně. Vedle blízkosti ke klíčovým zákazníkům (ústředí firem představujících hlavní zákazníky podnikového SW na míru) je důvodem stanovení této domény specializace koncentrace výzkumných a vzdělávacích kapacit v Brně. Vedle firem zaměřených na vývoj podnikového SW, které se koncentrují do všech větších měst nejen ve střední Evropě, je Brno centrem firem a know-how v oblasti IT bezpečnosti. Unikátní specializací je také obor počítačových her. Kvalitu prostředí pro vývoj SW dokládá v neposlední řadě dynamický rozvoj vývojového centra firmy Red Hat (operační systém Linux a SW založený na tomto systému).
- **Léčiva, lékařská péče a diagnostika** – Ve srovnání s předchozími doménami není v JMK tak silný podnikový sektor, existují důvody pro jeho rozvoj v JMK
- **Technologie pro letecký průmysl** – v této doméně není v JM kraji velký počet firem. Existují však důvody pro její rozvoj v návaznosti na výzkumné a vývojové aktivity VO.



Klíčové hospodářská odvětví definovaná v RIS JMK pro roky 2021 - 2027

- **Software a služby v IT** - vývoji softwaru a službám v oblasti IT se v JMK věnuje největší počet podniků s vlastním VaV. Z pohledu výdajů na VaV jde o naprosto dominantní odvětví – dvojnásobně předčí druhé v pořadí a současně se v JMK soustředí 40 % z podnikových výdajů na VaV realizovaný v Česku. Typickými představiteli jsou však místně vlastněné malé a střední podniky. Odvětví vykazuje vysokou úroveň mezd a současně obrovskou dynamiku svázanou s kompetitivním trhem práce.
- **Přístroje a zařízení pro měření a snímání** - Charakteristickým odvětvím pro území JMK je výroba přesných elektronických přístrojů a zařízení. Jedná se přitom o velmi znalostně intenzivní odvětví, v regionu se provádí celé dvě třetiny českého VaV v oblasti výroby měřicích a zkušebních přístrojů. Odvětví je méně koncentrované. Dynamika vývoje je navíc ve srovnání s IT obory odlišná, postupný růst počtu zaměstnanců ve VaV i objemu výdajů je patrný po celé období od roku 2010 – rovnoměrně co do velikosti podniků a jejich vlastnictví. Přístrojová technika se opírá o dlouhou tradici, vysokou expertizu a rozvinuté dodavatelské vazby v oblastech přesného strojírenství a elektroinženýrství v kombinaci s IT
- **Pokročilé stroje a strojírenská zařízení** - tradičně nejdíverzifikovanějším odvětvím (produktově i z pohledu lokalizace uvnitř JMK) je pokročilá výroba strojů a strojírenských zařízení. Společným rysem je zaměření na výrobky, které se vyznačují vysokou náročností na přesnost a využití pokročilých strojírenských technologií. Z pohledu absolutní zaměstnanosti, exportní výkonnosti, ale i četnosti podniků s vlastním VaV jde v regionu (i v Česku) o přední odvětví. Navíc je dodavatelsky provázáno na velkou část dalších domén kraje (výrobní programy pro elektronovou mikroskopii, letecký průmysl apod.). Významní výrobci jsou z historických důvodů často lokalizováni v nemetropolitních částech regionu a jejich úspěch má značný hnací efekt na lokální dodavatele.
- **Energetické strojírenství a elektrické komponenty** - JMK má silnou průmyslovou tradici v oblasti výroby elektromotorů, rozvaděčů, jističů a dalších produktů nacházejících své uplatnění v energetice a rozvodu elektrické energie. Globální technologičtí lídři Siemens Electric Machines a ABB mají v kraji významné výrobní kapacity a rozvíjí zde také kapacity pro VaV. Pro odvětví jsou typické především velké podniky pod zahraniční kontrolou, které mají také dominantní podíl na výdajích na VaV.
- **Zdravotnické a farmaceutické výrobky, diagnostika** - Vnitřně poměrně heterogenní je skupina firem, pro něž je pojištěním uplatnění jejich výrobků a služeb ve zdravotnictví – především jde o producenty zdravotnických a farmaceutických výrobků nebo výrobků pro diagnostiku. Toto odvětví má ze své povahy vyšší znalostní úroveň ve srovnání s dalšími obory. Četností podniků s vlastním VaV patří mezi klíčovými hospodářskými doménami kraje k menším, mezi přítomnými firmami je však poměrně hodně velkých podniků.
- **Aerospace** - z pohledu znalostní intenzity a mezinárodní viditelnosti jsou mezi klíčová odvětví zahrnuti také integrátoři a dodavatelé v segmentu aerospace, tedy vývoj a výroba leteckých a kosmických technologií. K rozvoji celého oboru přispívají silné dodavatelské vazby v oblasti velmi přesného strojírenství a elektronických zařízení. Vzhledem k povaze aktivit (značné VaV a inženýrské vstupy, individualizovaná výroba, vysoký podíl inovací pro odvětví jako celek) má odvětví vůbec nejvyšší jednotkovou úroveň výdajů na VaV a úroveň mezd.



V RIS pro JMK byly definovány strategické cíle, které souvisí s procesem podpory VaV a podnikání v klíčových sektorech:

1. Domov globálně úspěšných podnikatelů
2. Zakořeněné zahraniční korporace s vysokou autonomií
3. Mladí lidé připraveni měnit svět
4. Dostatek odborníků pro znalostní ekonomiku
5. Výzkum s dopadem na byznys a společnost
6. Otevřený a atraktivní inovační ekosystém
7. #brnoregion jako laboratoř budoucnosti

[Dokument](#) byl schválen zastupitelstvem JMK, čímž byl proces schvalování dokončen.

10.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Z pohledu RKOP je nejvýznamnější setkávání v rámci sítě **REGON** – je to pravidelné setkání zástupců grantových kanceláří výzkumných organizací, které jsou aktivní v zapojování do mezinárodních projektů výzkumu a vývoje. V rámci setkání jsou diskutovány aktuální otázky související s přípravou projektů do mezinárodních grantových schémat, zejména programu Horizont 2020 a připravovaného HORIZON EUROPE, ale i dalších programů mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji.

Cílem je udržovat a rozvíjet regionální síť kvalifikovaných odborníků pro podporu mezinárodní výzkumné spolupráce a touto cestou posilovat internacionalizaci regionu a zvyšovat atraktivitu místního výzkumného prostředí. V tomto smyslu bylo vytvoření platformy identifikováno jako jedna z klíčových potřeb v roce 2011, v rámci realizace třetí generace Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje. Od té doby probíhají v Jihomoravském inovačním centru setkání REGON každý měsíc, a to první středu v měsíci mimo dva měsíce prázdnin. Kromě výměny informací jsou na jednotlivá zasedání zváni hosté s tematicky zaměřenou prezentací. V současné době probíhají setkání online formou.

Do konce roku 2019 toto setkání organizoval JIC, od začátku roku 2020 se na přípravě významnou měrou podílí Masarykova univerzita, odbor výzkumu. Členové REGON také vyplňují tzv sdílenou tabulku, do které jednotlivé výzkumné organizace (25) každý měsíc zapisují, jaké návrhy projektů připravují a do kterých programů a VS návrhy podaly, kolik projektů nově získaly a u kterých zahájily řešení - včetně projektů TA ČR. V prosinci 2020 proběhne 100. setkání členů sítě REGON:

RKOP je členem sítě REGON, na každém setkání seznámí členy s děním na TA ČR, jaké programy a VS jsou připravovány, vyhlášeny a hodnoceny včetně počtů návrhů projektů /projektů, odpoví na dotazy. Členové REGONu začali využívat služeb RKOP ohledně informací z TA ČR i mimo setkání.

Toto setkání je velká příležitost informovat o dění na TA ČR pravidelně, vše je pak uvedeno v zápise i pro ty členy, kteří se nemohli setkání zúčastnit.

Spolupráce s regionální kanceláří CzechInvest a CzechTrade - schůzky s zaměstnanci RK **CzechInvest** a **CzechTrade** probíhají pravidelně 1 x za 14 dní v kanceláři RK CI Holandská. Na těchto schůzkách se informujeme o dění ve všech agenturách, plánujeme konzultační dny a semináře, předáváme si



kontakty ze samostatných konzultací agentur, pokud zájemce projeví zájem prokonzultovat možnou podporu z dalšího zdroje. Uskutečnili jsme několik setkání se zájemci v rámci Týmu Česko, pak Sdílená podpora podnikání ještě spolu s API. V roce 2019 převzala vedení RK ing. Hana Šindelková, protože pan ředitel ing. P. Reichl přešel na post generálního ředitele CI. Spolupráce funguje velmi dobře. V době nouzového stavu schůzky pokračovaly formou videokonferencí. Touto formou proběhl i konzultační den v Blansku v srpnu 2020, podobně konzultační dny společné pro zájemce z Jihomoravského a Olomouckého kraje, které proběhly 24. 11. a 26. 11.

Regionální hospodářská komora Brno - navázána spolupráce s paní Lucií Horákovou, která organizuje čtyřikrát do roka tzv. setkání v rámci Ladies klubu při RHK Brno. Je určeno pro ženy podnikatelky a koná se vždy na zajímavém místě v Brně. V rámci programu je připraveno několik zajímavých přednášek, pak probíhá networking. Na setkání vystoupila zástupkyně TA ČR s informacemi o TA ČR. Na webových stránkách RHK Brno jsou také zveřejňovány pozvánky na semináře a akce, které jsou určeny podnikatelskému sektoru.

Jihomoravské inovační centrum (JIC) - inovační agentura, která podporuje podnikatele a stará se o rozvoj inovačního systému. JIC koordinuje RIS JMK. RIS3 manažerem je David Marek. Na JIC proběhl seminář k 1. VS TREND, o který byl poměrně velký zájem. V září 2020 se za JIC zúčastnila veřejné části Závěrečného oponentního řízení projektu TE02000177 Centrum pro inovativní využití a posílení konkurenceschopnosti českých pivovarských surovin a výrobků programu Centra kompetence paní Monika Hadašová. JIC o spolupráci s mapováním INKA prozatím zájem neprojevil.

Podpora inovačních aktivit v regionu

Vouchery

Před pěti lety vyhlásilo město Brno a JIC Brno podporu kreativcům formou tzv. **kreativních voucherů**. Na podzim roku 2020 bylo vyhlášeno další pokračování, a to **Kreativní vouchery Brno 2021** pro firmy a kreativce. Kreativní voucher Brno je jednorázová dotace poskytnutá obchodním společnostem na využití služeb subjektů působících v kulturních a kreativních odvětvích. Jedná se o program určený na podporu spolupráce jihomoravských malých a středních společností se subjekty působícími v kulturních a kreativních průmyslech (dále KKP) v Jihomoravském kraji. Kreativní vouchery míří na uvědomění si přidané hodnoty kreativních řešení, zlepšení komunikace obchodních společností při zadávání projektů kreativním subjektům a na osvojení si nových dovedností obou stran. Dílčím cílem je využití potenciálu KKP uvnitř regionu jejich propojením s novou částí trhu. (<https://www.kreativnivouchery.cz/>)

Inovační vouchery určené MSP - výzva otevřena do 31. 12. 2022 v OPPIK

Start-upy - JIC nabízí start-upové programy pro začínající podnikatele, za přispění programu JIC Starcube vznikl např. Skypicker., který je dnes znám jako Kiwi.com. Jeho hodnota v roce 2017 byla 18 mld. Kč. a v letech 2017 a 2019 byl časopisem Forbes zvolen nejrychleji rostoucím start-upem v Evropě.



10.2.3. Zkušenosti regionálního koordinátora

RKOP navázala kontakt se všemi **projektovými odděleními univerzit**. Spolupráce je velmi dobrá, významná je s PT MU, PT Mendelu a PT VUT. Na těchto univerzitách probíhaly semináře, na které byli zvaní zájemci i z ostatních univerzit. Univerzita obrany - navázaná spolupráce v létě 2019 – projevila velký zájem o zapojení se do VS programů TA ČR. Proběhl seminář na půdě UNOB zaměřený na informace o programech ÉTA a ZÉTA, kde byly prezentovány zásadní informace o těchto programech. Proběhlo i jednání ředitele TA ČR s děkanem fakulty vojenského leadershipu, výsledkem by měl být program meziresortní program s Ministerstvem obrany.

Rok 2019

1. zorganizovala jsem čtyři semináře zaměřené na programy a v nich vyhlášené veřejné soutěže, a to TREND, ÉTA, ZÉTA, KAPPA a na výzvy v rámci cofundových programů.
2. Podílela jsem se na organizaci a vlastním průběhu tří konzultačních dnů v Mikulově, Hodoníně a v Brně, kterých se zúčastnili kolegové z RK CI, CT a API + já za TA ČR.
3. Proběhly dva semináře pro řešitele projektů zaměřené na problematiku řešení projektů se zástupci ORP. Všechny tyto semináře se uskutečnily v prostorách Mendelovy univerzity, ale vždy byly určeny pro zájemce ze všech VO v Brně.
4. Pro uchazeče zejména z řad mladých vědeckých pracovníků proběhl seminář Jak napsat úspěšný projekt na Mendelově univerzitě, přednášel ing. Janeček. Tento seminář se uskutečnil v prostorách Mendelovy univerzity, ale byl určen pro zájemce ze všech VO v Brně.
5. Zúčastnila jsem se na setkání řešitelů EXPRO GA ČR na MU.
6. Vystoupila jsem na setkání Ladies clubu, který funguje při RHK JMK a je určen primárně pro ženy podnikatelky s informacemi o předmětu činnosti TA ČR.

V roce 2020 byla organizace seminářů a dalších akcí významně ovlivněna nouzovým stavem v souvislosti s pandemií Covid -19.

1. Na žádost PM VUT jsem zorganizovala seminář pro řešitele projektů z JMK, seminář se uskutečnil v prostorách VUT, byl o něj velký zájem více než 100 účastníků.
2. Vystoupila jsem na konferenci Kotle a energetická zařízení; představení programů TA ČR a poradenství pro zájemce.
3. Vystoupila jsem na semináři Novela investičních pobídek a podpora investic malých a středních podniků - představení programů TA ČR pro MSP.
4. Konzultační den se zájemci z řad podnikatelů z okresu Blansko proběhl v září formou on-line.
5. Uspořádala jsem webinář (17.9.2020), na téma Veřejnosprávní kontrola, na který se přihlásilo cca 135 zájemců, zúčastnilo se asi 60 posluchačů. V rámci webináře jsme s Michaelou Remerovou a Lenkou Jozífovou odpovídaly na předem položené dotazy týkající se této problematiky a potom na otázky v chatu. Mám zpětnou vazbu - s webinářem jsou účastníci spokojeni, audiozáznam jsem poslala PM brněnských univerzit, protože je zájemci, kteří se neměli čas v uvedené hodinu zúčastnit, žádali.
6. V říjnu 2020 jsem byla pozvána na akci Kulatý stůl projektu CRP 2020: Posílení společenské odpovědnosti vysokých škol v rámci naplňování Inovační strategie České republiky 2019–2030



„The Country for R&D“, kde jsem poměrně obsírně prezentovala programy TA ČR a výsledky AP, které byly dosaženy v rámci řešených projektů v jednotlivých programech.

7. Na listopad připravuji spolu s RK CI, zástupcem CT a API konzultační den pro zájemce z řad podnikatelů z JMK a OK, forma on-line.

Navázala jsem spolupráci s odborem Oddělením spolupráce a rozvoje Odboru strategického rozvoje a spolupráce Magistrátu města Brna (MMB). Téměř po půl roce se podařilo domluvit seminář na půdě MMB, kterého by se zúčastnili nejen zaměstnanci Odboru strategického rozvoje, ale i vedoucí dalších oddělení a odborů. Bohužel s vyhlášením nouzového stavu MMB tento seminář z března 2020 přesunul na neurčito.

V létě jsem obnovila jednání o uskutečnění semináře, ale termín semináře se doposud nepodařilo domluvit. Nicméně spolupráce s Mgr. Jalůvkovou Gábrlíkovou funguje, setkáváme se pravidelně na zasedání REGONu.

Fungující spolupráci s krajem se nepodařilo navázat, za pozvánku na akci poděkují, ale z důvodu časového zaneprázdnění se zástupce kraje omluví. Zasedání krajské Rady pro konkurenceschopnost se neúčastním.

Konzultace

Počet konzultací do konce května 2020 - 16 konzultací se zástupci VO.

Nejlepší spolupráce je s univerzitami, osvědčily se semináře organizované na jedné univerzitě pro zájemce ze všech brněnských univerzit. Seminář je, dle mého názoru, vhodné organizovat na obecné téma - např. programy TA ČR, ale to pro JMK již není moc poutavé téma. Další možné obecnější téma je hodnocení.

Tab. 33 - Počet příjemců/uchazečů a dalších účastníků/uchazečů v jednotlivých veřejných soutěžích programů TA ČR za Jihomoravský kraj

	Příjemce	Další účastník	Celkem
1. VS DOPRAVA 2020+	32	52	84
2. VS DOPRAVA 2020+	63	91	154
1. VS Prostředí pro život	58	87	145
2. VS Prostředí pro život	0	8	8
3. VS Prostředí pro život	54	75	129
4. VS Prostředí pro život	1	2	3
1. VS THÉTA	11	19	30
2. VS THÉTA	20	20	40
3. VS THÉTA	15	20	35
1. VS NCK 1	5	59	64
1. VS ÉTA	59	44	103
2. VS ÉTA	72	63	135
3. VS ÉTA	86	69	155
4. VS ÉTA	41	17	58
5. VS ÉTA	95	67	162



1. VS ZÉTA	68	42	110
2. VS ZÉTA	66	62	128
3. VS ZÉTA	1	0	1
4. VS ZÉTA	111	84	195
1. VS TREND	68	125	193
2. VS TREND	26	36	62
3. VS TREND	102	156	258
CELKEM	1054	1198	2252

Zdroj: ISTA, data k 11/2020

Tab. 34 - Počet návrhů projektů řešených/podaných v jednotlivých veřejných soutěžích programů TA ČR za Jihomoravský kraj

	Nepodpořené	Podpořené	V soutěži	Suma
1. VS DOPRAVA 2020+	19	13	0	32
2. VS DOPRAVA 2020+	3	0	60	63
1. VS Prostředí pro život	53	5	0	58
2. VS Prostředí pro život	0	0	0	0
3. VS Prostředí pro život	0	0	54	54
4. VS Prostředí pro život	0	0	1	1
1. VS THÉTA	7	4	0	11
2. VS THÉTA	6	14	0	20
3. VS THÉTA	9	6	0	15
1. VS ÉTA	39	20	0	59
2. VS ÉTA	30	42	0	72
3. VS ÉTA	70	16	0	86
4. VS ÉTA	39	2	0	41
5. VS ÉTA	0	0	95	95
1. VS ZÉTA	29	39	0	68
2. VS ZÉTA	27	39	0	66
3. VS ZÉTA	0	1	0	1
4. VS ZÉTA	84	27	0	111
1. VS TREND	34	34	0	68
2. VS TREND	22	4	0	26
3. VS TREND	8	0	94	102

Zdroj: ISTA, data k 11/2020



11. Poradenské centrum pro Zlínský kraj

V inovačním ekosystému Zlínského kraje dominuje Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, která se historicky specializuje na zpracovávání plastů, pryží a materiálové inženýrství. Zásadní význam mají pro region obory kreativního průmyslu, ve kterých má Zlín bohatou historii. Jsou jimi průmyslový design, design obuvi nebo animovaná a audiovizuální tvorba. Týmy s největším inovačním potenciálem jsou formovány v rámci Centra polymerních systémů a Centra bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií, které se specializuje na rozvoj výzkumu a vývoje v oblastech aplikované informatiky, bezpečnostních technologií a alternativních zdrojů energie. Ve firemním sektoru působí v kraji celá řada subjektů, které jsou v oblasti výzkumu a inovací aktivní. Úspěšné výrazně inovační firmy nalezneme v kraji zejména v odvětvích plastikářství, leteckého, strojírenského, elektrotechnického průmyslu, ale také v ICT, zbrojním nebo kovodělném průmyslu. Zlínský kraj vyniká svým jedinečným inovačním ekosystémem, do kterého patří progresivní design produktů, technologií a procesů.

11.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Zlínský kraj

V době realizace projektu Otevřený úřad byla zahájena tvorba společné platformy jednotlivých členů inovačního ekosystému pod názvem Zlinnovation. Ambicí je sdružit na jednom místě akce, informace, příklady dobré praxe a kontakty pro podporu inovací v celém kraji. V ostatním kontaktu převažují účinné bilaterální schůzky. Vzhledem k adresné propagaci potenciálu kreativních průmyslů jsou zkoušeny i nové formáty komunikace na akcích typu Zlín Design Week, apod. Zažité jsou i tradiční formáty typu konzultačních dnů v menších inkubátorech kraje. Činnost poradenského centra TA ČR je prostorově sdružena v budově Technologického inovačního centra, což vytváří značné synergické výhody, přispívá k pohodlnému obslužení klientů v centru Zlína a také ke kladnému hodnocení spektra poskytovaných služeb. Jediný komunikační formát, který se ve Zlínském kraji příliš neosvědčil, je Veletřh dotačních příležitostí. Tento již nebude po dohodě s dalšími členy ekosystému realizován.

Tab. 35 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR ve Zlínském a Olomouckém kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	68 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	34 workshopů/akcí
Analytické práce	15 % z časového fondu (při 0,4 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020

Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program ZÉTA: TJ02000114: Aplikace přístupů smart governance do organizačních struktur municipalit v České republice; ŘEŠITEL: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně/Fakulta managementu a ekonomiky



- Program ZÉTA: TJ02000339: Poznatky behaviorální ekonomie a jejich aplikace na úrovni obcí a krajů České republiky. ŘEŠITEL: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně/Fakulta managementu a ekonomiky
- Program TREND: FW01010381: Inteligentní robotická ochrana zdraví ekosystému hydroponického skleníku. ŘEŠITEL: NWT a.s.
- Program ÉTA: TL03000525 Design modelu metropolitních oblastí ČR zasažených depopulací; ŘEŠITEL: Technologické inovační centrum s.r.o.
- Program ÉTA: TL03000367 VYUŽITÍ VIRTUÁLNÍ REALITY V UMĚNÍ: VYTVOŘENÍ ZÁŽITKU VE SVĚTĚ FANTAZIE A INSPIRACE KARLA ZEMANA. ŘEŠITEL: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
- Program ÉTA: TL03000191 Nálepkování intelektově nadaných dětí ve školním prostředí. ŘEŠITEL: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
- Program ÉTA: TL03000737 Behaviorální ekonomie jako nástroj cílené aktivizace obyvatelstva k využívání bankovních produktů finančního zajištění. ŘEŠITEL: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

10.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Poradenské centrum funguje v rámci dynamické inovační infrastruktury kraje jak bylo uvedeno výše, celkové hodnocení z pohledu koordinátora je postaveno na situaci, která je dále popsána.

10.2.1. Strategie regionu – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Domény specializace připravované pro další období akceptují přístup “inteligentní specializace”, který je postaven na podpoře vybraných tzv. “klíčových umožňujících technologiích” (Key Enabling Technologies). Podle tohoto přístupu se Zlínský kraj zaměřuje jen na ty oblasti, pro které má největší potenciál. Tři původní domény specializace Zlínského kraje byly upraveny a jejich aktuální znění vystihuje provedené analýzy a diskuse s partnery v rámci inovačních platforem. Tyto tři domény byly doplněny o jednu novou doménu specializace, která směřuje ke kreativním odvětvím. ZLK se může stát centrem kreativních průmyslů, má k tomu předpoklady nejen v historii firem ve ZLK, ale také v současnosti.

RIS3 platná do května 2020

- **Inovativní aplikace polymerů**

Jedná se o aplikaci polymerů v odvětvích, která se bude vyznačovat zejména některou z níže uvedených charakteristik: nové polymerní systémy s přidanou hodnotou (např. (nano) kompozity, biopolymery a pokročilé materiály); pokročilé polymerní materiály pro hi-tech aplikace (např. výroba a skladování elektřiny, zdravotnické potřeby, senzory apod.); funkční aditivace aktivních látek se specifickými vlastnostmi (např. senzorickými, antibakteriálními, elektrostatickými apod.) do polymerních systémů; nové materiály na bázi polymerů (včetně aplikace nano, biotechnologií, sdružené materiály, kompozity); přidávání aktivních látek se specifickými účinky (jako např. senzorickými, mikrobiálními, nanočásticemi apod.); povrchové úpravy a povlaky; inovace a snižování energetické náročnosti zpracovatelských procesů a výrobků o design s přidanou hodnotou pro uživatele; uživatelská bezpečnost, tj. funkčnost



materiálů a výrobků, zdravotní a hygienická nezávadnost; eko-inovace – snížení vlivů materiálů a produktů na životní prostředí (např. nové recyklační technologie, využívání obnovitelných zdrojů a biologicky rozložitelných materiálů)

Klíčové zázemí pro VaV ve Zlínském kraji: výzkum a vývoj v oblasti gumárenské a plastikářské technologie primárně realizovaný na Centru polymerních systémů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně.

- **Inovace v konstrukčních činnostech**

Jedná se o konstrukční činnosti a související procesy ve vybraných odvětvích (důraz na letectví a strojírenství), která jsou charakterizovatelná zejména takto: nové a výrazně inovované technologie, postupy a konstrukční řešení, integrální konstrukce; nové materiály a povrchové úpravy zlepšující vlastnosti konstrukcí nebo produktů; využití nových a inovovaných surovin a inovace procesů jejich zpracování; inovace a snižování energetické náročnosti zpracovatelských procesů; design s přidanou hodnotou a komfortem pro uživatele; zvýšení bezpečnosti a spolehlivosti produktů; energeticky úspornější produkty a nižší zátěž produktů na životní prostředí; efektivní a bezpečné výrobní postupy a procesy zahrnující např. inovace v oblasti řízení a managementu, průmyslového inženýrství, logistiky a trendy charakteristické pro Průmysl 4.0; vývoj pokročilých polovodičových součástek.

Klíčové zázemí pro VaV ve Zlínském kraji: výzkum a vývoj v oblasti materiálového, procesního a průmyslového inženýrství a návazných procesů primárně realizovaný na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně.

- **Inteligentní, bezpečné a úsporné elektronické systémy**

Jedná se o návrh, konstrukci, realizaci a programování elektronických systémů (automatické systémy řízení) s uplatněním v celé řadě odvětví, které se vyznačují zejména některou z níže uvedených charakteristik: o inteligentní konstrukční či ICT řešení, inteligentní instalace; konstrukční či softwarové řešení v oblasti informačních a komunikačních technologií (ICT) a elektronických systémů; design s přidanou hodnotou pro uživatele; jedná se o důraz na komfort a uživatelskou přístupnost, s důrazem na znevýhodněné skupiny obyvatel – asistivní technologie (sociálně přívětivé a komunikativní ICT řešení); bezpečné a spolehlivé konstrukční či ICT řešení zabezpečení dat HW i SW proti vnějším zásahům bezpečnost z pohledu uživatele – bezpečný provoz i spolehlivá funkčnost zabezpečovacích i řídicích systémů; rozšířená a virtuální realita; energeticky úsporná řešení a obnovitelné zdroje energie; dále se jedná o měřicí systémy pro avioniku; specifické softwarové aplikace (EMBEDDED software); specifické mezipřevodové aplikace elektroniky (např. aktivní folie); pokročilé polovodičové materiály a součástky

Klíčové zázemí pro VaV ve Zlínském kraji: výzkum a vývoj v oblasti elektronických systémů, informačních a komunikačních technologií (ICT), robotiky, automatizace a řízení procesů primárně realizovaný primárně na Centru bezpečnostních informačních a pokročilých technologií Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně.

Domény specializace v RIS3 od roku 2020 – silné obory

- **Design**



Progresivní design produktů, technologií a procesů. Obor zahrnuje tvorbu produktů, vývoj technologií a procesů, které jsou založeny na lidské kreativitě a designérském myšlení, které vede k zajištění žádaného uživatelského prožitku.

- **Polymery v cirkulární ekonomice**

Obor zahrnuje nové polymerní systémy s přidanou hodnotou a pokročilé polymerní materiály pro hi-tech aplikace.

- **Inovace v konstrukčních činnostech**

Obor zahrnuje konstrukční činnosti a související procesy ve vybraných odvětvích s důrazem na letectví a strojírenství.

- **Informační, řídicí a bezpečnostní systémy**

Vývoj v oboru směřuje k realizaci plně automatizovaných a robotizovaných, ale i organizačně-ekonomicky propojených komplexních výrobních celků.

Hlavní výzvy VaV a inovací v průřezových oblastech jsou následující:

- Lepší dostupnost lidí pro inovační podnikání, výzkum a vývoj. Strategickým cílem je zajistit kvalifikované pracovníky pro potřeby zaměstnavatelů v regionu nebo pro realizaci nových podnikatelských záměrů v dostatečném počtu a kvalitě.
- Zvýšit inovace ve firmách v regionu. Strategickým cílem je zvýšení počtu inovací ve firmách.
- Zvýšit počet začínajících a technologicky orientovaných firem ve ZK. Strategickým cílem je zvýšit počet osob, které začínají podnikat ve vlastní firmě.

Aktivity TIC (vznik 2005) a partnerů v síti Zlinnovation (vznik 2020) k realizaci RIS3 zahrnují:

- Komplexní podporu inovačního podnikání od kurzů kreativity a podnikavosti pro ZŠ, SŠ a VŠ až po podporu expanzí endogenních firem Zlínského kraje.
- Koordinaci aktivit a akcí všech níže uvedených partnerů inovačního ekosystému pod značkou Zlinnovation.
- Provoz podnikatelského inkubátoru a VTP (člen SVTP ČR).
- Marketing inovací Zlínského kraje.
- Součinnost Zlínskému kraji v tématech Regionální inovační strategie, kariérové poradenství, kvalita života ve Zlínském kraji.

10.2.2. Inovační ekosystém regionu - popis a aktivity

Organizace ve výzkumu

- Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně (UTB)
- EPS biotechnology, s.r.o.
- Evropský polytechnický institut, s.r.o.
- OSEVA vývoj a výzkum, s.r.o.
- PRL Polymer Research Lab., s.r.o.
- Supratech s.r.o.
- ÚFCH JH AV ČR,



- SeLOS - Společná laboratoř observační spektroskopie Zemědělský výzkumný ústav Kroměříž, s.r.o.

UTB jako hlavní příjemce nebo další účastník projektu

Tab. 36 - UTB jako hlavní příjemce bez rozlišení podle programů

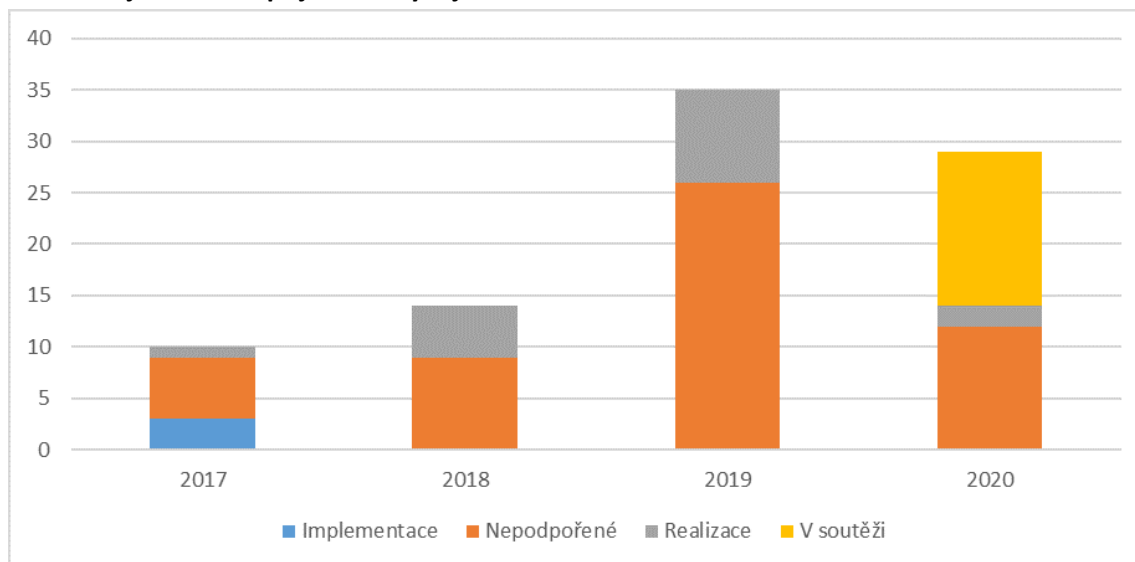
Zlínský kraj - UTB jako hlavní příjemce	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	6	9	26	12	53
Realizace	1	5	9	2	17
V soutěži	0	0	0	15	15
Implementace	3	0	0	0	3
Celkový součet	10	14	35	29	88

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

V realizaci jsou od roku 2020 dva projekty v programu Epsilon, veřejná soutěž M-ERA.Net 2 Call 2019:

1. Hybridní zařízení na bázi Li-ion baterie a superkapacitoru
2. Bioaktivní vstřikovatelné hydrogely pro regeneraci měkkých tkání po rekonstrukčních maxilofaciálních operacích

Graf 3 - UTB jako hlavní příjemce - vývoj v letech





Tab. 37 - UTB jako hlavní příjemce - podle programů a podle fáze projektu

UTB jako příjemce	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	6	9	26	12	53
Realizace	1	5	9	2	17
EPSILON				2	2
ÉTA		2	6		8
GAMA 2			1		1
THÉTA			2		2
ZÉTA	1	3			4
V soutěži				15	15
DOPRAVA 2020+				1	1
ÉTA				13	13
Prostředí pro život				1	1
Implementace	3				3
ZÉTA	3				3
Celkový součet	10	14	35	29	88

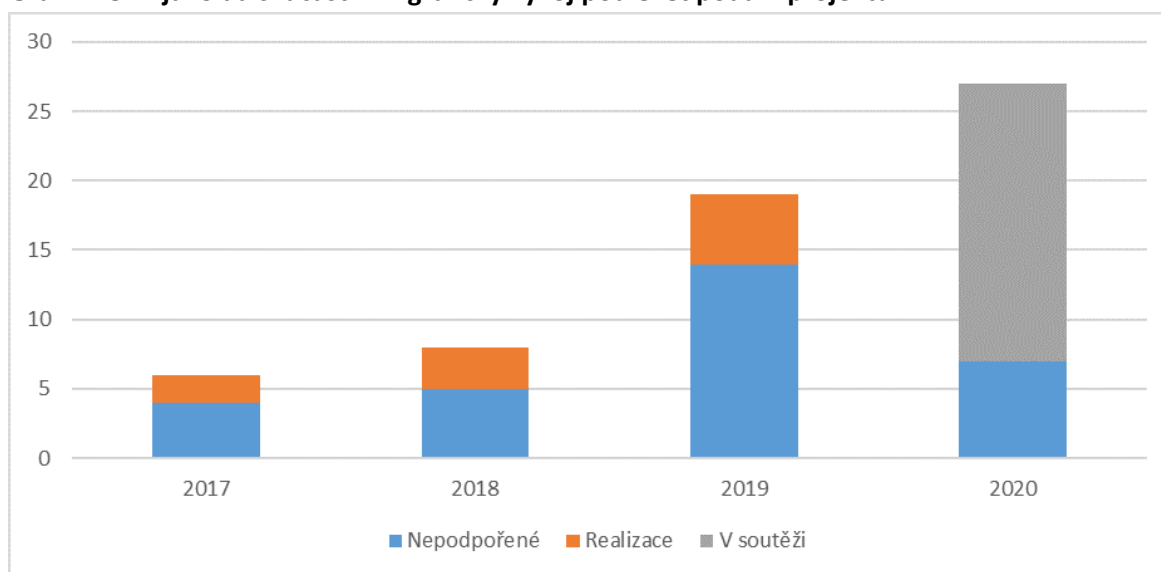
Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Tab. 38 - UTB jako další účastník bez rozlišení podle programů

UTB jako příjemce	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	4	5	14	7	30
Realizace	2	3	5	0	10
V soutěži	0	0	0	20	20
Celkový součet	6	8	19	27	60

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Graf 4 - UTB jako další účastník - grafický vývoj podle let podání projektu





Tab. 39 - UTB jako další účastník - podle programů

UTB jako další účastník - podle programů	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	4	5	14	7	30
Realizace	2	3	5		10
EPSILON	1	2			3
ÉTA	1				1
THÉTA		1			1
ZÉTA			1		1
TREND			4		4
V soutěži				20	20
DOPRAVA 2020+				3	3
ÉTA				5	5
Prostředí pro život				2	2
TREND				10	10
Celkový součet	6	8	19	27	60

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Inovativní firmy Zlínského kraje

AIRMOBIS s.r.o.; Aquarex WATERPROFIT s.r.o.; Avex Steel Products s.r.o.; AXIOM TECH s.r.o.; AZUB bike s.r.o.; Continental Barum s.r.o.; ELKO EP, s.r.o.; EPS biotechnology, s.r.o.; Fatra, a.s.; fgFORTE s.r.o.; Incinity s.r.o.; INVOS, spol. s r.o.; JD ROZHLASY s.r.o.; KOMA MODULAR s.r.o.; Madeo s.r.o.; mmcité a.s.; MORAVIA CANS a.s.; ON SEMICONDUCTOR CZECH REPUBLIC, s.r.o.; PRIA SYSTEM s.r.o.; SECAPRO s.r.o.; TESCOMA s.r.o.; TREXIMA, spol. s r.o.; TVD-Rubber & Plastics, a.s.; ZÁLESÍ, a.s.; ZLÍN ROBOTICS s.r.o. a mnohé další

Inovační infrastruktura a klastrové iniciativy

Členové inovačního ekosystému kraje jsou organizacemi, které podporují spolupráci s firmami v oblasti výzkumu a vývoje. Některé z nich jsou velmi výraznými hráči, jiné organizace jsou v inovačním ekosystému méně výrazné.

- Agentura pro ekonomický rozvoj Vsetínska, o.p.s.
- Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií (CEBIA – Tech)
- Centrum kreativních průmyslů a podnikání UPPER (v rámci UTB)
- Centrum polymerních systémů (CPS)
- Czechitas z.s.
- Energetická agentura Zlínského kraje
- Industry Servis ZK, a.s. pro Průmyslovou zónu Holešov
- Krajská hospodářská komora Zlínského kraje
- Podnikatelský inkubátor Kroměříž, spol. s r.o.
- Podnikatelský inkubátor Kunovice Panský dvůr, s.r.o.
- Technologické inovační centrum s.r.o.
- Valašskokloboucké podnikatelské centrum, s.r.o.



- Klastř cestovního ruchu, z.s.
- Moravský letecký klastř, o.s.
- Plastikářský klastř z.s.
- Zlínský kreativní klastř, z.s.

V regionu působí několik „ženských“ spolků, které mohou být dobrým působištěm pro šíření znalostí o možnostech podpory výzkumu a inovací. Patří mezi ně Klub podnikatelek ze Zlínska, z.s.; Českomoravská asociace podnikatelek a manažerek Zlín; Občanské sdružení Klub zlínských dam Zlín; Občanské sdružení žen - OSŽ.

Podané projekty firmy Zlínský kraj - firma ze ZLK jako hlavní příjemce nebo další účastník projektu

Tab. 40 - Firma ze Zlínského kraje jako hlavní příjemce

	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	19	19	55	17	110
Realizace	5	14	21	2	42
V soutěži				41	41
Implementace	3		1		4
Celkový součet	27	33	77	60	197

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

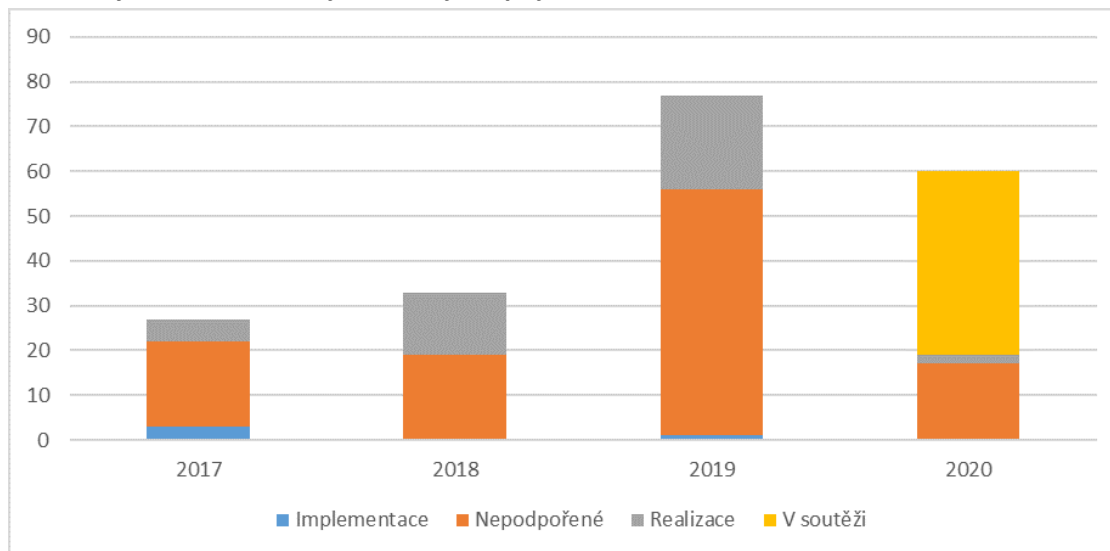
Tab. 41 - Firma ze Zlínského kraje jako další účastník projektu

	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	12	26	47	13	98
Realizace	13	30	17		60
V soutěži				45	45
Implementace	1				1
Celkový součet	26	56	64	58	204

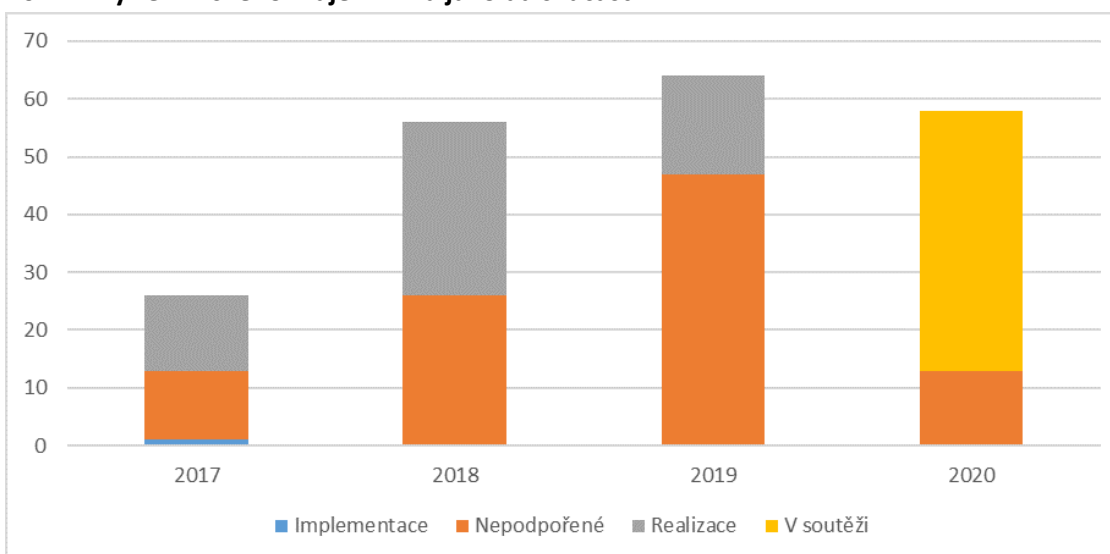
Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



Graf 5 - Firmy ze Zlínského kraje - firma jako příjemce



Graf 6 - Firmy ze Zlínského kraje - firma jako další účastník



Komentář ke grafům:

Z výše uvedených tabulek a grafů vyplývá, že firmy ve Zlínském kraji poprvé v roce 2020 podaly méně projektů než dosud. Snižuje se také počet realizovaných (podpořených) projektů. Tento trend je pro inovace ve Zlínském kraji velmi nepříznivý, je však otázkou, čím je způsobem. Velmi pravděpodobně firmy v regionu postihla krize spojená s COVID-19, zároveň je známo, že počet podpořených projektů v TA ČR klesá vzhledem k velkému zájmu a nedostatku finančních prostředků.

Žádosti o podporu byly směřovány do těchto prioritních oblastí (uvedeno jako nejjobsazenější oblasti/obory (CEP - hlavní obor) podle podaných projektů v TA ČR):

1. JE-Nejaderná energetika, spotřeba a užití energie 25 projektů; například firmy AXIOM TECH s.r.o., fgFORTE s.r.o.



2. AE-Řízení, správa a administrativa, tj. 24 projektů, UTB ve Zlíně je hlavním uchazečem ve 23 projektech, 1 projekt z firmy TREXIMA, spol. s r. o.
3. JP-Průmyslové procesy a zpracování 24 projektů; například firmy INVOS, spol. s r. o., MORAVIA CANS a.s.
4. DK-Kontaminace a dekontaminace půdy včetně pesticidů, tj. 19 projektů.; dominuje firma EPS biotechnology, s.r.o. (18 projektů)
5. JA-Elektronika a optoelektronika, elektrotechnika, 18 projektů, dominuje firma ON SEMICONDUCTOR CZECH REPUBLIC se 6 projekty a vysokým podílem dotace.

Hlavní aktéři inovačního systému

Vztah k veřejným aktérům inovačního ekosystému se projevuje také na základě témat, která jsou v projektech navrženy k řešení nebo řešeny.

Například projekty, které jsou podpořeny z TA ČR: Poznatky behaviorální ekonomie a jejich aplikace na úrovni obcí a krajů České republiky; Behaviorální přístup k participativní správě města: nová webové aplikace a navazující aktivity; Model hodnocení efektivity podpory inovační infrastruktury a MSP v ČR z veřejných zdrojů.

Příležitost z těchto řešených témat je tom že je možné je využít jako témata workshopů, kde budeme propagovat programy TA ČR. Je vhodné se ve Zlínském kraji zaměřit na výsledky úspěšných projektů, které mají dosah například na občany města Zlína (témata: behaviorální ekonomie, SMART Cities a podobně). Spolupráci TA ČR s veřejnými aktéry inovačního ekosystému velmi dobře dokresluje skutečnost, že UTB ve Zlíně podala celkem 100 projektů, z toho 28 projektů v programu Zéta, 22 projektů v programu Éta, 12 projektů v programu Omega a 12 projektů v programu Epsilon, dále menší podíly zaznamenáváme v nových programech Prostředí pro život (3 projekty) a Kappa (2). Nejvíce obsazovanými obory jsou obory společenskovední (Řízení, správa a administrativa, Pedagogika a školství, Ekonomie a Umění, architektura, kulturní dědictví).

Mezi firmami bez UTB ve Zlíně (celkem podáno 272 projektů) byl nejčastěji poptávaný program Alfa (134 projektů), Epsilon (72), TREND (27), Prostředí pro život (7), Omega (6), ZÉTA (6 projektů), a následují další méně poptávané programy: Delta, Théta, Doprava 2020+, Éta a další programy.

Nejčastějšími obory v novém programu, který administruje TA ČR a kterým je TREND jsou v těchto podaných projektových žádostech mimo UTB ve Zlíně tyto obory CEP: JQ - Strojní zařízení a nástroje (4 projekty), dále JA - Elektronika a optoelektronika, elektrotechnika (3 projekty). Další obory CEP jsou pro program TREND obsazeny ve velmi pestré skladbě, což svědčí o pestrosti inovačního ekosystému ve ZLK. Na druhém místě ve využívání programů komerčního sektoru ekonomiky je program Prostředí pro život (7 projektů), ZÉTA (6) Doprava 2020+ (4) a Éta (3 projekty).



Spolupráce v rámci inovační infrastruktury – podpora inovací v regionu

Zlínský kraj vyhlásil 18. 9. 2017 dotační program RP15-17 Inovační vouchery Zlínského kraje, byl zaměřen na produktový design a marketing. Příjem žádostí byl do 1. 12. 2017. Další inovační vouchery nebyly vyhlášeny.

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně / Centrum Transferu Technologií

Hlavním posláním Centra transferu technologií na UTB ve Zlíně je chránit duševní vlastnictví UTB. Strategie řízení a administrace projektů na UTB, hlavní řešitel projektu Gama 1, Gama 2: výběr a administrace dílčích projektů. Podává vlastní projekty, ve kterých řeší tvůrčí rozvoj univerzity. Řeší strategii tvůrčí činnosti UTB. Úkoly strategického významu pro UTB, například zpracování metodiky dlouhodobé koncepční podpory technologických parků pro start-up a spin-off firmy. Zajišťuje podporu na projektové bázi pro rozvoj transferu znalostí a spolupráce s praxí na všech úrovních tj. smluvního, aplikovaného i základního výzkumu. Zajišťuje kontinuální vzdělávání pro zaměstnance UTB v oblasti transferu technologií a duševní ochrany. Potřeba všech znalostí k těmto strategickým úkolům.

Po cca 2 letech působení jsou navázány osobní kontakty s CTT, komunikace přímo s RKOP ve ZLK. Odbornost všech činností CTT na UTB však přesahuje kapacity RKOP. Přínosy, které plynou ze spolupráce mezi RKOP a organizací spočívají v praxi v oblasti přenosu duševního vlastnictví, spolupráce a poradenství při konstrukci licenčních smluv, poradenství a řešení problémů v průběhu realizace projektu, podávání žádostí před vyhlášením výzvy programů TA ČR. RKOP seznamuje CTT s poptávkou klientů, CTT řeší poptávku a nabízí odborné služby RKOP.

Technologické inovační centrum s.r.o.

Jedním z úkolů TIC je propojovat firmy a výzkumné organizace, být mediátorem a poskytovat služby výzkumným organizacím a také firmám. Po cca 2 letech působení je zřejmé, že došlo k velmi úzké a efektivní spolupráci mezi TIC a RKOP. Nyní hledáme nové možnosti jak dál spolupráci propojit. V čele TIC je jednatel, který má výborně zpracované organizační a informační propojení na TA ČR, což ovlivňuje všechny další aktivity nejen TIC, ale také RKOP TA ČR.

RKOP ve spolupráci s TIC realizuje kroky, které naplňují požadavky strategické inovace ZLK.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

CzechInvest má zájem být ve spojení s RKOP, definuje potřeby firem, dochází ke vzájemnému porozumění. RKOP s CI úzce spolupracuje, navzájem se doplňují ve všech odborných oblastech. Pokračuje zájem CI o nabídku nových podniků ze strany TA ČR. RKOP vychází CI vstříc a plní požadavky ze strany CI. Po cca 2 letech působení: maximální možná míra spolupráce. V době Covid videokonference, videoporady podle aktuální potřeby.

Zlínský kreativní klastr

Zlínský kreativní klastr propojuje aktéry v oblastech společenských věd humanitních oborů a umění, vyhledává témata pro podání projektů VaV v této oblasti. Po cca. 2 letech působení TA ČR: zvýšil se počet podaných projektů, zvýšila se známost o TA ČR. Uchazeči o podporu projektů oceňují také výrazně nižší administrativní náročnost podání projektů do programů TA ČR oproti jiným agenturám a institucím.



V ZLK převažují účinné bilaterální schůzky. Na jednom Veletrhu dotačních příležitostí, který byl organizován ve spolupráci s CI, byl nižší zájem, další Veletrh DP jsme již společně neorganizovali. Je to dáno také tím, že je akcí mnoho, jsou rozmanité, ZLK je akcemi různého druhu přesycený. Velmi dobrou příležitostí ve Zlínském kraji jsou také jiné události, například návštěva business klubů, konference Kreativní Zlín, akce kreativního projektu Zlín Design Week. Funguje doporučení využívat synergii akcí zejména ve spolupráci s TIC a CI. Tyto tři organizace mají k sobě velmi blízko, propojují je kolegiální osobní vazby.

Přehled počtu podaných projektů a jejich úspěšnost podle let, ve kterém byly projekty podány v rozdělení na programy

Tab. 42 - Počet podaných projektů a jejich úspěšnost v letech 2017 - 2020

	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	31	45	102	30	208
Realizace	18	44	38	2	102
DELTA		2			2
DELTA 2			1		1
DOPRAVA 2020+			1		1
EPSILON	15	12		2	29
ÉTA	2	6	10		18
GAMA 2			1		1
NCK 1		9			9
Prostředí pro život			1		1
THÉTA		7	3		10
ZÉTA	1	8	3		12
TREND			18		18
V soutěži				86	86
DELTA 2				1	1
DOPRAVA 2020+				11	11
ÉTA				26	26
Prostředí pro život				12	12
TREND				36	36
Implementace	4		1		5
ÉTA	1				1
GAMA			1		1
ZÉTA	3				3
Celkový součet	53	89	141	118	401

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Komentář k tabulkám: Celkový počet podaných projektů se v roce 2020 snižuje ze 141 podaných projektů v roce 2019 na 118 podaných projektů v roce 2020. Nejvíce aktivní v podávání projektů v rámci programů TA ČR je Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Její aktivity v podávání projektů jsou zdokumentovány v tabulkách Tab. 36 - Tab. 39 a grafech Graf 3 - Graf 6.

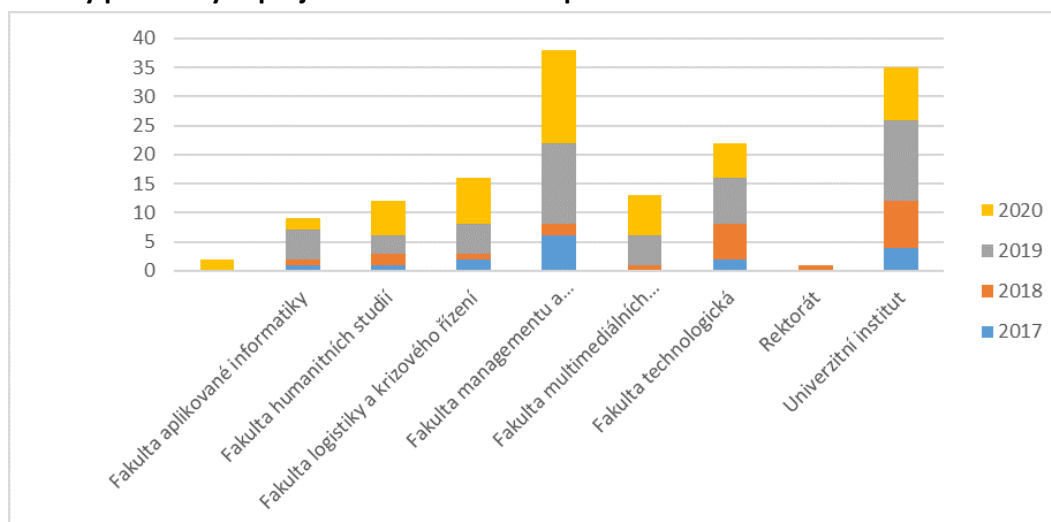


Tab. 43 - Aktivita fakult UTB ve Zlíně v podávání projektů

	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Bez uvedení fakulty				2	2
Fakulta aplikované informatiky	1	1	5	2	9
Fakulta humanitních studií	1	2	3	6	12
Fakulta logistiky a krizového řízení	2	1	5	8	16
Fakulta managementu a ekonomiky	6	2	14	16	38
Fakulta multimediálních komunikací		1	5	7	13
Fakulta technologická	2	6	8	6	22
Rektorát		1			1
Univerzitní institut	4	8	14	9	35
Celkový součet	16	22	54	56	148

Data k 30.10.2020

Graf 7 - Počty podávaných projektů na UTB ve Zlíně podle fakult



Z tabulky Tab. 43 a grafu Graf 7 vyplývá, že nejvíce aktivní v podávání projektů je Fakulta managementu a ekonomiky (38 podaných projektů), na druhém místě je Univerzitní institut (35 podaných projektů).



12. Poradenské centrum pro Olomoucký kraj

Olomoucký kraj se řadí k regionům s nejvyšším podílem vysokoškolsky vzdělaných obyvatel. Působí zde druhá nejstarší česká univerzita, Univerzita Palackého v Olomouci. Počet organizací, které se zabývají výzkumem, roste. V současné době je k dispozici 14 výzkumných organizací, které jsou vyjmenovány v další části této zprávy. Díky prolínání oborů vznikají nové příležitosti pro výzkum, které jsou založeny na výstupech regionálních výzkumných a vývojových center na Univerzitě Palackého (Centrum regionu Haná pro biotechnologický a zemědělský výzkum, Regionální centrum pokročilých technologií a materiálů a Ústav molekulární a translační medicíny).

Příznivé podnikatelské prostředí Olomouckého kraje vychází ze strategického umístění na křižování tranzitních tras i ze silné průmyslové tradice. Mezi nejsilnější obory regionu patří strojírenství a elektrotechnický průmysl, optika a jemná mechanika, optoelektronika, dále průmyslová chemie, čerpací a vodohospodářská technika. Mezi další progresivní odvětví patří biomedicína, Life Science a péče o zdraví. V Olomouckém kraji se také dynamicky rozvíjí informační technologie a zejména oblast vývoje software.

12.1. Hodnocení činnosti poradenského centra pro Olomoucký kraj

V Olomouckém kraji je specifická situace v oblasti spolupráce s veřejnými subjekty. I přes opakované intervence nebyla navázána dostatečně účinná spolupráce s RIS3 manažerem. Naopak velmi kladně lze hodnotit spolupráci s Univerzitou Palackého a dalšími výzkumnými institucemi. I přesto, že se jedná o soukromou výzkumnou organizaci, je rozvinuta spolupráce TA ČR s Agrovýzkumem Rapotín, Fakultní nemocnicí Olomouc a inovační společností Meopta - optika. Ke spolupráci v rámci více organizací dochází při konzultačních dnech nebo během dalších seminářů i pro větší firmy ve spolupráci s CzechInvest, Czechtrade, Agenturou API, Olomouckým krajem, Úřadem práce ČR, Státním zemědělským intervenčním fondem, Svazem průmyslu a dopravy ČR, ITI Olomoucké aglomerace.

Pro bližší kontakty a navázání vztahů mezi RKOP a klienty jsou výhodnější menší akce, na které jsou zástupci organizací pozváni ke konzultacím, které trvají přibližně 60 minut (dostatečný prostor pro konzultaci záměru a prvotní analýzu novosti předmětu výzkumu). V Olomouckém kraji je pro šíření možností realizace nových řešení založených na výzkumu přínosné, že se aktivity nesoustřeďují jen do Olomouce, ale jsou patrné i v jiných městech regionu (Jeseník).

Tab. 44 - Plnění aktivit v poradenském centru TA ČR ve Zlínském a Olomouckém kraji

Aktivita	Stupeň plnění*
Konzultační a poradenská činnost	68 konzultací
Organizace odborných workshopů a dalších vzdělávacích akcí (vč. partnerských)	34 workshopů/akcí
Analytické práce	15 % z časového fondu (při 0,4 úvazku)

* Data za období od 9/2018 do 12/2020



Příklady úspěšně podpořených projektů:

- Program ZÉTA: TJ02000150: Podpora efektivnějšího využívání bezdrátových technologií dětmi se sluchovým postižením. ŘEŠITEL: Univerzita Palackého v Olomouci / Cyrilometodějská teologická fakulta
- Program TREND: FW01010096: Vysokotlaké horizontálně dělené čerpadlo do extrémních podmínek s využitím technologie "digitálního dvojčete". ŘEŠITEL: SIGMA GROUP a.s.
- PROGRAM ALFA; (2010 - 2013) podpora aplikovaného výzkumu v oblasti progresivních technologií, materiálů a systémů; Pokročilé optické systémy s využitím asférických ploch; ŘEŠITEL: Meopta - optika, s.r.o.; Ústav fyziky plazmatu AV ČR, v. v. i;
- PROGRAM ÉTA; Aplikace IT jako faktor individualizace a interaktivity v diagnostických přístupech hudební enkulturace ŘEŠITEL: Univerzita Palackého v Olomouci / Pedagogická fakulta

12.2. Hodnocení poradenského centra dle regionálního koordinátora

Zkušenosti z Olomouckého regionu jsou založeny na znalosti inovační infrastruktury a vlastní činnosti RKOP. Zhodnocení je provedeno v závěru této kapitoly.

12.2.1. Regionální strategie – krajské domény specializace (krajská RIS3)

Do května 2020 platná RIS3 obsahovala tyto domény specializace:

- **Strojírenství a elektrotechnický průmysl**
Významné firmy v oboru jsou: AMF Reece CR, s.r.o.; SIGMA Výzkumný a vývojový ústav, s.r.o.; SIGMA GROUP a.s.; Fluid Engineering a.s.
- **Optika a jemná mechanika, optoelektronika**
Významné organizace v oboru jsou: Meopta - optika, s.r.o.; Univerzita Palackého v Olomouci. Tento obor zajišťuje světově významná firma, která je ve svém oboru na světové špičce.
- **Průmyslová chemie**
Významné firmy v oboru jsou: DSD-Dostál, a.s.; FARMAK, a.s.; WANZL spol. s r.o.; PRECHEZA a.s.
- **Čerpací a vodohospodářská technika**
Čerpací zařízení, systémy pro transport tekutin, vodohospodářská zařízení, membránové technologie, čistírny odpadních vod. Obrát v tomto oboru je více než 4 mld. Kč, jedná se o pracovní příležitost pro více než 4000 zaměstnanců, export představuje 95 %. K významným hráčům patří: HYDROSYSTEM project a.s.; CENTRUM HYDRAULICKÉHO VÝZKUMU spol. s r.o.
- **Biomedicína, Life Science a péče o zdraví**
Biomedicína a Life Science tvoří nyní 12 % HDP Olomouckého kraje, má exportní potenciál a zaměstnává zhruba 10 % obyvatel. V této oblasti jsou koncentrovány i klíčové výzkumné, vývojové a vzdělávací kapacity regionu (Univerzita Palackého v Olomouci, Fakultní nemocnice v Olomouci, Vojenská nemocnice Klášterní Hradisko, AGEL a další). K dalším významným hráčům patří: Agrovýzkum Rapotín s.r.o. (GD-hnojení, závlahy, zpracování půdy a další obory



CEP, nejpestřejší záběr ve výzkumných projektech); Agritec Plant Research s.r.o.; AGRITEC, výzkum, šlechtění a služby, s.r.o.; Naturfyt - Bio s.r.o.; AGRITEC, výzkum, šlechtění a služby, s.r.o. Do této domény specializace můžeme zařadit také obor Psychologie, v němž bylo do TA ČR podáno 18 projektů.

- **Vývoj software - IN-Informatika**

Informační technologie, a zejména oblast vývoje software, jsou mladou součástí kreativních odvětví. V Olomouckém kraji se toto odvětví dynamicky rozvíjí. Specifikem tohoto odvětví je vyšší podíl malých podniků a mikropodniků. Počet subjektů je odhadován na 130 a jejich obrat je odhadován ve výši zhruba 1,6 mld. Kč. K významným hráčům v současné době podle počtu podaných projektů VaV patří: TESCO SW a.s.; Fakultní nemocnice Olomouc.

- **Vynořující se obory**

Díky vědecko-výzkumné infrastruktuře a začínající spolupráci mezi místními firmami a touto infrastrukturou lze definovat nově se vynořující obory, které zatím nemají oporu ve statistických datech, ale jejich rozvoj se dá očekávat: Pokročilé zemědělské technologie pro udržitelný rozvoj a Nové materiály a technologie.

RIS3 platná od června 2020 obsahuje mírně upravené domény specializace.

Vize regionu podle RIS3 je podpora zvyšování konkurenceschopnosti krajské ekonomiky a tvorby vysoce kvalifikovaných pracovních míst pro rozvoj inovačního podnikání a excelentního výzkumu v kraji.

Domény specializace:

- **Optika a jemná mechanika, optoelektronika**

Obor zajišťuje produkty v rámci celého hodnotového řetězce oborů optika, optomechatronika, fotonika, optoelektronika a jemná mechanika.

- **Čerpací a vodohospodářská technika**

Obor produkuje čerpací zařízení, systémy pro transport tekutin, vodohospodářská zařízení, membránové technologie, čistírny odpadních vod.

- **Biomedicína, Life Science a péče o zdraví**

Obor zahrnuje zejména zdravotní služby, farmacii, biotechnologie, chemické i biologické analýzy, specifické metody analýzy léčiv a farmaceutických produktů, bioinformatika a zdravotnická informatika a další.

- **Strojírenství a elektrotechnický průmysl**

Hlavní produkty oboru jsou automotive, nástroje pro obrábění, technická keramika, výrobky z magnetických měkkých feritů, prášková metalurgie, diamantové nástroje, elektromotory a alternátory, bílá technika a další.

- **Vývoj software**

Obor zahrnuje informační technologie, které jsou mladou součástí kreativních odvětví. V Olomouckém kraji se toto odvětví dynamicky rozvíjí. Specifikem tohoto odvětví je vyšší podíl malých podniků a mikropodniků.

- **Průmyslová chemie**

K oboru patří chemická výroba, která je významná pro vývoz do EU a USA. V oboru jsou zaznamenány velké výdaje na výzkum a vývoj a investice do high-tech technologií.



Mezi vynořující se obory patří:

- Pokročilé zemědělské technologie pro udržitelný rozvoj – znamená to vývoj moderních agrochemikálií, šlechtění nových odrůd se zvýšenou odolností nebo umožňujících využití rostlin jako platformy pro produkci různých látek.
- Nové materiály a technologie – do oboru patří čištění podzemních, odpadních a povrchových vod, environmentální technologie a také technologie pro ochranu kulturních památek .

K tomu, aby bylo možné domény specializace dále rozvíjet, jsou potřebné podpůrné aktivity ve třech klíčových oblastech změn:

- 1) Lépe dostupná a kvalifikovaná pracovní síla pro inovace:
 - Zvýšit počet kvalitních absolventů technických oborů SŠ
 - Zvýšit dostupnost a kvalitu klíčových zaměstnanců a talentů
 - Udržení talentovaných lidí v regionu a zvýšení jejich přílivu do regionu
- 2) Regionální systém podpory transferu technologií
 - Zvýšení ekonomických přínosů znalostí vytvořených ve výzkumných organizacích kraje
 - Zvýšit inovační výkonnost firem
- 3) Kvalitní služby a podpora pro inovativní firmy v klíčových oborech/hodnotových řetězcích kraje
 - Zvýšit konkurenceschopnost firem založenou na inovacích
 - Zvýšit počet nově založených inovativních firem a jejich aktivit

S přímou vazbou na stávající domény specializace RIS3 bylo z OLK podáno do programů TA ČR 329 projektů, jejich skladba podle CEP je tedy uvedena níže. Podané projekty jsou v intervalu od 23 projektů do 5 projektů v jednom hlavním oboru CEP.

AM - Pedagogika a školství (23 projektů), JQ - Strojní zařízení a nástroje (19 projektů), AN – Psychologie (18 projektů), JN – Stavebnictví (14 projektů), JO - Pozemní dopravní systémy a zařízení (13 projektů), AH – Ekonomie (12 projektů), JP - Průmyslové procesy a zpracování (12 projektů), BH - Optika, masery a lasery (10 projektů), DE - Zemský magnetismus, geodesie, geografie, IN – Informatika (10 projektů), GH - Výživa hospodářských zvířat, AO - Sociologie, demografie, AP - Městské, oblastní a dopravní plánování, EI - Biotechnologie a bionika, GC - Pěstování rostlin, osevní postupy, JE - Nejaderná energetika, spotřeba a užití energie, AE - Řízení, správa a administrativa, DO - Ochrana krajinných území, JA - Elektronika a optoelektronika, elektrotechnika, AD - Politologie a politické vědy, AJ - Písemnictví, mas-media, audiovizí, AK - Sport a aktivity volného času, EH - Ekologie – společenstva, GF - Choroby, škůdci, plevely a ochrana rostlin, JB - Senzory, čidla, měření a regulace, JR - Ostatní strojírenství.

12.2. Inovační infrastruktura regionu - popis a aktivity

Výzkumné organizace

V Olomouckém kraji je minimálně 14 organizací, které se zabývají výzkumem:

Univerzita Palackého v Olomouci; AGRITEC, výzkum, šlechtění a služby, s.r.o.; Agrovýzkum Rapotín s.r.o.; BIOMEDREG - Ústav molekulární a translační medicíny; Centrum hydraulického výzkumu spol. s.r.o.; Centrum regionu Haná pro biotechnologický a zemědělský výzkum (CRH); Fakultní nemocnice



Olomouc; Národní telemedicínské centrum (NTMC); Regionální centrum pokročilých technologií a materiálů (RCPTM); Sigma Výzkumný a vývojový ústav s.r.o.; Technologické centrum Precheza a.s.; Ústav pro molekulární a translační medicínu (UMTM); Moravská vysoká škola Olomouc; Vysoká škola logistiky.

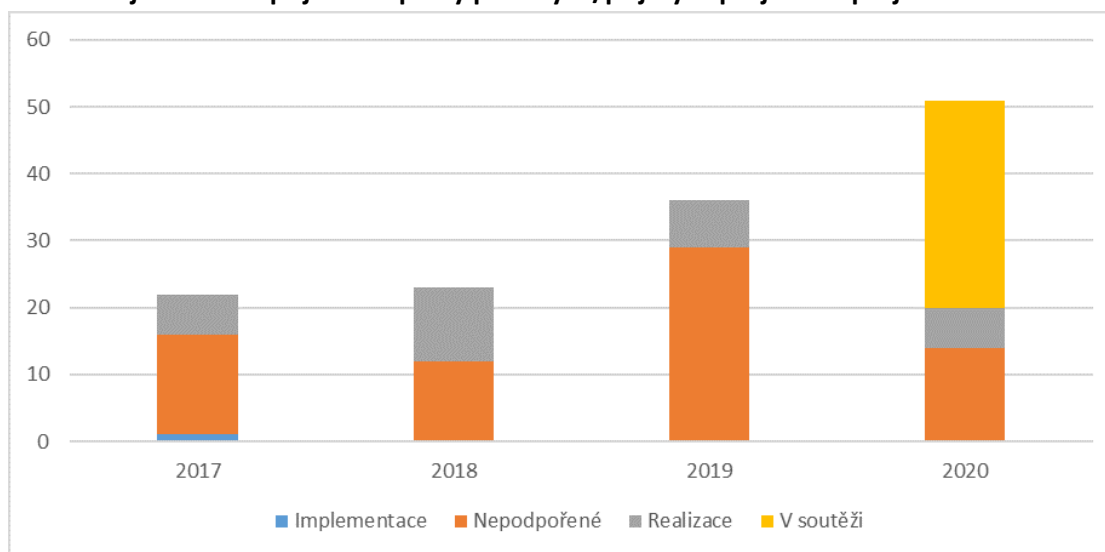
Výzkumné aktivity UPOL jsou patrné z přehledu projektů, kde univerzita figurovala jako hlavní příjemce nebo další účastník projektu

Tab. 45 - UPOL jako hlavní příjemce - počty projektů podle fáze projektu v soutěži

	2017	2018	2019	2020
Nepodpořené	15	12	29	14
Realizace	6	11	7	6
V soutěži	0	0	0	31
Implementace	1	0	0	0

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Graf 8 - UPOL jako hlavní příjemce - počty podaných/přijatých projektů a projektů v soutěži



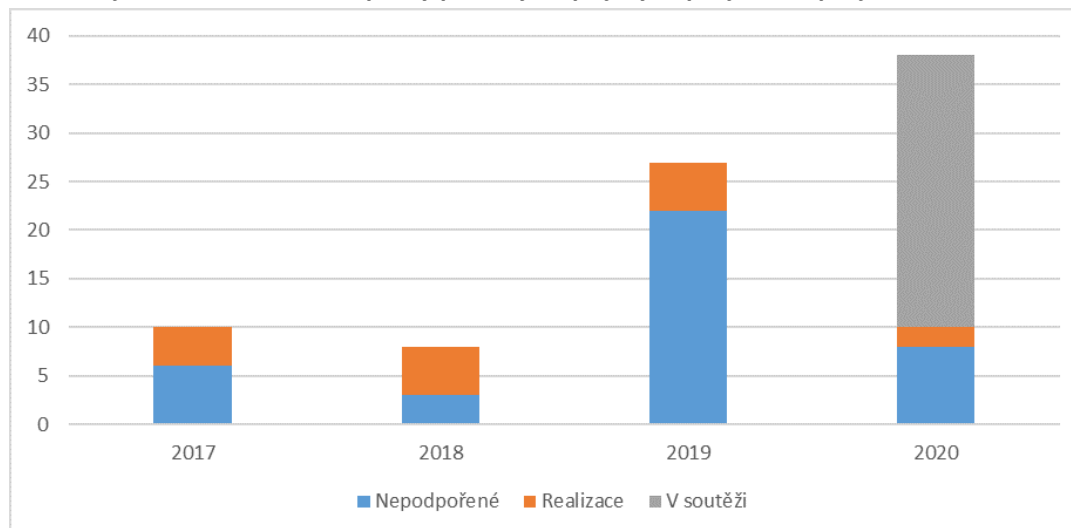
Tab. 46 - UPOL jako další účastník - počty projektů podle fáze projektu v soutěži

	2017	2018	2019	2020
Nepodpořené	6	3	22	8
Realizace	4	5	5	2
V soutěži	0	0	0	28

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



Graf 9 - UPOL jako další účastník - počty podaných/přijatých projektů a projektů v soutěži



Inovační infrastruktura

Aplikační centrum BALUO; Inovační centrum Olomouckého kraje; Krajská hospodářská komora Olomouckého kraje; Krajský úřad Olomouckého kraje; Občanské iniciativy PositivJE a PositivSU; Region soudržnosti Střední Morava; Vědeckotechnický park Univerzity Palackého v Olomouci (VTP UP).

Klastry a klustrové iniciativy

Český nanotechnologický klastr ICT; klastr MedChemBio; Český optický klastr; Moravskoslezský dřevařský klastr; Olomoucký klastr inovací.

Inovativní firmy

AgroBioChem, s.r.o.; A.W. spol. s r.o.; EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.; FARMAK a.s.; HELLA AUTOTECHNIK NOVA s.r.o.; HONEYWELL AEROSPACE OLOMOUC s.r.o.; Koyo Bearings Česká republika s.r.o.; Meopta – optika, s.r.o.; MedicProgress, a.s.; Medi-Globe s.r.o.; MORA MORAVIA, s.r.o.; NanoTrade s.r.o.; Olympus Medical Products Czech, s.r.o.; Pivovar HOLBA, a.s.; Pivovar Litovel a.s.; PRECHEZA a.s.; PRO-BIO obchodní společnost s r.o.; T.S.BOHEMIA a.s.; Tilak, a.s. a mnohé další.

Popis prioritní oblasti a její zdůvodnění

Prioritní oblastí je podle podaných projektů do TA ČR Pedagogika a školství (23 projektů), JQ - Strojní zařízení a nástroje (19 projektů), AN – Psychologie (18 projektů) a následující další oblasti. Velmi silnou výzkumnou organizací je v OLK Univerzita Palackého v Olomouci. Zajímavostí Olomouckého kraje je velká šíře záběru i v oborech, viz první a třetí místo v podávání projektů jsou humanitní obory, druhé místo zaujalo strojírenství. V Přerově dominuje firma Meopta, která také velmi aktivně spolupracuje s univerzitami.

Hlavní aktéři inovačního systému

Největší roli z hlediska inovací hraje Univerzita Palackého v Olomouci (137 podaných projektů), následována Moravskou vysokou školou (7 projektů). Důležitou roli hrají také soukromá výzkumná



centra, jako jsou Centrum hydraulického výzkumu spol. s.r.o. (2 projekty), AGRITEC, výzkum, šlechtění a služby, s.r.o. (6 projektů), Agrovýzkum Rapotín s.r.o. (26 projektů), Technologické centrum Precheza a.s. (dříve České technologické centrum pro anorganické pigmenty a.s., nyní přešlo přímo pod Precheza a.s.).

Ve všech oborech vyniká Univerzita Palackého v Olomouci, která v počtu podaných projektů VaV jednoznačně vede. Jedná se o tyto obory, jsou seřazeny sestupně podle počtu podaných projektů: AM - Pedagogika a školství; AN – Psychologie; DE - Zemský magnetismus, geodesie, geografie; AP - Městské, oblastní a dopravní plánování; AJ - Písemnictví, mas-media, audiovizie; BH - Optika, masery a lasery; EI - Biotechnologie a bionika; AI – Jazykověda; BO – Biofyzika; AK - Sport a aktivity volného času; DO - Ochrana krajinných území; AD - Politologie a politické vědy; GC - Pěstování rostlin, oševní postupy; AO - Sociologie, demografie; AH – Ekonomie; FD - Onkologie a hematologie; AG - Právní vědy; CB - Analytická chemie, separace; EH - Ekologie – společenstva; JB - Senzory, čidla, měření a regulace; AL - Umění, architektura, kulturní dědictví; AA - Filosofie a náboženství; JJ - Ostatní materiály; CF - Fyzikální chemie a teoretická chemie; AE - Řízení, správa a administrativa; DJ - Znečištění a kontrola vody; FN - Epidemiologie, infekční nemoci a klinická imunologie; BI - Akustika a kmity; AC - Archeologie, antropologie, etnologie; JY - Střelné zbraně, munice, výbušniny, bojová vozidla; FF - ORL, oftalmologie, stomatologie; DF – Pedologie; CG – Elektrochemie; FP - Ostatní lékařské obory; GJ - Choroby a škůdci zvířat, veterinární medicína; BG - Jaderná, atomová a molekulová fyzika, urychlovače; JD - Využití počítačů, robotika a její aplikace; EB - Genetika a molekulární biologie; CA - Anorganická chemie; ED – Fyziologie; CC - Organická chemie

Spolupráce v rámci inovační infrastruktury a její hodnocení

Kvalita spolupráce v rámci inovační infrastruktury se odvíjí od možnosti být na jednáních organizací, které tuto inovační platformu tvoří. Za nejvíce přínosné považují setkávání na půdě Univerzity Palackého v Olomouci, kde přítomní akademici a také zaměstnanci projektových kanceláří na UPOL projevovali velký zájem o zvýšení kvality podaných projektových žádostí. Jejich dotazy byly kvalifikované a diskuse vždy na vysoké odborné úrovni.

Krajský úřad Olomouckého kraje

KÚ OLK prostřednictvím projektu Smart Akcelerátor má za úkol naplňovat některé role v rámci podpory hospodářského rozvoje a inovačního prostředí v kraji. Zastává roli koordinační, iniciační, podporovatelskou, analytickou a informační. Podporuje prospěšné iniciativy dalších subjektů v kraji v této oblasti, případně spolupracuje s těmito subjekty atd. Jedním z prostředků systémového přístupu k této problematice je také Krajská rada pro inovace, jejímž prostřednictvím zazníávají názory, požadavky, jsou iniciovány nové ideje, které mohou podpořit hospodářský rozvoj regionu založený na inovacích. Regionální zástupkyně TA ČR za dobu svého působení neprošla blíže do těchto rolí, které Krajský úřad zastává ani se nestala členem Krajské rady pro inovace. Politika kraje v oblasti inovací je tedy mimo možnosti bližší analýzy RKOP.

Univerzita Palackého v Olomouci

UPOL požaduje od TA ČR školení a prezentace k novým výzvám TA ČR, poradenskou činnost, schopnost odpovídat na dotazy tak, aby bylo akceptováno prostředí veřejné vysoké školy. UPOL byla úspěšným



žadatelem TA ČR ještě před zahájením činnosti RKOP. Přítomnost RKOP byla vítána a využita i pro speciální školení pro akademiky a projektová centra UPOL. Během jednání Kulatého stolu byl podán podnět vůči komunikaci z TA ČR. Současný stav po cca dvou letech působení: přínosná je osobní známost regionální zástupkyně TA ČR s některými aktéry vědecké a výzkumné infrastruktury na univerzitě. Přínosné je rovněž to, že RKOP pochází z vysokoškolského prostředí, zná toto prostředí a orientuje se v něm, proto je schopna s porozuměním konzultovat k procesům podávání projektových žádostí se specifikou VŠ.

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest

Agentura CzechInvest uvítala přítomnost RKOP na konzultačních dnech a schopnost vyznat se v aktuálních výzvách a reagovat na potřeby klienta. Pracovníci CI tak měli lepší přehled o programech TA ČR a v mnoha případech také mohli sami podávat informace klientům. RKOP spolupracuje s CI v maximální možné míře. Někdy jsou potřeba reporty od RKOP vůči CI OLK, protože v některých případech si zaměstnanci kanceláře CI v Olomouci vytvořili osobní vazby s managementem firem a chtějí dál vědět, jak se firmy etabloují v oblasti projektových žádostí na výzkum a vývoj, podávaných do TA ČR. Přínosné jsou konzultační dny, přicházejí organizace se zájmem o projekty výzkumu a vývoje. Konzultační dny se konají nejen v Olomouci v kanceláři CI, ale také v dalších regionech OLK.

Jako RKOP jsem byla na konzultačním dni v Šumperku a v Jeseníku. Například na základě konzultačního dne v Jeseníku se generovaly další aktivity, které vyústily minimálně v jeden úspěšně podaný a podpořený projekt. Diskuse se vedla také na akcích v Jeseníku, podněty k inovacím prostřednictvím výzkumu a vývoje vznikly na schůzce se zástupci veřejné správy města (místostarosta). Velmi efektivní spolupráce, kontakty a propojování na další pracovníky TA ČR.

Přehled podaných projektů a jejich úspěšnost - časová řada

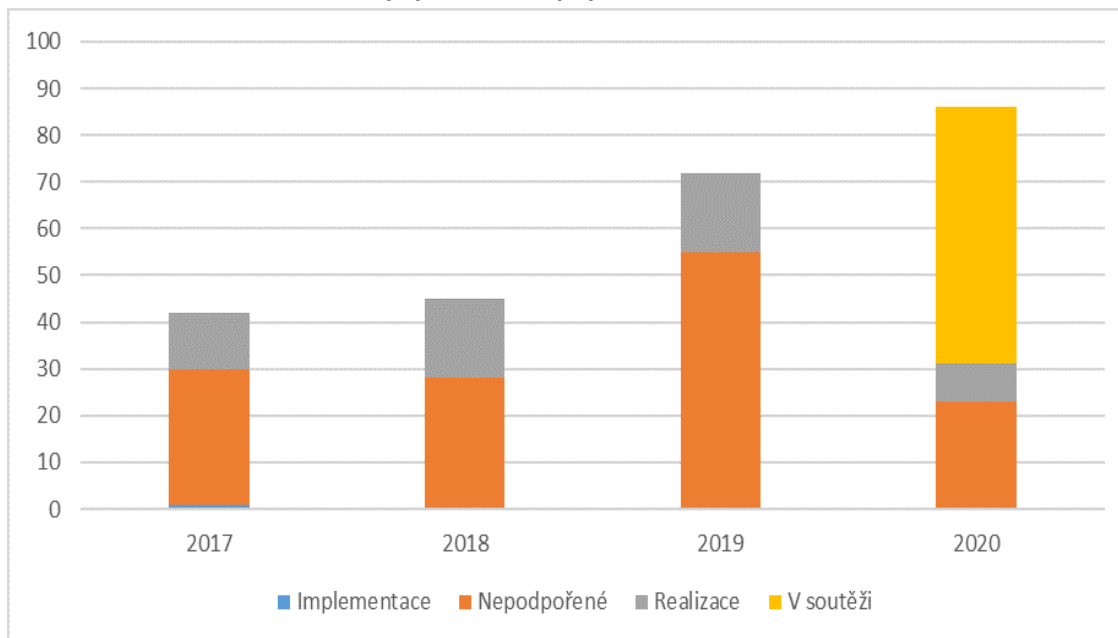
Tab. 47 - Firma z Olomouckého kraje jako hlavní příjemce

	2017	2018	2019	2020
Nepodpořené	29	28	55	23
Realizace	12	17	17	8
V soutěži	0	0	0	55
Implementace	1	0	0	0
Celkem	29	50	78	84

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



Graf 10 - Firma z Olomouckého kraje jako hlavní příjemce

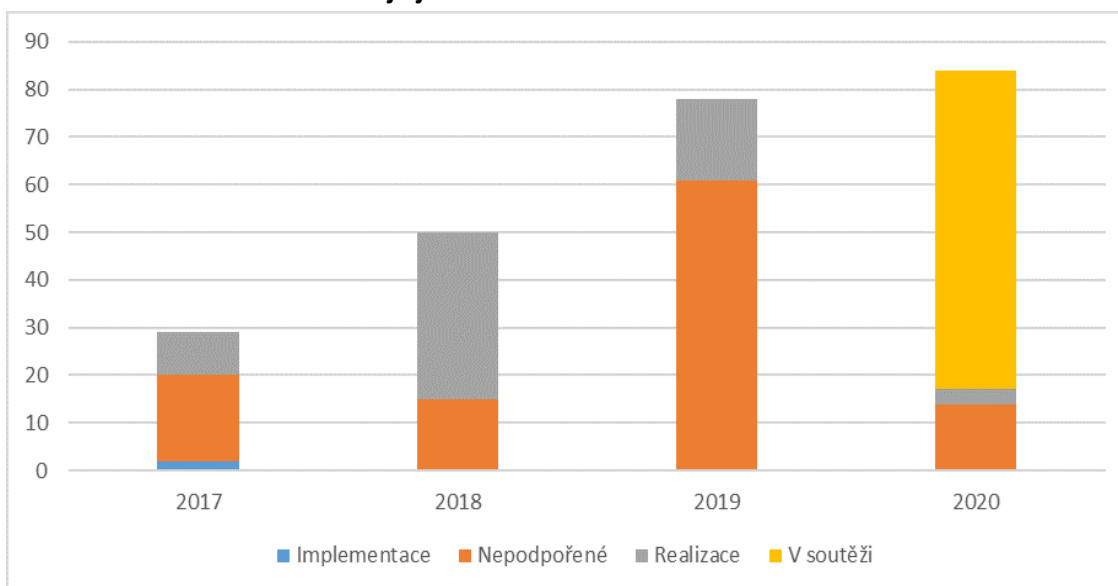


Tab. 48 - Firma z Olomouckého kraje jako další účastník

	2017	2018	2019	2020
Nepodpořené	18	15	61	14
Realizace	9	35	17	3
V soutěži	0	0	0	67
Implementace	2	0	0	0
Celkem	29	50	78	84

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Graf 11 - Firma z Olomouckého kraje jako další účastník





Firma z OLK jako Příjemce nebo jako Další účastník podle programů v letech 2017 - 2020

Přehled počtu podaných projektů a jejich úspěšnost v letech, účastník je zapojen od uvedeného roku. Všechny fáze projektu: implementace, nepodpořené projekty, projekty ve fázi realizace a v (zatím nevyhodnocené) soutěži podle programů.

Tab. 49 - Firma z Olomouckého kraje jako Příjemce nebo jako Další účastník podle programů

	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	47	43	116	37	243
Realizace	21	52	34	11	118
DELTA 2			2		2
DOPRAVA 2020+			1		1
EPSILON	12	14		2	28
ÉTA	6	15	10	7	38
GAMA 2			1		1
KAPPA				1	1
NCK 1		14			14
Prostředí pro život			4	1	5
ZÉTA	3	9	4		16
TREND			12		12
V soutěži				122	122
DELTA 2				6	6
DOPRAVA 2020+				18	18
ÉTA				50	50
Prostředí pro život				23	23
TREND				25	25
Implementace	3				3
ÉTA	1				1
ZÉTA	2				2
Celkový součet	71	95	150	170	486

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020

Přehled počtu podaných projektů a jejich úspěšnost v letech, účastník je zapojený od uvedeného roku. Všechny fáze projektu: implementace, nepodpořené projekty, projekty ve fázi realizace a v (zatím nevyhodnocené) celkem

Tab. 50 - Firma z Olomouckého kraje jako Příjemce nebo jako Další účastník (bez rozdělení podle programů)

	2017	2018	2019	2020	Celkový součet
Nepodpořené	47	43	116	37	243
Realizace	21	52	34	11	118
V soutěži				122	122
Implementace	3				3
Celkový součet	71	95	150	170	486

Zdroj: ISTA, data k 10.11.2020



Z tabulky vyplývá, že počet podaných projektů roste, ale klesá procento úspěšnosti, což je pravděpodobně dáno vyšší alokací v soutěžích TA ČR a rostoucím počtem návrhů projektů ze všech regionů. Při větší konkurenci žádostí lze očekávat vyšší kvalitu podaných žádostí o veřejnou podporu na výzkum a vývoj, což však platí pro všechny kraje ČR.

Největší úspěch zaznamenala Univerzita Palackého v Olomouci v programu ÉTA 4 Covid. UPOL podala celkem 20 projektů, 6 je ve fázi realizace. UPOL se tak stala nejúspěšnější českou univerzitou v této soutěži. Realizovány jsou projekty:

1. Možnosti on-line psychosociální péče pro situace omezeného přímého kontaktu
2. Sociální podnikání v ČR v době pandemie COVID-19 a po ní: Rozvoj a implementace krizového řízení
3. Vliv dezinfekčních prostředků na historické povrchy v návštěvních provozech pamětových institucí v době mimořádných epidemiologických opatření
4. Výzkum modelu vzdálené psychologické podpory dětských i dospělých paliativních pacientů
5. Pandemie COVID-19 jako katalyzátor změny v distribuci, prezentaci a monetizaci kulturního obsahu online
6. Geoskop: distanční výuka zeměpisu na základních školách a gymnáziích

Sedmým úspěšným projektem v programu ÉTA, výzva 4 Covid, který je podpořen v jeho realizaci: Výzkum modelu vzdálené psychologické podpory dětských i dospělých paliativních pacientů (hlavním řešitelem je Fakultní nemocnice Olomouc).



Závěr a návrhy další činnosti poradenských center TA ČR po ukončení realizace projektu

V tomto dokumentu je zpracováno hodnocení realizace interního poradenského centra na centrále Technologické agentury České republiky a poradenských center ve vybraných obsluhovaných krajích ČR. Po dobu realizace projektu bylo dosaženo zasazení činnosti regionálních koordinátorů do inovačních ekosystémů jednotlivých regionů a téměř ve všech krajích, kde působí poradenské centrum TA ČR, je plně respektovaným subjektem pro podporu VaVal aktivit. Vzhledem ke sdílení prostorového zázemí s agenturou CzechInvest je činnost poradenských center ekonomicky udržitelná při dosažených synergických efektech v podobě obslužení klientů na jednom místě tam, kde jsou historicky zvyklí (regionální kanceláře agentury CzechInvest jsou v provozu více než 15 let). Ve vybraných regionech (např. v Libereckém, Moravskoslezském či Zlínském kraji) je poradenské centrum TA ČR součástí zázemí inovačního centra, tj. dochází k dalším kladným důsledkům v podobě prostoru pro společné vzdělávací semináře, workshopy i společenské akce. Doložena byla i spolupráce s orgány krajských samospráv, zejm. při realizaci větších rozvojových projektů, jako je např. Smart Akcelérátor.

Regionální pracovníci TA ČR se postupně stali součástí inovačního ekosystému kraje, jsou velmi užiteční jak pro klienty v území, tak jako zpětná vazba pro činnost TA ČR. Vzhledem k tomu, že na začátku projektu tito lidé nebyli podrobně seznámeni s činností TA ČR ani s prostředím podpory výzkumu, byli systematicky vzděláváni v legislativě na podporu výzkumu, strategiích VaVal, v tvorbě a realizaci programů VaVal, v oblasti vnitřního chodu TA ČR. V současnosti se proto jedná o velmi kvalifikované pracovníky s cennou specifickou znalostí, jedinečným know how. Toto může být dále rozšířeno účastí na mapování INKA3 a dále využito ve prospěch podpory inovačního potenciálu ČR.

Vzhledem k tomu, že rozsah projektu neumožnil umístění poradenských center TA ČR do všech regionů, navrhuje se, aby k tomuto v dalším období došlo. Dále aby došlo k ještě užšímu provázání aktivit TA ČR, CzechInvestu a regionální inovační infrastruktury, zejména inovačních center a strategických či obdobných útvarů krajských úřadů tak, aby pochopení pro význam VaVal v regionech rostlo a zvyšovala se tak - nejen podporou z centra, ale zejména podporou přímo v regionu - inovační výkonnost krajů.

Po ukončení realizace projektu bychom se rádi zaměřili na příležitosti v inovačním prostředí, které doposud nejsou obslouženy jinými aktéry inovačních ekosystémů a také na průběžné odstraňování slabých stránek, které jsou pravidelně monitorovány na hodnotících pohovorech s regionálními koordinátory. Klíčovou otázkou budoucího fungování regionálních poradenských center je vyvážení úvazků, resp. časové dotace na práci regionálních koordinátorů v daném regionu. Poté bude možno ještě přesněji hodnotit výkon poradenského centra a související projektové zapojení regionu do programů TA ČR. Již dnes je zřejmé, že vyšší časovou dotaci na práci regionálního koordinátora vyžaduje Hl. město Praha a Středočeský kraj, stejně jako regiony, ve kterých regionální koordinátoři



působí dílčím úvazkem (zpravidla 0,4) s obslužností dvou krajů (např. v Olomouckém a Zlínském kraji nebo Pardubickém a Královéhradeckém kraji). Jako minimální se dle zkušeností nabytých po dobu realizace projektu jeví 0,4 úvazek na každý obsluhovaný kraj ČR. Výhledově by bylo vhodné mít jednoho pracovníka v kraji, resp. jednoho seniorního a jednoho juniorního zástupce TA ČR v regionu.

Kvalita budoucích služeb poradenských center TA ČR je dále determinována úrovní scoutingu prvožadatelů a následná segmentace služeb poradenských center dle míry seniority klienta. V této oblasti bude klíčový mentoring práce regionálních koordinátorů od seniorních pracovníků TA ČR se zkušeností v oblasti personifikovaného poradenství v segmentu projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje. Tyto pracovníky je nutno dále vzdělávat na nové formáty a programy, viz např. mezinárodní Cofundová schémata, a také jim umožnit dobudovat vazby na jednotlivé veřejné výzkumné organizace napříč ČR k pokrytí širokého spektra výzkumných a vývojových potřeb klientů. Zásadní pro dobrou spolupráci a zajištění služeb pro všechny potenciální klienty (z výzkumné sféry, podnikové i veřejného sektoru) je rovněž dobré fungování krajského inovačního centra a vymezení rolí zástupců centrálních organizací, TA ČR a Czechinvestu, v regionu a místní inovační infrastruktury.

Pro popularizaci VaVal dále vnímáme potřebu rozšíření PR aktivit poradenských center v jednotlivých regionech, vč. nástrojů distančního kontaktu s klienty (zkušenost z období karantény v důsledku Covid-19). Užitečné jsou workshopy a semináře společné s dalšími aktéry inovačních platforem, které generují vysoký zájem klientů. V době "koronakrizy" se velmi osvědčila pravidelná páteční koordinace regionálních pracovníků prostřednictvím videokonferencí. Závěrem je nezbytné zmínit, že podmínkou samozřejmě zůstává směřovat pozornost k prvožadatelům, aby povědomí o podpoře aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje bylo napříč kraji v ČR co možná nejširší.

Doporučení pro jednotlivé regiony:

1. Praha a Středočeský kraj - zásadně posílit poradenské kapacity TA ČR, provázat je s funkčním inovačním ekosystémem Středočeského kraje, posílit vazby na hl.m. Prahu, a to pravděpodobně i na úrovni vedení TA ČR (vytvořit tím základ dobrých vazeb mezi novým inovačním centrem a TA ČR)
2. Královéhradecký kraj - měl by zde být samostatný poradce TA ČR usazený v místě, v úzké spolupráci s inovačním centrem a celým inovačním ekosystémem. Je nezbytné otevření této spolupráce na úrovni vedení TA ČR.
3. Olomoucký kraj - měl by zde být samostatný poradce TA ČR