

T

A

Č

R

Výroční zpráva Technologické agentury  
České republiky za rok 2015

**T A**

**Č R**

**Výroční zpráva Technologické agentury  
České republiky za rok 2015**

α	ALFA	ν	NÝ
β	BETA	ξ	KSÍ
γ	GAMA	ο	OMIKRON
δ	DELTA	π	PÍ
ε	EPSILON	ρ	RÓ
ζ	ZÉTA	σ	SIGMA
η	ÉTA	τ	TAU
θ	THÉTA	υ	YPSILON
ι	IÓTA	φ	FÍ
κ	KAPPA	χ	CHÍ
λ	LAMBDA	ψ	PSÍ
μ	MÍ	ω	OMEGA

## Obsah

1	Úvodní slovo předsedkyně .....	6
2	Úvod .....	8
3	<b>Orgány TA ČR .....</b>	10
3.1	Předsedkyně TA ČR .....	14
3.2	Předsednictvo TA ČR .....	14
3.3	Výzkumná rada TA ČR .....	16
3.4	Kontrolní rada TA ČR .....	17
3.5	Kancelář TA ČR .....	18
3.6	Sekce provozní .....	21
3.7	Oddělení interního auditu .....	23
3.8	Bezpečnostní ředitel .....	23
4	<b>Projekty pro zkvalitnění činností TA ČR .....</b>	24
4.1	Rozvoj TA ČR .....	25
4.2	Sektorové služby TA ČR .....	26
4.3	Zefektivnění činností TA ČR .....	27
4.4	Projekt INKA .....	29
5	<b>Programy TA ČR v roce 2015 .....</b>	30
5.1	Projekty ukončené v roce 2015 .....	32
5.2	Účelová podpora aplikovaného výzkumu v roce 2015 .....	33
5.3	Informace o jednotlivých programech .....	35
6	<b>Strategie a rozvoj TA ČR .....</b>	46
6.1	Strategie .....	47
6.2	Příprava nových a aktualizace běžících programů .....	47
7	<b>Spolupráce s resorty, příjemci podpory, dalšími partnery a vztahy s veřejností .....</b>	50
7.1	Spolupráce s resorty a dalšími organizacemi .....	51
7.2	Mezinárodní spolupráce .....	53
7.3	Spolupráce s příjemci podpory .....	54
7.4	Vztahy s veřejností .....	55
7.5	Přehled akcí za rok 2015 .....	58
8	<b>Den TA ČR 2015 .....</b>	70
8.1	Seminář Současné výzvy pro inovace .....	71
8.2	Vernisáž výstavy soutěžních prací studentů vysokých škol a žáků základních a středních škol .....	71
8.3	Slavnostní udělení Cen TA ČR 2015 .....	72
9	<b>Genderová politika TA ČR .....</b>	74
10	<b>Významné projekty .....</b>	78
11	<b>Závěry z Výroční zprávy TA ČR o poskytování informací .....</b>	84
12	<b>Shrnutí .....</b>	86
13	<b>Seznam zkratk .....</b>	89
14	<b>Přehled kontrol a auditů .....</b>	92

# 1 Úvodní slovo předsedkyně



Výroční zprávy nepatří mezi nejnapínavější čtení. Svým obsahem mohou těžko konkurovat desítkám zajímavých knižních titulů, které vycházejí každý týden v řadě českých nakladatelství, a už vůbec se nemohou srovnávat s elektronickými zdroji nejnovějších informací, jež jsou podstatně rychlejší a aktuálnější. Výroční zprávy však mají dvě přednosti: Umožňují shrnout a bilancovat, co se za popisované období událo, a jsou na papíře, tedy nosiči, který vydrží více než sto let.

První výhoda je obsahová, druhá formální. S podivem tedy může mít výroční zpráva významného ducha i nezanedbatelnou formu.

Ve výroční zprávě Technologické agentury České republiky za rok 2015 se dočtete nejen o běžných aktivitách organizace v daném roce, ale také o tom, že už v šestém roce fungování agentury jsme mohli začít „sklízet plody“ několikaleté existence. Tedy o tom, že jsme z vytváření programů na podporu aplikovaného výzkumu, jejich realizace a prvních výsledků této podpory, mohli začít dělat analýzy a závěry pro náš další postup. TA ČR je ve fázi, kdy z prvních zkušeností (a chyb) může zpracovávat podklady pro „evidence based policy“, rozhodování na základě znalostí. Rok 2015 byl nejdynamičtějším obdobím agentury s nejrozsáhlejšími aktivitami a největším okruhem spolupracovníků. Vedle přípravy nových programů jsme vybírali další a další projekty ve stávajících dotačních titulech, podporovali projekty běžící a stovky projektů jsme i ukončovali. Dostali jsme první zprávy o tom, jak projekty, které již skončily, naložily s výsledky. Vedle toho jsme pracovali na metodice vyhodnocování běžících programů, dokončili jsme projekt INKA – mapování inovační kapacity 2014+, realizovali jsme velký projekt Zefektivnění TA ČR a dva menší zaměřené na rozvoj agentury. Snad tu zprávu o všech aktivitách papír unese...

Často říkám, že TA ČR je takový start up veřejné sféry v podpoře aplikovaného výzkumu. Vyznačuje se rychlým růstem (znalostí) a motivovanými lidmi, kteří pracují ze zájmu o věc. Agentura – na rozdíl od většiny státních úřadů – nemá kromě počítačů skoro žádný majetek. Má však mimořádně kvalitní tým lidí, kteří dokáží plnohodnotně spolupracovat. Proto má mimořádné výsledky. A tato zpráva o TA ČR v roce 2015 zůstane „na světě“ mnoho desítek let. Protože papír, jak je známo a již bylo poznamenáno, vydrží více než sto let. V tomto smyslu je i obyčejná výroční zpráva spoluvůrcem dějin.

Všem kolegyním a kolegům patří velký dík za všechno úsilí a práci ve prospěch klientů TA ČR v roce 2015.

Rut Bízková  
předsedkyně TA ČR

# 2

## Úvod

Technologická agentura České republiky (dále jen „TA ČR“) byla zřízena podle § 36a zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací) s účinností od 1. července 2009.



T A  
Č R

TA ČR je organizační složkou státu a správcem rozpočtové kapitoly. Její hlavní úlohou je zabezpečit přípravu a realizaci programů aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, a poskytovat účelovou podporu na řešení projektů v rámci těchto programů, a tím přispívat ke zvyšování konkurenceschopnosti a k hospodářskému růstu České republiky.

Mezi další významné úkoly TA ČR patří podpora spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a podnikatelskou sférou. Rozpočet kapitoly je navržen tak, aby zajistil plnění úkolů a cílů TA ČR a vytvářel podmínky pro práci předsednictva, výzkumné rady, kontrolní rady a Kanceláře TA ČR.

# 3

## Orgány TA ČR

Orgány TA ČR jsou předseda, předsednictvo, výzkumná rada a kontrolní rada. Kancelář TA ČR zajišťuje organizační a administrativní činnosti, podporu jednotlivým orgánům TA ČR a zabezpečuje výkon agend dle zákona. Předsednictvo TA ČR je jeho výkonným orgánem – ve své práci se opírá o výzkumnou radu, která je koncepčním orgánem TA ČR, a o kontrolní radu, která je kontrolním orgánem agentury.

---

### Orgány TA ČR a jejich složení ke dni 31. 12. 2015:

#### **PŘESEDNICTVO**

Ing. Rut Bízková – předsedkyně  
RNDr. Martin Bunčeka, Ph.D. – místopředseda  
doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo  
Ing. Miroslav Janeček, CSc.  
Ing. Pavel Komárek, CSc.

#### **VÝZKUMNÁ RADA**

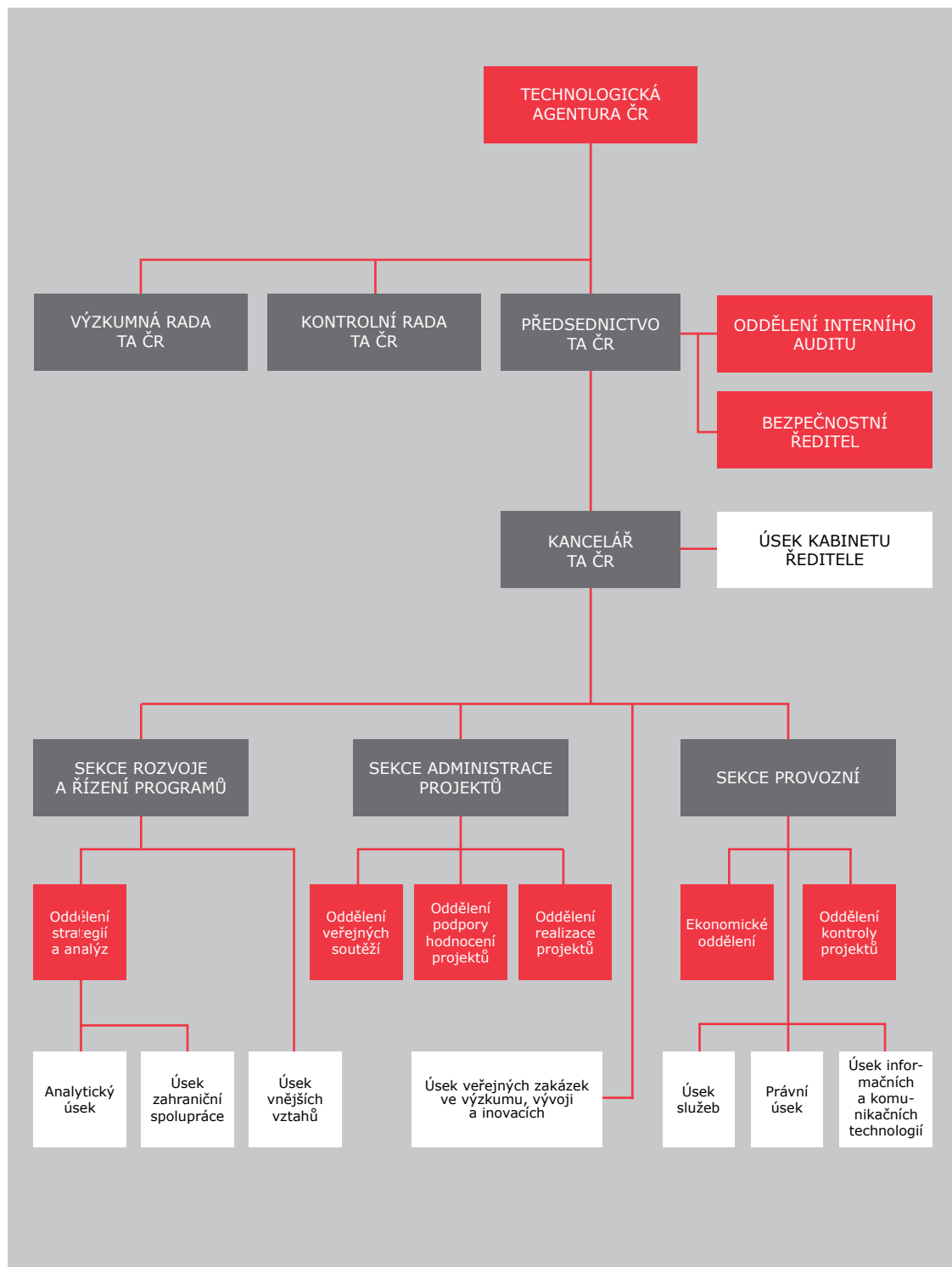
Prof. Ing. Vladimír Mařík, DrSc. – předseda  
Prof. Ing. Martin Fusek, CSc. – místopředseda  
Prof. MUDr. Eva Syková, DrSc.  
Prof. Ing. Dagmar Juchelková, Ph.D.  
Ing. Josef Mikulík, CSc.  
Doc. RNDr. Jan Pokorný, CSc.  
Prof. Ing. Petr Ráb, DrSc.  
Prof. Ing. Miroslav Václavík, CSc.  
Prof. Ing. Petr Zuna, CSc., D. Eng. h.c.  
Prof. RNDr. Jan Hajič, Dr.  
Ing. Martin Frélich  
Ing. Pavel Bartoš

#### **KONTROLNÍ RADA**

prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc. – předseda  
prof. Ing. Ladislav Musílek, CSc. – místopředseda  
prof. Ing. Jiřina Jílková, CSc.  
prof. Ing. Jana Stávková, CSc.  
Ing. Zbyněk Frolík  
prof. Ing. Josef Psutka, CSc.  
doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.  
prof. Ing. Pavel Václavěk, Ph.D.  
prof. Ing. Václav Havlíček, CSc.  
prof. RNDr. Ivan Ohlídal, DrSc.

#### **KANCELÁŘ TA ČR**

Ředitel kanceláře Ing. Luděk Knorr s níže uvedenou organizační strukturou kanceláře.



Ing. Rut Bízková  
– předsedkyně TA ČR



prof. Ing. Vladimír Mařík,  
DrSc., dr.h.c. – předseda  
výzkumné rady TA ČR



prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek,  
CSc. – předseda kontrolní  
rady TA ČR



RNDr. Martin Bunčeka, Ph.D.  
– místopředseda TA ČR



Ing. Miroslav Janeček, CSc.  
– člen předsednictva TA ČR



doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo  
– člen předsednictva TA ČR



Ing. Pavel Komárek, CSc.  
– člen předsednictva TA ČR



Ing. Luděk Knorr  
– ředitel kanceláře

## 3.1 Předsedkyně TA ČR

Předsedkyně zastupuje TA ČR navenek a jedná jejím jménem ve všech jejích záležitostech. Většina jí svěřené agendy souvisí z podstaty věci s činnostmi předsednictva TA ČR. Jako stálý host se pravidelně účastní jednání jak výzkumné rady, tak i jednání kontrolní rady TA ČR.

Mezi hlavní aktivity předsedkyně patří řízení předsednictva a výkonného orgánu agentury, a reprezentace organizace navenek. Předsedkyně se v roce 2015 zúčastnila celé řady konferencí a seminářů, kde hovořila jak o činnosti TA ČR, tak o vývoji výzkumu, vývoje a inovací (dále i VaVaI) v ČR a roli TA ČR v systému podpory VaVaI.

## 3.2 Předsednictvo TA ČR

Předsednictvo TA ČR je výkonným orgánem TA ČR, tvoří jej pět členů včetně předsedkyně a vychází při plnění svých úkolů ze zákona č. 110/2009 Sb., kterým byl k 1. 7. 2009 novelizován zákon č.130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje, a jímž byla TA ČR zřízena. Členy předsednictva jmenuje a odvolává vláda na návrh Rady pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI). Funkční období členů předsednictva je čtyřleté s možností jmenování nejvýše na dvě funkční období po sobě následující.

**Předsednictvo působí od 22. 3. 2012 v tomto složení:**

- Ing. Rut Bízková – předsedkyně
- RNDr. Martin Bunčec, Ph.D. – místopředseda
- Ing. Miroslav Janeček, CSc.
- doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo
- Ing. Pavel Komárek, CSc.

V roce 2015 se konalo celkem 43 jednání předsednictva TA ČR. Dvě společná zasedání

členů předsednictva, výzkumné rady a kontrolní rady, včetně účasti klíčových zaměstnanců kanceláře TA ČR, která se uskutečnila v únoru a listopadu 2015.

Předsednictvo se na svých jednáních věnovalo jak koncepčně-strategickým bodům vyplývajícím z jednání výzkumné rady, podnětům a doporučením z jednání kontrolní rady, tak i operativním úkolům vyplývajícím z činnosti TA ČR a úkolům daných usnesením vlády.

**Nejvíce diskutovanými a projednávanými tématy byly tyto záležitosti:**

- nastavení podmínek veřejných soutěží v programech GAMA, DELTA a EPSILON;
- rozhodnutí o výsledcích vyhlášených veřejných soutěží v programech ALFA, GAMA a DELTA;
- řešení nastavení a zefektivnění programu BETA;
- návrhy nových programů ZÉTA, ÉTA a BETA 2;

- rozhodování ve věcech veřejných zakázek v rámci programu BETA;
- hodnocení činnosti oponentů a poradních orgánů TA ČR;
- projednávání a schvalování vnitřních předpisů TA ČR;
- úkoly, závěry a stanoviska z jednání výzkumné a kontrolní rady;
- záležitosti interních rozvojových projektů TA ČR (projekty z OP LZZ);
- postup a finalizace projektu INKA – Mapování inovační kapacity;
- sledování čerpání rozpočtu v průběhu roku;
- návaznosti a potenciální duplicity s programy ostatních poskytovatelů;
- zajištění bezpečného nakládání s informacemi v rámci TA ČR;
- analýza a hodnocení projektů TA ČR;
- plnění úkolů z usnesení vlády;
- mezinárodní spolupráce s TAFTIE;
- protikorupční opatření.

Pravidelně byla projednávána agenda Oddělení realizace projektů – žádosti o změny v projektech a schvalování ukončení projektů na základě závěrečných oponentních řízení. Dále pak záležitosti Oddělení kontroly projektů – plánování a výsledky kontrol a další postup v případě negativních zjištění z kontrol vyplývajících. Projednávány byly též záležitosti Oddělení veřejných soutěží, a to v souvislosti s přípravou dalších veřejných soutěží. Předsednictvo se za uplynulé období intenzivně zabývalo i řešením efektivnějšího zadávání a celé administrace veřejných zakázek v rámci programu BETA. Pozornost byla též věnována přípravě na zadání až po výběr nejlepšího uchazeče pro veřejnou zakázku na nový informační systém TA ČR.

Řešeny byly i záležitosti týkající se spolupráce s resorty, zejména při přípravě programů a veřejných soutěží a také při zefektivnění programu veřejných zakázek programu BETA.

Dále byla řešena spolupráce se zahraničními agenturami, a to v rámci záležitostí týkajících se programu DELTA a také uzavírání memorand o spolupráci se zahraničními partnery.

Členové předsednictva se zároveň aktivně účastní řady jednání souvisejících s tzv. vnitřními projekty. Gesce jednotlivých členů předsednictva jsou následující: příprava národních programů a finanční nástroje ve VaV jsou v gesci Ing. Pavla Komárka, CSc., problematice evropských fondů a pravidel veřejné podpory a vedení úseku Beta se věnuje RNDr. Martin Bunčec, Ph.D., za oblast hodnocení zodpovídá Ing. Miroslav Janeček, CSc., za oblast strategie, legislativy a PR záležitostí předsedkyně Ing. Rut Bízková, zahraniční aktivity jsou v gesci doc. Dr. Ing. Vladimíra Kebo. Členové předsednictva se též aktivně účastnili řady akcí, konferencí a seminářů pořádaných v souvislosti s problematikou veřejné podpory aplikovaného výzkumu v ČR.



### 3.3 Výzkumná rada TA ČR

Výzkumná rada TA ČR byla ustavena usnesením vlády ze dne 27. října 2010 č. 760. Usnesením vlády ČR č. 268 ze dne 13. dubna 2011 byl dodatečně jmenován prof. RNDr. Jan Hajič, Dr. a usnesením vlády č. 806 ze dne 8. 11. 2012 byli jmenováni členy výzkumné rady Ing. Pavel Bartoš a Ing. Martin Frélich. Zbývajících 9 členů výzkumné rady bylo usnesením vlády České republiky ze dne 1. 10. 2014 č. 794 jmenováno na 2. funkční období s účinností od 27. 10. 2014. Ve sledovaném období byl na 2. funkční období jmenován 1 člen výzkumné rady – prof. RNDr. Jan Hajič, Dr. a to usnesením vlády České republiky ze dne 28. ledna 2015 č. 58 s účinností od 13. dubna 2015.

#### Složení výzkumné rady k 31. prosinci 2015:

- prof. Ing. Vladimír Mařík, DrSc., dr.h.c. – předseda
- prof. Ing. Martin Fusek, CSc. – místopředseda
- Ing. Pavel Bartoš
- Ing. Martin Frélich
- prof. RNDr. Jan Hajič, Dr.
- prof. Ing. Dagmar Juchelková, Ph.D.
- Ing. Josef Mikulík, CSc.
- doc. RNDr. Jan Pokorný, CSc.
- prof. Ing. Petr Ráb, DrSc.
- prof. MUDr. Eva Syková, DrSc.
- prof. Ing. Miroslav Václavík, CSc.
- prof. Ing. Petr Zuna, CSc., D. Eng. h.c.

Činnost výzkumné rady se orientuje především na koncepční úlohy, mezi něž patří zejména rozpracování strategie TA ČR na následující období, zaměření nově připravovaných programů a návrhy nominací do poradních orgánů TA ČR, hodnocení výsledků

programů realizovaných Technologickou agenturou. Členové výzkumné rady byli začleněni do pracovních skupin k vnitřním projektům. Dochází tak k efektivní kooperaci mezi jednotlivými orgány TA ČR.

Plán činnosti výzkumné rady je schvalován vždy na počátku nového kalendářního roku. Pro každé zasedání výzkumné rady jsou plánem stanoveny nejméně dva koncepčně orientované body, které se projednávají jako hlavní a obsahově pokrývají základní oblasti činnosti výzkumné rady tak, jak je ukládá zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

Mezi nejdůležitější projednávaná témata patří dlouhodobá koncepce rozvoje TA ČR, podněty a úkoly vyplývající z požadavků RVVI a meziresortní spolupráce v oblasti podpory aplikovaného výzkumu, témata plynoucí ze spolupráce s agenturami a institucemi podporujícími výzkum v rámci ČR i mezinárodní spolupráce, aktivity navazující na aktuální informace z předsednictva a kontrolní rady, týkající se například průběhu veřejných soutěží a hodnocení projektů, a zejména příprava nových programů TA ČR.

V roce 2015 se uskutečnilo celkem 12 řádných zasedání výzkumné rady, která se konala pravidelně v intervalu jednoho měsíce. Jedno z těchto zasedání bylo pojato jako společné zasedání výzkumné rady, předsednictva a kontrolní rady TA ČR. Všechna zasedání výzkumné rady řídil její předseda prof. Vladimír Mařík. Výzkumná rada předkládá Zprávu o činnosti výzkumné rady TA ČR za rok 2015 v souladu s Plánem nelegislativních úkolů vlády na 2. pololetí 2015 schváleným usnesením vlády ze dne 15. prosince 2014 č. 1058.

### 3.4 Kontrolní rada TA ČR

Kontrolní rada je kontrolním orgánem TA ČR. Kontrolní radu z řad odborníků jmenuje Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky na návrh právnických osob zabývajících se výzkumem a vývojem. Členství v kontrolní radě je nezastupitelné a neslučitelné s funkcí v jiných orgánech TA ČR.

Kontrolní rada byla jmenována dne 23. 3. 2011 usnesením č. 416 Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR. Ačkoliv je dle zákona č. 130/2002 Sb. kontrolní rada desetičlenná, po dlouhou dobu měla pouze osm členů. V roce 2013 byla vyhlášena výzva PSP ČR k doplnění kontrolní rady, z níž však noví kandidáti zastupující kontrolní radu nezvešili, proto byla tato výzva zopakována v prvním pololetí 2014. S účinností od 24. 9. 2014 pak byly dodatečně jmenovány dvě nové členky kontrolní rady – prof. Ing. Jiřina Jílková, CSc. a prof. Ing. Jana Stávková, CSc. S účinností od 1. 4. 2015 byli Poslaneckou sněmovnou Parlamentu ČR jmenováni noví členové doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D. a Ing. Zbyněk Frolík, a znovu jmenováni prof. Ing. Ladislav Musílek, CSc., prof. Ing. Josef Psutka, CSc., prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc., prof. Ing. Pavel Václavek, Ph.D. S účinností od 21. 10. 2015 byli jmenováni prof. Ing. Václav Havlíček, CSc. a prof. dr. Ivan Ohlídal, DrSc. Kontrolní rada TA ČR tak byla opět doplněna na plný počet deseti členů.

#### Kontrolní rada působila v roce 2015 v tomto složení:

- prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc. – předseda
- Ing. Milan Holl, CSc. – místopředseda (do 1. 4. 2015)

- prof. Ing. Ladislav Musílek, CSc. – místopředseda (od 1. 4. 2015)
- RNDr. Karel Novák (do 1. 4. 2015)
- Mgr. Michal Šedivý (do 1. 4. 2015)
- prof. Ing. Petr Vavřín, DrSc. (do 1. 4. 2015)
- prof. Ing. Jiřina Jílková, CSc.
- prof. Ing. Jana Stávková, CSc.
- Dipl. Ing. Zbyněk Frolík
- prof. Ing. Josef Psutka, CSc.
- doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.
- prof. Ing. Pavel Václavek, Ph.D.
- prof. Ing. Václav Havlíček, CSc. (od 21. 10. 2015)
- prof. RNDr. Ivan Ohlídal, DrSc. (od 21. 10. 2015)

Mezi hlavní aktivity kontrolní rady patří kontrola rozdělování finančních prostředků TA ČR, kontrola hospodaření s majetkem státu, k němuž má TA ČR příslušnost, projednávání stížností na postup TA ČR při hodnocení návrhů programových projektů a předkládání stanovisek a doporučení předsednictvu. Stanoviska, která jsou vydávána v rámci kompetence kontrolní rady, jsou pro předsednictvo závazná. Kontrolní rada předkládá výboru pro vědu, vzdělání, kulturu, mládež a tělovýchovu Informace o činnosti TA ČR včetně informace o jednotlivých veřejných soutěžích ve výzkumu, vývoji a inovacích za každé pololetí a Zprávu o činnosti Kontrolní rady TA ČR pro Poslaneckou sněmovnu Parlamentu České republiky.

## 3.5 Kancelář TA ČR

Kancelář zajišťuje činnost TA ČR po organizační a administrativní stránce a zabezpečuje výkon agend dle zákona. Činnost kanceláře se řídí organizačním řádem. V čele kanceláře je ředitel, kterého jmenuje a odvolává předseda / předsedkyně TA ČR.

Pro rok 2015 měla kancelář TA ČR (KaTA) celkem 49 systemizovaných míst včetně všech pěti členů předsednictva.

Kancelář TA ČR zajišťuje veškerou činnost agentury a podporu činnosti jejích orgánů.

V průběhu roku 2015 proběhly změny v organizační struktuře TA ČR. Došlo ke snížení počtu sekcí ze čtyř na tři a ke sdružení oddělení a úseků do těchto sekcí. Zrušení sekce IV a související změny byly provedeny řádem RAD-04 Organizační řád TA ČR v3, s účinností od 1. 9. 2015.

### 3.5.1 Úsek kabinetu ředitele

Úsek kabinetu ředitele je přímo podřízen řediteli Kanceláře a zabezpečuje zejména podpůrné aktivity související s chodem Kanceláře a orgánů, zejména administrativní agendu ředitele Kanceláře, předsedy, předsednictva, výzkumné rady a kontrolní rady. Součástí

kabinetu ředitele je mimo jiné tajemník předsednictva, tajemník výzkumné rady, tajemník kontrolní rady, personalista, projektový koordinátor a další pracovníci, kteří zabezpečují obecnou podporu činnosti orgánů.

### 3.5.2 Sekce rozvoje a řízení programů

Základní úlohou Sekce rozvoje a řízení programů je příprava nových programů agentury na základě podnětů výzkumné rady a předsednictva. Sekci tvoří oddělení strategií a analýz a úsek vnějších vztahů.

**ODDĚLENÍ STRATEGIÍ A ANALÝZ** je klíčovým oddělením v otázce přípravy nových programů.

V roce 2015 probíhala příprava nového programu ZÉTA zaměřeného na podporu mladých výzkumných pracovníků v oblasti aplikovaného výzkumu. Dále byla zajištěna úprava všech stávajících programů v souvislosti s novými evropskými pravidly veřejné podpory (tzv. bloková výjimka – GBER) ve spolupráci s pracovní skupinou pro veřejnou podporu. Nedíl-

nou součástí aktivit tohoto oddělení je vedení agendy eKlep a příprava materiálů TA ČR pro Radu pro výzkum, vývoj a inovace.

Mezi další aktivity tohoto oddělení patří zahraniční spolupráce, která formuje návazné aktivity například pro jednotlivé veřejné soutěže programu DELTA či pro členství TA ČR v evropské síti inovačních agentur Taftie, a to ve spolupráci s pracovní skupinou pro mezinárodní spolupráci, které zajišťuje úsek zahraniční spolupráce. Do tohoto oddělení spadá i analytický úsek, který provádí analýzy programů TA ČR, statistických dat z oblasti VaVaI a připravuje podklady pro ostatní sekce a oddělení v rámci TA ČR.

**ÚSEK VNĚJŠÍCH VZTAHŮ** je odpovědný za aktivity vztahů s veřejností, zajišťování webových stránek, prezentace TA ČR a jejích klíčových osobností. Hlavní náplní úseku vnějších vztahů je propagace výsledků projektů aplikovaného výzkumu a vývoje, příprava seminářů a podkladů pro ně, výročních zpráv, tiskových zpráv, uspořádání Dne TA ČR, prezentace TA ČR na Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně a další aktivity související s prezentací TA ČR.

### 3.5.3 Sekce administrace projektů

Úkolem sekce je zejména realizace veřejných soutěží v rámci schválených programů agentury a poskytování podpory vybraným projektům. Sekci administrace projektů tvoří tři oddělení – Oddělení veřejných soutěží, Oddělení podpory hodnocení projektů a Oddělení realizace projektů.

#### ODDĚLENÍ VEŘEJNÝCH SOUTĚŽÍ

Hlavní náplní Oddělení veřejných soutěží (OVS) je realizace veřejných soutěží jednotlivých programů ve výzkumu, vývoji a inovacích, která zahrnuje jak přípravu a vyhlášení veřejných soutěží, tak kontrolu splnění podmínek pro přijetí návrhů projektů. Následně pak zajišťuje jejich hodnocení odborným poradním orgánem.

Zároveň předává do národního informačního systému výzkumu, vývoje a inovací (IS VaVaI) údaje o vyhlášení a vyhodnocení veřejných soutěží a zajišťuje vyhlášení veřejné soutěže v Obchodním věstníku. V neposlední řadě

poskytuje odborné poradenství uchazečům při podávání návrhů projektů.

V roce 2015 byly v gesci OVS vyhlášeny tyto nové veřejné soutěže:

- 2. veřejná soutěž programu GAMA – podprogram 1;
- 2. veřejná soutěž programu DELTA;
- 3. veřejná soutěž programu OMEGA.

V 1. polovině roku 2015 byla vyhlášena a zhodnocena 2. veřejná soutěž programu GAMA, podprogram 1. V květnu roku 2015 byla vyhlášena 3. veřejná soutěž programu OMEGA a v červenci 2. veřejná soutěž programu DELTA. Výsledky hodnocení návrhů projektů obou těchto soutěží byly vyhlášeny v prosinci 2015. Na konci roku OVS vyřizovalo stížnosti proti rozhodnutí o výsledku jednotlivých veřejných soutěží, zejména u programu OMEGA a DELTA.

V souvislosti s vyhlášenými veřejnými soutěžemi se oddělení podílelo rovněž na přípravě, popřípadě aktualizací vnitřních předpisů či směrnic, které s těmito činnostmi souvisí. Zvláštní důraz je kladen na snižování administrativní náročnosti, zejména pro uchazeče při podávání návrhů projektů do veřejných soutěží. Dále zabezpečuje semináře pro uchazeče k vyhlášeným veřejným soutěžím a helpdesk pro příjemce podpory.

### ODDĚLENÍ PODPORY HODNOCENÍ PROJEKTŮ

Hlavním úkolem tohoto oddělení je zajistit hodnocení projektů a stanovených parametrů uchazečů v rámci veřejných soutěží jednotlivých programů, a to také prostřednictvím externích hodnotitelů. Činnost oddělení zahrnuje zajištění všech podmínek pro hodnocení projektů, tj. odbornou podporu hodnotitelů od jejich registrace či jmenování, přes vzdělávání a samotné hodnocení až po vyhodnocení jejich činnosti. Za tímto účelem oddělení spravuje databáze oponentů, zpravodajů a odborných hodnotitelů, poskytuje servis členům odborných poradních orgánů (rad programů) nebo pověřeným konzultantům přiřazeným Centřům kompetence. Oddělení úzce spolupracuje především s oddělením veřejných soutěží, oddělením realizace projektů a úsekem BETA.

### ODDĚLENÍ REALIZACE PROJEKTŮ

Oddělení realizace projektů (ORP) zajišťuje veškeré činnosti související s realizací projektů, předává do IS VaVaI validované údaje o výsledcích a společně s dalšími útvary poskytuje

odborné poradenství řešitelům projektů a uživatelům výsledků aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, v souvislosti s řešením projektů.

Zabezpečuje proces uzavření smlouvy o poskytnutí podpory či vydání rozhodnutí o poskytnutí podpory, dále oponentní řízení, změnové řízení projektů, předkládání a zpracovávání zpráv a hodnocení odborným garantem, následně zajišťuje ukončení realizace a finanční vypořádání projektu.

Začátkem roku 2015 se ORP věnovalo dotazům, které se týkaly průběžných a závěrečných zpráv projektů. Po uzavření všech zpráv se pozornost přesunula ke schválenému plánu kontrol a oponentních řízení. V první polovině roku probíhala závěrečná, v druhé polovině průběžná oponentní řízení.

Snahou oddělení je snižovat administrativní zátěž řešitelů racionalizací oponentních řízení a kontrol při současném zajištění zodpovědnosti TA ČR za rozdělování veřejných prostředků, zamezit duplicitním kontrolám a tím zbytečnému plýtvání personálními kapacitami na obou stranách (příjemce i poskytovatele).

Pro minimalizaci především administrativních chyb při řešení projektu pořádá TA ČR několikrát do roka semináře týkající se zejména způsobilých nákladů, změnových řízení, kontrol a již zmíněných průběžných zpráv. Tyto semináře jsou dle vysoké návštěvnosti pro řešitele prospěšné. Dalším efektivním způsobem komunikace s řešiteli je helpdesk. Prostřednictvím tohoto nástroje bylo v průběhu roku 2015 zodpovězeno 1405 dotazů.

## 3.5.4 Úsek veřejných zakázek ve VaV (BETA)

Úsek je vyjmut z organizační struktury sekce kanceláře a od 1. 12. 2014 je podřízen přímo místopředsedovi TA ČR RNDr. Martinu Bunčkoví, Ph.D. Tato dočasná organizační změna je reflektovaná v aktualizovaném Organizačním řádu TA ČR. Cílem změny je zvýšení rychlosti

realizace výběrových řízení na řešení dosud podaných i nově podávaných výzkumných potřeb resortů, efektivní nastavení administrativních procesů, zajištění komunikace s relevantními resorty, řádné ukončení stávajícího programu BETA a příprava programu nového.

## 3.6 Sekce provozní

Sekce provozní sdružuje a řídí všechny podřídné útvary v rámci celé organizace. Tyto útvary pomáhají hladkému chodu TA ČR. Jde celkem o pět oddělení, respektive úseků.

### EKONOMICKÉ ODDĚLENÍ

Ekonomické oddělení administruje platby příjemcům na základě předaných podkladů od ORP, vypořádává a vrací nevyužité finanční prostředky, provádí rozpočtová opatření v EIS a v IISSP, zpracovává rozpis schváleného rozpočtu a čtvrtletní přehledy hospodaření na MF, vykonává funkci správce rozpočtu a hlavní účetní. Je oprávněno k jednání s Českou národní bankou. Spravuje rozpočtovou kapitolu TA ČR v státním závěrečném účtu a zajišťuje ekonomické procesy v organizaci – vedení účetnictví, výkaznictví, oběh účetních dokladů, platební styk, vedení pokladny a účetní evidenci majetku. Součástí ekonomického oddělení je i spisová služba a podatelna.

V průběhu roku 2015 se oddělení věnovalo revizi a úpravě stávajících směrnic týkajících se rozpočtu a účetnictví. Co se týká uzavřených smluv na poskytnutí účelové podpory, všechny byly uhrazeny a vypořádány se státním

rozpočtem ve stanoveném termínu. Během roku 2015 byla rovněž auditována účetní závěrka za rok 2014, a to bez výhrad. TA ČR byla kontrolována ze strany Kontrolní rady TA ČR. Nebyly zjištěny závažné nedostatky. Schválený rozpočet kapitoly 377 Technologická agentura ČR byl ve výši 2 864 898 160 Kč, rozpočtovými opatřeními pak byl upraven na konečný rozpočet ve výši 3 264 639 398,43 Kč, čerpáno bylo 3 169 883 043,99 Kč, z toho účelové prostředky ve výši 3 014 960 546,88 Kč.

### ODDĚLENÍ KONTROLY PROJEKTŮ

Oddělení kontroly projektů zajišťuje realizaci veřejnosprávních kontrol dle § 13, odst. 2 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), u příjemců dotace, včetně všech souvisejících a navazujících procesů, zejména vyřizování námitek a předávání informací finančním úřadům. Vedle kontrolní činnosti se v roce 2015 oddělení aktivně podílelo na výkladu nejednoznačných ustanovení Všeobecných podmínek smluv, poskytovalo konzultace ostatním oddělením TA ČR a jeho zástupci se účastnili školení pořádaných ORP pro účastníky projektů.

### V průběhu roku 2015 byly prováděny 2 typy veřejnosprávních kontrol:

Celkem bylo pro rok 2015 naplánováno a schváleno 50 veřejnosprávních kontrol na místě, z toho dvě kontroly nebyly z časových důvodů zahájeny a byly přesunuty do roku 2016. Dále byly provedeny 4 mimořádné kontroly na místě. V průběhu roku bylo zahájeno celkem 52 kontrol na místě.

Všechny kontroly na místě byly provedeny v souladu s § 8 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole) a zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád).

#### Přehled stavu kontrol na místě k 31. 12. 2015

Počet plánovaných kontrol:	50
Počet mimořádných kontrol:	4
Počet zrušených kontrol:	2
Počet zahájených kontrol:	52
Počet ukončených kontrol k 31. 12.:	52
z toho kontroly zahájené v r. 2014:	11

V roce 2015 bylo příjemcům vyplaceno 3 014 960 tis. Kč. V rámci kontrol na místě byla ověřena uznatelnost nákladů v celkové výši 562 533 tis. Kč. V rámci těchto kontrol bylo identifikováno podezření na porušení rozpočtové kázně při 17 kontrolách, u výdajů ve výši 8 437 000 Kč. Tato zjištění byla postoupena místně příslušným finančním úřadům k případnému vyměření a vybrání odvodu za porušení rozpočtové kázně.

Požadavek § 13, odst. 3 zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, dle něhož má poskytovatel provádět finanční kontrolu nejméně u 5 procent objemu podpory poskytnuté v daném kalendářním roce, byl splněn. Kontrolované výdaje představují cca 18, 65 % podpory vyplacené v roce 2015.

### PRÁVNÍ ÚSEK

Mezi hlavní činnosti právního úseku lze zařadit podílení se na výkladu pravidel veřejné podpory, provádění veřejných zakázek, výpomoc ostatním útvarům Kanceláře TA ČR a orgánům TA ČR (například výpomoc při řešení stížností), nastavování vnitřní předpisové dokumentace a práce spojené s výkladem a potenciální změnou zákona č. 130/2002 Sb.

Právní úsek v roce 2015 řešil jak právní agendu důležitou pro chod organizace, tak poradenství uchazečům a příjemcům podpory. Za tímto účelem funguje společný externí a interní helpdesk právního úseku, přes který dochází k právní výpomoci.

### ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

Úsek ICT odpovídá za chod interní infrastruktury agentury a zastřešuje pevné i mobilní hlasové a datové služby. Dále zodpovídá za konfiguraci cloudových služeb, které TA ČR používá, a intenzivně komunikuje s dodavateli technologií. Zároveň úsek pomáhá s definováním zadání pro dodavatele a poskytuje infrastrukturu k využití pro potřeby úloh vyplývajících z operačních projektů TA ČR. Z důvodu narůstajícího počtu požadavků zavedl úsek ICT interní helpdesk.

### ÚSEK SLUŽEB

Úsek služeb má ve své agendě především: vybavení a smluvní vztahy k nájmu budov, zajišťuje služební cesty, vede správu a timemanagement zasedacích místností, respektive jednání v nich, zajišťuje opravy a všechny další provozní záležitosti nezbytné pro chod TA ČR.

V roce 2015 bylo v prostorách TA ČR uskutečněno 980 akcí (semináře, konference, interní jednání apod.), proběhly významné návštěvy například předsedy vlády Mgr. Bohuslava Sobotky, místopředsedy vlády MVDr. Pavla Bělobrádka, Ph.D., MPA, náměstka pro řízení

Sekce pro vědu, výzkum a inovace Mgr. Arnošta Markse, Ph.D., ministra průmyslu a obchodu Ing. Jana Mládky, CSc., ministra dopravy Ing. Dana Ťoka a dále státního tajemníka úřadu

vlády Ing. Petra Špirhanzla a řada dalších. Byla podepsána četná memoranda o spolupráci a uvítány návštěvy ze zahraničí. Rovněž byly zorganizovány akce mimo prostory TA ČR.

## 3.7 Oddělení interního auditu

Oddělení interního auditu je organizačně odděleno od řídicích a výkonných složek KaTA a je podřízeno přímo předsedkyni TA ČR.

Provádí plánované a vyžádané interní audity, monitoruje hlavní a podpůrné procesy TA ČR a tím napomáhá k identifikaci hodno-

cení a řízení rizik souvisejících s těmito procesy. Oddělení pracuje nezávisle a objektivně. Poskytuje ujišťovací a poradenskou činnost zaměřenou na přidanou hodnotu a zlepšování procesů v TA ČR, čímž pomáhá k dosahování stanovených cílů TA ČR.

## 3.8 Bezpečnostní ředitel

Funkce bezpečnostního ředitele byla zřízena na základě zákona 412/2005 o ochraně utajovaných informací. Organizačně je oddělen od řídicích a výkonných složek KaTA a je podřízeno přímo předsedkyni TA ČR.

V roce 2015 vykonával bezpečnostní ředitel činnosti určené kompetencí, tj. činnosti ve smyslu zákona 412/2005 Sb., o utajovaných informacích, bezpečnostní způsobilosti a příslušných vyhlášek o personální, administrativní, fyzické a ICT bezpečnosti. Dále spo-

lupracoval na dílčí strategii ICT 2015-2020, kde je formulován další postup pro realizaci systému bezpečnosti informací podle ISO/ČSN řady 27000, zastupuje TA ČR ve věcech objektové bezpečnosti a kontroluje provoz ostrahy, spolupracuje s auditorem při určování a vyhodnocování bezpečnostních rizik, je koordinátorem protikorupční strategie TA ČR, vede krizový plán a vzdělává zaměstnance TA ČR – jmenovitě určené osoby ve smyslu zákona č. 412/2005 Sb.



# 4

## Projekty pro zkvalitnění činností TA ČR

TA ČR v roce 2015 ukončila realizaci tří interních projektů, které byly financovány z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Realizace těchto projektů napomohla zefektivnění vlastní činnosti TA ČR v oblasti podpory výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, zlepšení systému spolupráce s externími odborníky a poradenských služeb pro řešitele projektů.

### 4.1 Rozvoj TA ČR

#### PROJEKT ZVÝŠENÍ VÝKONNOSTI A KVALITY PROVÁDĚNÝCH VĚCNÝCH AGEND TECHNOLOGICKÉ AGENTURY ČESKÉ REPUBLIKY ("projekt Rozvoj")

Projekt Rozvoj (Reg. č. CZ.1.04/4.1.00/B600010) byl spolufinancován z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Projekt začal 1. 12. 2013 a jeho naplnění bylo původně plánováno do 31. 5. 2015. Dodatkem k Podmínkám použití prostředků pro realizaci projektu byla doba prodloužena do 30. 11. 2015, tj. na 24 měsíců. Rozpočet projektu byl 14 422 670 Kč.

Hlavním cílem projektu bylo vytvoření podmínek pro komplexní rozvoj a zvýšení efektivity chodu a činností TA ČR.

Projekt byl uskutečněn prostřednictvím následujících sedmi klíčových aktivit, které byly vzájemně provázány:

1. Řízení a administrace projektu,
2. Realizace vstupních analýz,
3. Nastavení strategického řízení a plánování organizace,
4. Nastavení projektového řízení,
5. Nastavení procesního řízení organizace a zavedení optimalizačních opatření,
6. Nastavení systému řízení lidských zdrojů včetně vzdělávání,
7. Vytvoření komunikační strategie TA ČR.

V průběhu roku 2015 byly dopracovány všechny výstupy projektu ve výše uvedených aktivitách. Mezi hlavní výstupy projektu patří:

- KA2 – Souhrnná analytická zpráva a Rozšířený procesní model organizace,
- KA3 – Nová rozvojová strategie TA ČR do roku 2025 (2030),
- KA4 – Projektová metodika a projektové řízení v rámci TA ČR,
- KA5 – Metodika tvorby a správy procesního modelu,
- KA6 – Koncepce vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů v rámci TA ČR,
- KA7 – Nová komunikační strategie TA ČR.

Externě byly dodány části dílčích výstupů: Analýza zahraničních zkušeností a vnějšího prostředí obdobných inovačních agentur; Podklady pro oblast personalistiky a rozvoje lidských zdrojů a Podklady pro komunikační strategii TA ČR.

K 30. 11. 2015 projekt Rozvoj vyčerpal na realizaci celkem 12 762 966 Kč, tj. 89 % ze schváleného rozpočtu 14 422 670 Kč.



## 4.2 Sektorové služby TA ČR

### PROJEKT NASTAVENÍ A IMPLEMENTACE SEKTOROVÝCH EXPERTNÍCH SLUŽEB TECHNOLOGICKÉ AGENTURY ČESKÉ REPUBLIKY (“projekt Sektorové služby”)

Tento projekt (Reg. č. CZ.1.04/4.1.00/B6.00049) byl zahájen 1. 6. 2014 a jeho realizace byla podstatnou změnou prodloužena do 31. 10. 2015, celková doba realizace byla tedy 17 měsíců.

Rozpočet projektu byl 6 047 360 Kč. I tento projekt byl spolufinancován z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost.

Hlavním cílem projektu bylo zefektivnit a zkvalitnit činnosti TA ČR jako subjektu veřejné správy v oblasti podpory VaVaI. Tohoto cíle bylo dosaženo vytvořením sektorových služeb, které budou zajišťovat vazbu jednotlivých sektorů na hlavní činnost TA ČR.

Stoupající počet podaných žádostí i realizovaných projektů zvyšuje požadavky na kvalitu i nezávislost odborného posuzování projektů a na ostatní odborné hodnotící služby, spojené se sektorovou/oborovou specializací. V současné době jsou k uvedeným činnostem využíváni pouze externí hodnotitelé. Interní odborné kapacity za jednotlivé sektory zatím v rámci TA ČR chybí. V rámci projektu proto byly připraveny návrhy na jejich ustavení a im-

plementaci do procesů podpory odborného hodnocení projektů a dalších oblastí VaVaI, včetně otestování jejich praktického zapojení a jejich následného zavedení. Zavedení nezávislého institutu odborných sektorových služeb ve státní organizaci podporující výzkum, vývoj a inovace, které by umožnilo efektivněji posuzovat kvalitu výzkumných projektů a záměru, nebylo dosud v ČR běžné.

#### Projekt byl uskutečněn prostřednictvím pěti klíčových aktivit:

1. Řízení a administrace projektu,
2. Analýza potřeb interních a externích zákazníků odborných sektorových služeb,
3. Návrh nastavení interních a externích odborných sektorových služeb,
4. Pilotní ověření provozu odborných sektorových služeb,
5. Institucionalizace a implementace odborných sektorových služeb.

V roce 2015 projekt pokračoval pilotním ověřováním provozu Sektorových služeb a na základě závěrů z pilotu zpracoval a předložil vedení TA ČR návrh institucionalizace a implementace odborných sektorových služeb.

K 31. 12. 2015 projekt Sektorové služby vyčerpал na realizaci celkem 5 649 736 Kč ze schváleného rozpočtu 6 047 360 Kč, tj. 93 %.

## 4.3 Zefektivnění činnosti TA ČR

### PROJEKT ZEFEKTIVNĚNÍ ČINNOSTI TA ČR V OBLASTI PODPORY VAVAI A PODPORA POSILOVÁNÍ ODBORNÝCH KAPACIT ORGANIZACÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY V OBLASTI VAVAI („projekt Zefektivnění“)

Projekt Zefektivnění (Reg. č. CZ.1.04/4.1.00/D4.00003) byl též spolufinancován z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Projekt začal 1. 8. 2014 a trval do 30. 11. 2015.

Rozpočet projektu byl 42 213 786 Kč. Projekt byl rozdělen do sedmi klíčových aktivit zabývajících se:

- zmapováním a posouzením významu výzkumu, vývoje a inovací ve strategických dokumentech veřejné správy (KA 1);
- nastavením nového rámce pro odbornou podporu státní správy (KA 2);
- nastavením a založením analytických služeb v rámci TA ČR (KA 3);
- zefektivněním spolupráce s externími experty TA ČR (KA 4);
- přípravou činnosti platformy pro inovační politiky – nastavením a pilotním ověřením její činnosti (KA 5);
- zefektivněním poradenských služeb v rámci TA ČR a pilotním ověřením jejich poskytování (KA 6);
- zvýšením informovanosti veřejné správy o inovacích a nastavení systému vzdělávání zaměstnanců organizací veřejné správy v oblasti VaVaI (KA 7).

Hlavními výstupy projektu jsou strategická mapa VaVaI v ČR, návrh modelu odborné podpory státní správy a doporučení pro jeho zavedení. Dále pak implementace modelů Starmetrics modelu vypracovaného Taftie, metodika pro nový management externích expertů v rámci TA ČR, funkční platforma inovačního thinktanku s nastaveným systémem pravidelné komunikace a rámce činnosti. Dalšími výstupy projektu jsou i metodika fungování poradenského centra TA ČR a metodika poradenství v oblasti daňové správy stejně jako nastavení systému vzdělávání ve VaVaI nebo metodika implementace metody PCP ve státní správě.

Hlavním důvodem uskutečnění projektu Zefektivnění TA ČR bylo zajištění podkladů, metodik a doporučení pro efektivnější řízení a koordinaci podpory VaVaI prostřednictvím TA ČR a pro efektivnější fungování TA ČR jako jednoho z významných prvků tohoto systému. TA ČR realizací dílčích klíčových aktivit (KA) získala podklady konzultované a ověřené dalšími významnými aktéry inovačního prostředí v ČR, které mohou posloužit k lepšímu nastavení řízení VaVaI jak v samotné TA ČR, tak je TA ČR stejně připravena dát je i k dispozici klíčovým strukturám řízení VaVaI v ČR. Formálně TA ČR splnila podmínky stanovené projektem z OP LZZ, zpracovala všechny výstupy /produkty, přičemž v oblasti indikátorů stanovené cíle výrazně překročila. Z původně předpokládaného počtu 290 podpořených osob bylo v rámci plnění projektu podpořeno 522 osob

z oblasti veřejné správy a další desítky mimo tuto oblast. Pokud jde o počet úspěšných absolventů, bylo toto číslo navýšeno ze 45 na 235.

Jako zásadní se v průběhu uskutečnění projektu ukázala napříč všemi aktivitami nutnost komunikace (nejlépe na osobní bázi) a vzájemného porozumění, hlavně pak mezi zástupci státní správy a firmami. Neméně důležité je zajištění síťování klíčových hráčů v dané oblasti a sdílení knowhow (například při podpoře exportu). V KA 2 a KA 6 byly připraveny podněty pro úpravy dílčích zákonů (zákon č. 130/2002 Sb., zákon č. 218/2000 Sb., zákon č. 341/2005 Sb.), které by umožnily (nejen) TA ČR zaměřit se na podporu výzkumu vhodnými nástroji,

případně dát celému systému podpory VaVaI možnost navýšit prostředky státního rozpočtu do VaVaI o prostředky soukromého kapitálu /soukromých firem. Jedním z cílů takového snažení by měla být podpora více projektů VaVaI tak, jak je to standardní v jiných zemích Evropské unie, a více propojit spolupráci výzkumných organizací, firem a veřejného sektoru. To byl nakonec také hlavní smysl vzniku TA ČR.

K 31. 12. 2015 projekt Zefektivnění TA ČR vyčerpal na realizaci celkem 33 332 662 Kč, tj. 79 % z celkového rozpočtu 42 213 786 Kč.



## 4.4 Projekt INKA

### INKA INOVAČNÍ KAPACITY 2014+ (projekt „INKA“)

Projekt INKA vznikl v roce 2014 a byl uskutečněn ve spolupráci s Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, Úřadem vlády a dalšími orgány státní správy. Hlavním cílem projektu bylo vytvoření v čase udržitelné metodiky mapování inovačního prostředí ČR, které zajistí srovnatelnost dat v následujících šetřeních. Zadavatel v tomto případě volil jako nejvhodnější formu veřejné zakázky soutěž o návrh. Vítězný návrh byl vybrán odbornou porotou složenou ze zahraničních expertů a zástupců zadavatele a spolupracujících ministerstev. V roce 2014 byl zpracován návrh metodiky, který byl pilotně ověřen na cca 150 subjektech. V roce 2015 pokračoval

projekt druhou fází, která byla zaměřena na další ověření funkčnosti metodiky, a to formou sběru primárních dat od inovačních firem a výzkumných organizací. Výstupy projektu byly průběžně předávány jak ostatním orgánům státní správy, tak dalším organizacím (např. CzechInvestu) s cílem nacházet možnosti dalšího využití. Projekt INKA skončil v prosinci 2015. Celkem proběhlo 452 řízených rozhovorů s nejvýznamnějšími inovačními firmami a s 82 výzkumnými týmy. Jedinečnost celého projektu spočívá v unikátní kombinaci dat makroekonomických, mikroekonomických a primárních (terénní šetření).

K 31. 10. 2015 byl projekt INKA ukončen a celkové náklady na realizaci byly 21 849 537 Kč (financováno z vlastních zdrojů TA ČR).

# 5

## Programy TA ČR v roce 2015

---

Technologická agentura ČR administrovala v roce 2015 projekty výzkumu a vývoje v sedmi programech. Nové veřejné soutěže pak byly vyhlášeny v programech – DELTA, OMEGA a GAMA. U všech veřejných soutěží byly vyhlášeny výsledky ještě v roce 2015 a celkem se počítá s realizací 93 nově podpořených projektů v programech OMEGA, DELTA a GAMA. V programu BETA probíhalo vyhlašování veřejných zakázek ve výzkumu a vývoji na základě požadavků příslušných orgánů státní správy.

Zároveň byla vyhlášena pátá výzva k identifikaci nových výzkumných potřeb. Ve zbylých programech EPSILON a Centra kompetence probíhalo řešení projektů, v programu ALFA pak mimo probíhající realizace byly též projekty ukončovány. Program GAMA byl Organizací pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) v nové inovační strategii The Innovation Imperative uveden jako příklad podpory výzkumu, který povede k inovacím.



## 5.1 Projekty ukončené v roce 2015

V roce 2015 probíhala i končila řada projektů v programech ALFA, BETA a OMEGA. Ukončené projekty lze rozdělit na dvě skupiny. U první z nich bylo v roce 2015 ukončeno závěrečné oponentní řízení (ZORĚ) a tyto projekty (samotné řešení projektu bylo ukončeno již v roce 2014 nebo v prvním pololetí 2015) již formálně skončily. Druhou skupinou jsou projekty, které ve druhém pololetí 2015 ukončily řešení a ZORĚ zde bude provedeno teprve v roce 2016.

**Projekty formálně ukončené ZORĚ v roce 2015, jejichž řešení skončilo v roce 2014 nebo v první polovině roku 2015:**

Tab. 1: Počet projektů formálně ukončených ZORĚ v roce 2015

	ALFA	BETA	GAMA
Počet ukončených projektů	231	21	6

**Projekty, které ukončily řešení ve druhé polovině roku 2015 a nebyly formálně ukončeny ZORĚ :**

Tab. 2: Počet projektů ukončených v roce 2015 bez ZORĚ

	ALFA	BETA	GAMA
Počet ukončených projektů	194	20	75

## 5.2 Účelová podpora aplikovaného výzkumu v roce 2015

Celkový schválený rozpočet účelových výdajů na rok 2015 byl ve výši 2 752 511 tis. Kč. Po rozpočtových opatřeních dosáhl konečný rozpočet výše 3 081 450 tis. Kč a byl čerpán na 97,8 %, ve výši 3 014 961 tis. Kč. V porovnání s rokem 2014 bylo v roce 2015 vyplaceno o 249 342 tis. Kč více.

Tab. 3: Čerpání účelových prostředků v roce 2015 dle programů

(Tis. Kč)	SCHVÁLENÝ ROZPOČET	UPRAVENÝ ROZPOČET	ZAPOJENÍ NNV	KONEČNÝ ROZPOČET	ČERPÁNÍ	ČERPÁNÍ K UPRAVENÉMU ROZPOČTU	NEVYČERPÁNO
<b>ALFA</b>	1 665 255	1 643 753	6 000	1 649 753	1 631 563	99,3 %	18 190
<b>BETA</b>	57 000	90 449	41 316	131 765	116 938	129,2 %	14 828
<b>CK</b>	913 514	896 301	17 260	913 561	909 094	101,5 %	4 467
<b>OMEGA</b>	70 499	70 502	0	70 502	70 500	100 %	1 574
<b>GAMA</b>	36 243	56 173	9 300	65 473	42 258	75,2 %	109
<b>DELTA</b>	10 000	6 531	6 800	13 331	13 223	202,5 %	23 215
<b>EPSILON</b>	0	0	237 063	237 063	231 385	0 %	5 678
<b>CELKEM</b>	<b>2 752 511</b>	<b>2 763 709</b>	<b>317 739</b>	<b>3 081 448</b>	<b>3 014 961</b>	<b>109,09 %</b>	<b>66 489</b>

Tab. 4: Požadovaný rozpočet pro následující roky v jednotlivých programech (střednědobý výhled)

(Tis. Kč)	2016	2017	2018
<b>ÚČELOVÁ PODPORA</b> z toho:	<b>2 852 511</b>	<b>3 223 111</b>	<b>3 303 711</b>
<b>ALFA</b>	1 134 835	602 401	50 000
<b>BETA</b>	123 930	-	-
<b>OMEGA</b>	51 500	35 000	-
<b>CENTRA KOMPETENCE</b>	894 150	880 449	783 642
<b>EPSILON</b>	283 477	1 058 537	839 144
<b>GAMA</b>	139 000	134 300	165 300
<b>DELTA</b>	225 619	141 824	300 839
<b>DALŠÍ PŘIPRAVOVANÉ PROGRAMY</b>	-	-	713 586
<b>ZÉTA*</b>	-	70 600	141 200
<b>BETA2*</b>	-	300 000	310 000
<b>INSTITUCIONÁRNÍ PODPORA</b>	106 428	106 445	106 445
<b>CELKEM</b>	<b>2 958 939</b>	<b>3 329 556</b>	<b>3 410 156</b>

\* Připravovaný program

## 5.3 Informace o jednotlivých programech

V roce 2015 bylo v Technologické agentuře ČR administrováno celkem 7 programů na podporu vědy a výzkumu. Těmito programy byly (uvedeno podle abecedního pořadí kódů přidělených RVVI) ALFA, BETA, OMEGA, Centra kompetence, DELTA, GAMA a EPSILON. V rámci všech

těchto programů bylo podpořeno 1 479 projektů. Vztahením k celkovému počtu podaných projektů vychází úspěšnost podpory na 26,9 %. V průběhu roku 2015 pak bylo řešeno 905 projektů.

Tab. 5: Souhrnné informace o programech TA ČR, stav k 31. 12. 2015

PROGRAM	SCHVÁLENÍ/ ZMĚNA PROGRAMU	VYHLÁŠE- NÝCH VS	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	Z TOHO: ŘEŠENO V ROCE 2015	ÚSPĚŠNOST PODPORY
<b>ALFA</b>	8.2.2010/ 28.8.2013	4	3 501	961	568	27,4 %
<b>BETA</b>	19.1.2011/ 30.1.2013	5	309*	161	120	N/A**
<b>OMEGA</b>	19.1.2011	3	650	196	72	30,2 %
<b>CK</b>	19.1.2011/ 27.2.2013	2	210	34	33	16,2 %
<b>DELTA</b>	28.8.2013	2	53	18	4	34,0 %
<b>GAMA</b>	28.8.2013	2	55	21	21	38,2 %
<b>EPSILON</b>	18.12.2013	1	725	88	87	12,1
<b>CELKEM</b>	<b>7 programů</b>	<b>19</b>	<b>5 503</b>	<b>1 479</b>	<b>905</b>	<b>26,9 %</b>

\* počet schválených výzkumných potřeb (včetně mimořádných)

\*\* u programu veřejných zakázek ve výzkumu a vývoji nelze využít

## Program Alfa

V roce 2015 nebyla vyhlášena žádná veřejná soutěž. V programu pouze pokračovalo řešení podpořených projektů a byly ukončovány již dříve započaté projekty. Podobná situace se předpokládá i pro rok 2016. Celkem bylo v roce 2015 v programu ALFA řešeno 568 projektů. Jeden z nich byl na základě výsledků oponentního řízení předčasně zastaven a 193 z nich bylo ukončeno podle plánovaného harmonogramu. V prvních měsících roku probíhalo dokončování uzavírání smluv ze 4. VS. Celkem bylo podepsáno 289 smluv v TA4. Celkem tak bylo ve 4. veřejné soutěži podpořeno 289 projektů, v součtu všech čtyř veřejných soutěží pak celkem 961.

V roce 2015 bylo též provedeno 91 oponentních řízení (řádných i mimořádných). V jednom případě došlo k zastavení projektu a u 32 projek-

tů byla udělena nápravná opatření. V 58 případech pak byl dán souhlas s pokračováním v řešení. Mimo oponentní řízení bylo v roce 2015 provedeno i 231 závěrečných oponentních řízení. V naprosté většině případů (210 projektů) bylo shledáno, že projekt uspěl podle zadání. Pouze 18 projektů uspělo s vynikajícími výsledky a tři projekty nesplnily zadání, ale smlouva byla dodržena.

Program ve znění nových pravidel veřejné podpory je účinný od 17. 10. 2014. Změna programu ve znění nových pravidel veřejné podpory byla projednána na 300. zasedání RVVI dne 19. 12. 2014.

Pro rok 2016 by mělo být řešeno 377 projektů, z nichž by podle harmonogramu mělo skončit 126. Vyhlášení žádné další veřejné soutěže není pro rok 2016 v plánu.

Tab. 6: Souhrnné informace o veřejných soutěžích pro rok 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ SOUTĚŽE	VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	ÚSPĚŠNOST	POČET STÍŽNOSTÍ K VS
TA01	24. 3. 2010	20. 11. 2010	656	256	39,0 %	126
TA02	20. 7. 2011	6. 1. 2012	832	249	29,9 %	103
TA03	6. 6. 2012	14. 3. 2013	994	167	16,8 %	56
TA04	1. 11. 2013	16. 6. 2014	1 019	289	28,4 %	45
<b>TA CELKEM</b>	–	–	<b>3 501</b>	<b>961</b>	<b>27,4 %</b>	<b>330</b>

Tab. 7: Výsledky oponentních řízení a závěrečných hodnocení v programu ALFA, 2015

OPONENTNÍ ŘÍZENÍ	ŘÁDNÉ OŘ	MIMO-ŘÁDNÉ OŘ	ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ	
Souhlas s pokračováním v řešení projektu	56	2	Projekt uspěl s vynikajícími výsledky	18
Souhlas s pokračováním v řešení projektu s udělením nápravných opatření a doporučení	32	0	Projekt uspěl podle zadání	210
Nesouhlas s pokračováním v řešení projektu	1	0	Nesplněno zadání, smlouva však byla dodržena	3
			Nesplněno zadání	0
<b>OPONENTNÍ ŘÍZENÍ CELKEM</b>	<b>89</b>	<b>2</b>	<b>ZH CELKEM</b>	<b>231</b>

## Program Beta

Dne 24. 7. 2015 byla vyhlášena v pořadí pátá výzva v programu BETA. V rámci této výzvy bylo identifikováno celkem 102 výzkumných potřeb, každá byla posouzena 2 nezávislými oponenty a následně proběhlo zasedání Rady programu. Všechny identifikované výzkumné potřeby byly schváleny a bude přistoupeno k vyhlášení výběrových řízení.

V průběhu roku 2015 bylo dále předloženo 11 tzv. mimořádných výzkumných potřeb. Z celkového počtu předložených výzkumných potřeb bylo zpracováno do podoby projektu a vyhlášeno 68 zadávacích řízení na projekty z 5. výzvy a celkem bylo zahájeno 104 zadávacích řízení. Ke konci roku 2015 bylo v realizaci celkem 120 projektů.

U ukončených projektů bylo do 31. 12. 2015 provedeno 30 ZOŘ – 3 projekty uspěly s vynikajícími výsledky, 25 projektů uspělo podle zadání a 2 projekty nebyly hodnoceny příznivě. U realizovaných projektů bylo provedeno 14 oponentních řízení včetně jednoho mimořádného. Ve čtyřech případech byla uložena nápravná opatření jako podmínka s pokračováním řešení projektu.

V průběhu roku 2015 byl připraven a konzultován s resorty návrh programu BETA2, který bude předložen do meziresortního připomínkového řízení v lednu 2016. Záměrem TA ČR je příprava pokračování stávajícího programu tak, aby mohl po jeho spuštění na začátku roku 2017 dále plnit nezastupitelnou roli v uspokojování resortních výzkumných potřeb.

Tab. 8: Souhrnné informace o vyhlášených výzvách programu BETA, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ VÝZVY	PODÁNO VÝZKUMNÝCH POTŘEB	SCHVÁLENO VÝZKUMNÝCH POTŘEB	POČET NÁMITEK
<b>TB01</b>	10. 2. 2011	74	54	2
<b>TB02</b>	3. 1. 2012	66	47	3
<b>TB03</b>	3. 4. 2013	68	65	1
<b>TB04</b>	3. 3. 2014	85	41	1
<b>TB05</b>	24. 7. 2015	102	102	0
<b>TB CELKEM</b>	–	<b>395</b>	<b>309</b>	<b>7</b>

Tab. 9: OŘ a ZOŘ v programu BETA, 2015

VÝSLEDEK OŘ	ŘÁDNÉ OŘ	MIMO-ŘÁDNÉ OŘ	VÝSLEDEK OŘ	
Souhlas s pokračováním v řešení projektu	10	0	Projekt uspěl s vynikajícími výsledky	3
Souhlas s pokračováním v řešení projektu s udělením nápravných opatření a doporučení	3	1	Projekt uspěl podle zadání	25
Nesouhlas s pokračováním v řešení projektu	0	0	Nesplněno zadání, smlouva však byla dodržena	2
			Nesplněno zadání	0
<b>OPONENTNÍ ŘÍZENÍ CELKEM</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>ZH CELKEM</b>	<b>30</b>

Tab. 10: Počet nově realizovaných veřejných zakázek v programu BETA, 2015

REALIZOVANÉ VZ	2015	
	PROJEKTŮ	NÁKLADY (v mil. Kč)
<b>1VZ</b> (kombinované systémy)	0	0,0
<b>2VZ</b> (kombinované systémy)	6	12,9
<b>3VZ</b>	26	76,3
<b>4VZ</b>	21	36,3
<b>5VZ</b>	0	0,0
<b>Metoda PCP</b>	8	3,3
<b>Mimořádné</b>	11	9,4
<b>TB CELKEM</b>	<b>72</b>	<b>138,2</b>

## Program Omega

Nejdůležitější programovou událostí v roce 2015 bylo vyhlášení 3. veřejné soutěže. Do té bylo podáno celkem 299 projektů, z nichž bylo k podpoře vybráno 68. Podepisování smluv s řešiteli bude probíhat na počátku roku 2016. V roce 2015 pokračovalo řešení 72 projektů podpořených v 2. veřejné soutěži. Všechny realizované projekty pak skončily nejpozději k 31. 12. 2015. Jejich závěrečná oponentní řízení jsou naplánována na rok 2016.

V průběhu roku 2015 bylo dopracováno průběžné hodnocení programu OMEGA, které navazovalo na několik předchozích snah o hlubší analýzu programu OMEGA a získání podkladů pro případné změny a nové nastavení programu. K získání informací byla využita jednání s odborníky, zástupci resortů a řízené rozhovory s administrátory programu a členy odborných poradních orgánů programu. Bylo také provedeno dotazníkové šetření, při kterém byli osloveni jak řešitelé podpořených projektů,

tak i neúspěšní uchazeči a případní uživatelé výstupu podpořených projektů. Průběžné hodnocení programu je výstupem projektu „Zefektivnění činnosti TA ČR v oblasti podpory VaVaI a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI“ řešeným TA ČR a bude předloženo RVVI.

V roce 2015 bylo provedeno 6 závěrečných oponentních řízení, z nichž 5 bylo ukončeno výsledkem: projekt úspěš podle zadání a jeden projekt výsledkem: nesplněno zadání.

Program ve znění nových pravidel veřejné podpory je účinný od 17. 10. 2014. Změna programu ve znění nových pravidel veřejné podpory byla projednána na 300. zasedání RVVI dne 19. 12. 2014. Stanovisko RVVI je zamítavé, RVVI nedoporučuje předložení změny programu vládě.

Tab. 11: Souhrnné informace o veřejných soutěžích programu OMEGA, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ SOUTĚŽE	VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	ÚSPĚŠNOST	POČET STÍŽNOSTÍ K VS
<b>TD01</b>	20.7.2011	23.12.2011	123	46	37,4 %	13
<b>TD02</b>	16.1.2013	28.6.2013	228	82	36,0 %	13
<b>TD03</b>	14.5.2015	11.12.2015	299	68	22,7 %	2
<b>TD CELKEM</b>	–	–	<b>650</b>	<b>196</b>	<b>30,2 %</b>	<b>28</b>

Tab. 12: Závěrečná oponentní řízení v programu OMEGA, 2015

ZÁVĚREČNÁ HODNOCENÍ	2015
Projekt úspěš s vynikajícími výsledky	0
Projekt úspěš podle zadání	5
Nesplněno zadání, smlouva však byla dodržena	0
Nesplněno zadání	1
<b>CELKEM ZH</b>	<b>6</b>

## Program Centra kompetence

V programu Centra kompetence probíhalo v průběhu roku 2015 řešení projektů z první (TE01) a druhé (TE02) veřejné soutěže. Řešeno bylo celkem 34 projektů. Ve výhledu na rok 2016 se počítá s pokračováním řešení těchto projektů.

Podle znění programu proběhlo v druhé polovině roku 2015 důkladné průběžné hodnocení všech center podpořených v TE01 (po čtyřech letech jejich trvání) a rozhodnutí o pokračování či zastavení podpory činnosti centra z rozpočtu TA ČR. Na přípravě a realizaci hodnocení se kromě zaměstnanců KaTA podíleli též řešitelé projektu „Zefektivnění

činnosti TA ČR v oblasti podpory VaVaI a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI“, a to především s ohledem na souběžně probíhající průběžné hodnocení celého programu CK. Hodnocení bylo dvoukolové a z 22 hodnocených projektů nebyl udělen jediný návrh na ukončení řešení projektu. Ve druhém kole byl Radou programu udělen souhlas s pokračováním 21 projektů a u jednoho projektu udělena nápravná opatření. Hodnocením předsednictva TA ČR byl 22 projektům udělen souhlas s pokračováním v řešení projektu.

Tab. 13: Souhrnné informace o veřejných soutěžích programu Centra kompetence, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ SOUTĚŽE	VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	ÚSPĚŠNOST	POČET STÍŽNOSTÍ K VS
<b>TE01</b>	29.6.2011	30.3.2012	128	22	17,2 %	22
<b>TE02</b>	27.3.2013	22.11.2013	82	12	14,6 %	11
<b>TE CELKEM</b>	-	-	<b>210</b>	<b>34</b>	<b>16,2 %</b>	<b>33</b>

Tab. 14: Průběžné hodnocení v programu Centra kompetence, 2015

VÝSLEDEK HODNOCENÍ	1. KOLO				2. KOLO	
	Hodnocení oponentů*	Hodnocení MK	Hodnocení RP	Hodnocení PŘ TA	Hodnocení RP	Hodnocení PŘ TA
Souhlas s pokračováním v řešení projektu	30	16	15	14	21	22
Souhlas s pokračováním v řešení projektu s udělením nápravných opatření a doporučení	14	6	7	8	1	0
Nesouhlas s pokračováním v řešení projektu	0	0	0	0	0	0
<b>CELKEM</b>	<b>44</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>

\* Ke každému centru byly zpracovány dva posudky. Proto je součet dvakrát vyšší než počet hodnocených center

## Program Delta

V prvním pololetí roku 2015 bylo zahájeno řešení všech zbývajících projektů podpořených v první veřejné soutěži (TF01). Dne 13. 7. 2015 pak byla vyhlášena druhá veřejná soutěž (TF02), tentokrát se zaměřením na Čínu a Taiwan. Z celkem 26 návrhů bylo 14 projektů doporučených k podpoře. Uzavření smlouvy o poskytnutí podpory se předpokládá s příjemci všech 14 projektů, které byly podpořeny.

Z celkem čtyř řešených projektů z TF01 v roce 2015 nebyl žádný zastaven v průběhu řešení

a ani plánovaně ukončen v tomtéž roce. Tyto projekty budou řešeny i v roce 2016 a jejich ukončení se plánuje až v dalších letech.

Program ve znění nových pravidel veřejné podpory je účinný od 17. 10. 2014. Změna programu ve znění nových pravidel veřejné podpory byla projednána na 300. zasedání RVVI dne 19. 12. 2014.

Na rok 2016 je plánována příprava třetí veřejné soutěže (TF03).

Tab. 15: Souhrnné informace o veřejných soutěžích programu DELTA, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ SOUTĚŽE	VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	ÚSPĚŠNOST	POČET STÍŽNOSTÍ K VS
<b>TF01 – Vietnam</b>	9.6.2014	19.12.2014	27	4	14,8 %	3
<b>TF02 – Čína, Taiwan</b>	13.7.2015	21.12.2015	26	14	53,8 %	-
<b>TF03</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TF CELKEM</b>	-	-	<b>53</b>	<b>18</b>	<b>34,0 %</b>	<b>3</b>

Tab. 16: Počty a stav projektů v programu DELTA, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	2015			2016	
	Řešené projekty	Zastaven v průběhu řešení	Plánované ukončení do 31. 12. 2015	Řešené projekty	Plánované ukončení do 31. 12. 2016
<b>TF01</b>	4	0	0	4	0
<b>TF02</b>	-	-	-	14	0
<b>TF03</b>	-	-	-	-	-
<b>TF CELKEM</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>

## Program Gama

V programu GAMA byla v roce 2015 vyhlášena druhá veřejná soutěž v podprogramu 1 (TG0201). Do této soutěže bylo podáno celkem 24 návrhů projektů, z nichž 11 bylo vybráno k podpoře. Zatím nebyla na postup v hodnocení TG0201 podána žádná stížnost.

V roce 2015 bylo řešeno celkem 10 projektů z TG0101 a 11 projektů z TG0201. Řešení těchto projektů by mělo pokračovat i v roce 2016.

Program ve znění nových pravidel veřejné podpory je účinný od 17. 10. 2014. Změna programu ve znění nových pravidel veřejné podpory byla projednána na 300. zasedání RVVI dne 19. 12. 2014.

Dne 28. 1. 2016 by se mělo uskutečnit plánované vyhlášení 3. veřejné soutěže v podprogramu 1 (TG0301).

Tab. 17: Souhrnné informace o veřejných soutěžích

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ SOUTĚŽE	VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	ÚSPĚŠNOST	POČET STÍŽNOSTÍ K VS
<b>TG0101</b>	30.1.2014	30.6.2014	31	10	32,3 %	2
<b>TG0201</b>	26.2.2015	31.7.2015	24	11	45,8 %	0
<b>TG0301</b>	28.1.2016	-	-	-	-	-
<b>TG CELKEM</b>	-	-	<b>55</b>	<b>21</b>	<b>38,2 %</b>	<b>2</b>

Tab. 18: Počty a stav projektů v programu GAMA, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	2015			2016	
	Řešené projekty	Zastaven v průběhu řešení	Plánované ukončení do 31. 12. 2015	Řešené projekty	Plánované ukončení do 31. 12. 2016
<b>TG0101</b>	10	0	0	10	0
<b>TG0201</b>	11	0	0	11	0
<b>TG0301</b>	-	-	-	-	-
<b>TF CELKEM</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>0</b>

## Program Epsilon

V roce 2015 probíhalo uzavírání smluv s řešiteli projektů vybraných k podpoře v první veřejné soutěži. Celkem bylo uzavřeno 88 smluv o poskytnutí podpory. U těchto projektů začala jejich realizace. U jednoho z projektů došlo v průběhu roku k odstoupení od smlouvy a v realizaci tak pokračovalo pouze 87 projektů. Plánované ukončení všech řešených projektů je stanoveno do konce roku 2019. Žádná další veřejná soutěž nebyla v roce 2015 vyhlášena.

Snahou TA ČR bylo v prvním pololetí roku 2015 navýšit rozpočet na TH01, aby mohl být

podpořen vyšší počet projektů. Tohoto cíle nebylo dosaženo.

V programu nebylo vzhledem ke krátké době trvání provedeno žádné OŘ nebo ZOR. Program ve znění nových pravidel veřejné podpory je účinný od 17. 10. 2014. Změna programu ve znění nových pravidel veřejné podpory byla projednána na 300. zasedání RVVI dne 19. 12. 2014.

Probíhá příprava k vyhlášení druhé veřejné soutěže (TH02), která se očekává v první polovině roku 2016.

Tab. 19: Souhrnné informace o veřejných soutěžích

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	VYHLÁŠENÍ SOUTĚŽE	VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ	PODÁNO PROJEKTŮ	PODPOŘENO PROJEKTŮ	ÚSPĚŠNOST	POČET STÍŽNOSTÍ K VS
<b>TH01</b>	5.5.2014	19.12.2014	725	88	12,1 %	11
<b>TH02</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TH CELKEM</b>	-	-	<b>725</b>	<b>88</b>	<b>12,1 %</b>	<b>11</b>

Tab. 20: Počty a stav projektů v programu EPSILON, 2015

VEŘEJNÁ SOUTĚŽ	2015			2016	
	Řešené projekty	Zastaven v průběhu řešení	Plánované ukončení do 31. 12. 2015	Řešené projekty	Plánované ukončení do 31. 12. 2016
<b>TH01</b>	87	1	0	87	5
<b>TH02</b>	-	-	-	-	-
<b>TH CELKEM</b>	<b>87</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>87</b>	<b>5</b>

# 6

## Strategie a rozvoj TA ČR

### 6.1 Strategie

Činnost TA ČR v roce 2015 vycházela z její strategie STRATA 2020 a z dokumentu Stručná vize Výzkumné rady TA ČR – rozvoj agentury do roku 2025. V průběhu roku byla v návaznosti na uvedené dokumenty v rámci projektu Rozvoj TA ČR (spolufinancovaného z OP LZZ) vypracována Strategie rozvoje TA ČR 2016 – 2025.

Tato strategie má charakter interního strategického dokumentu zaměřeného primárně na rozvoj činnosti kanceláře TA ČR (zejména v oblasti tvorby programů a jejich hodnocení, výběru projektů, vztahy s externími subjekty, zahraniční spolupráci apod.).

---

### 6.2 Příprava nových a aktualizace běžících programů

V roce 2015 probíhala příprava 4 nových programů TA ČR, konkrétně Programu veřejných zakázek v aplikovaném výzkumu a inovacích pro potřeby státní správy BETA2, Programu na podporu aplikovaného společenskovedního a humanitního výzkumu, experimentálního vývoje a inovací ÉTA, Programu na podporu aplikovaného výzkumu ZÉTA a Programu pro oblast energetiky THÉTA. Dále byly realizovány podkladové analýzy pro přípravu programu Národní centra kompetence, který bude vytvořen v průběhu roku 2016.



## ÉTA

### NOVÝ PROGRAM NA PODPORU APLIKOVANÉHO SPOLEČENSKOVĚDNÍHO A HUMANITNÍHO VÝZKUMU, EXPERIMENTÁLNÍHO VÝVOJE A INOVACÍ

Návrh tohoto programu navazuje na program na podporu aplikovaného společenskovedního výzkumu a experimentálního vývoje OMEGA a byl připraven na základě kulatých stolů s experty na společenské a humanitní vědy a ve spolupráci s Ministerstvem kultury a dalšími resorty. Program je zaměřen na podporu zapojení společenských a humanitních věd do projektů výzkumu, vývoje a inovací, které jsou přínosné pro udržení a zvyšování kvality života člověka a v reakci na dynamické společenské, ekonomické, globalizační, kulturní nebo technologické proměny. Předložení návrhu programu ÉTA na jednání RVVI se předpokládá v prvním čtvrtletí roku 2016.

## BETA2

### NOVÝ PROGRAM VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK V APLIKOVANÉM VÝZKUMU A INOVACÍCH PRO POTŘEBY STÁTNÍ SPRÁVY

Tento program svým posláním a cíli navazuje na končící program BETA a zavádí jednodušší postupy v celém procesu zadávání veřejných zakázek ve veřejné správě. Program je zaměřen na podporu aplikovaného výzkumu pro potřeby orgánů státní správy, a to zejména pro potřeby těch správních orgánů, které nejsou poskytovateli podpory výzkumu, vývoje a inovací. Z programu však nejsou vyloučeny ani ty správní orgány, které se řadí mezi poskytovatele veřejné podpory ve výzkumu, vývoji a inovacích. Cílem programu, který byl připraven ve spolupráci s příslušnými resorty, je podpora realizace výzkumných aktivit za účelem vývoje nových nebo zdokonalení postupů, regulačních mechanismů, dozorových činností, dovedností, služeb, informačních a řídicích produktů a postupů určených pro kvalitnější a efektiv-

nější výkon veřejné správy. Návrh nového programu BETA2 bude předložen na zasedání RVVI v lednu 2016 a v 1. čtvrtletí roku 2016 předložen vládě ke schválení.

## ZÉTA

### NOVÝ PROGRAM NA PODPORU APLIKOVANÉHO VÝZKUMU

Cílem programu je zapojení studentů a výzkumných pracovníků (do 35 let) do výzkumné a vývojové činnosti směřující k využití výsledků v praxi, zvýšení zájmu studentů a mladých výzkumných pracovníků o projekty s konkrétním praktickým dopadem a podpora takových projektů v akademické sféře obecně s propojením na hospodářskou sféru. Dílčím cílem je podpora vyrovnávání příležitostí mladých pracovníků ve VaVaI – žen a mužů – při řešení projektů aplikovaného výzkumu financovaných tímto programem. Návrh nového programu ZÉTA bude předložen na zasedání RVVI v lednu 2016 a v 1. čtvrtletí roku 2016 předložen vládě ke schválení.

## THÉTA

### NOVÝ PROGRAM NA PODPORU APLIKOVANÉHO VÝZKUMU, EXPERIMENTÁLNÍHO VÝVOJE A INOVACÍ

V prosinci 2015 započala TA ČR s přípravou návrhu energetického programu, a to ve spolupráci s relevantními úřady, tj. Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, Státním úřadem pro jadernou bezpečnost a Energetickým regulačním úřadem. Program je zaměřen na podporu výzkumu a vývoje v oblasti energetiky se zaměřením na zajištění státního dozoru v oblasti jaderné bezpečnosti, nové technologie a dlouhodobé technické perspektivy. Úkol připravit program byl uložen TA ČR vládou usnesením č. 362 ze dne 18. 5. 2015 o Státní energetické koncepci České republiky. Návrh programu bude dopracován v prvním pololetí roku 2016.

## V PRŮBĚHU ROKU 2015 TA ČR DÁLE ZPRACOVALA:

- Návrh na věcnou změnu Programu na podporu aplikovaného společenskovedního výzkumu OMEGA (dále jen „změna OMEGA“), který byl předložen ke stanovisku Radě. Důvodem pro změnu OMEGA byla mimo jiné snaha o zajištění pokrytí potřeby a možnosti celého aplikovaného výzkumu společenských a humanitních věd, vyjma oblastí podporovaných programem NAKI a NAKI II Ministerstva kultury. Rada však k návrhu změny dala zamítavé stanovisko s žádostí, aby byla nejdříve provedena interim evaluace tohoto programu.
- Návrh prodloužení programu veřejných zakázek ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích pro potřeby státní správy BETA. Program je zaměřen na zadávání veřejných zakázek ve výzkumu a vývoji pro potřeby státní správy. Hlavními důvody pro prodloužení byly zejména úprava rozpočtu programu (snížení o 20 %), prodloužení doby trvání programu o 1 rok bez nároků na navýšení finančních prostředků a další změny nepodléhající povinnosti schválení vládou – úprava druhů výsledků, aktualizace indikátorů. Návrh na prodloužení programu BETA byl předložen na říjnovém zasedání RVVI, kde tento návrh Rada zamítla a požadovala, aby TA ČR ponechala stávající znění programu beze změny.

- Podkladové studie a analýzy, které poslouží při přípravě nového programu Národní centra kompetence. Program bude zaměřen na propojování stávajících špičkových center výzkumu, vývoje a inovací (např. centra kompetence, evropská centra excelence a regionální výzkumná a vývojová centra) do větších celků, které významně přispějí k rozvoji konkurenceschopnosti ČR založené na znalostech, nových technologiích a inovacích. Program předpokládá podporu omezeného počtu strategických center, která budou koncentrovat kritické množství výzkumných a inovačních kapacit umožňujících dosahování významných výsledků VaV a jejich aplikací v inovacích s vysokou přidanou hodnotou a potenciálem pro prosazení se na nejnáročnějších světových trzích.

# 7

## Spolupráce s resorty, příjemci podpory, dalšími partnery a vztahy s veřejností

### 7.1 Spolupráce s resorty a dalšími organizacemi

V roce 2015 pokračovala TA ČR v úzké spolupráci s Ministerstvem průmyslu a obchodu. V průběhu roku proběhla oficiální jednání zaměřená na vzájemnou spolupráci nejen na úrovni paní předsedkyně Bízkové a pana náměstka T. Novotného, ale proběhlo rovněž jedno setkání pracovní skupiny zaměřené na konkrétní a specifickou spolupráci TA ČR a MPO. Mezi společně diskutovanými tématy patřila například možnost společného využití informačního systému DAFOS vyvinutého v rámci projektu Zefektivnění TA ČR, koordinace podpory v programech zaměřených na VaV (letos zejména Epsilon a Trio), možnosti koordinace podpory a společných procesů, problematická místa v oblasti VaV, financování VaV v roce 2016, atd. TA ČR a MPO rovněž společně ustanovily pracovní skupinu k tvorbě energetických programů (za účasti dalších odborníků například ze SÚJB, VŠB atd.), která se sešla ke svému ustavujícímu jednání dne 14. prosince 2015.

Dalším významným partnerem TA ČR pro oblast podpory výzkumu a vývoje je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR, se kterým TA ČR dne 20. ledna 2015 uzavřelo Memorandum o přípravě a budoucí implementaci operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV), na které na podzim téhož roku navázala Dohoda o spolupráci při realizaci OP VVV. Tato dohoda ustanovuje TA ČR jakožto odborného konzultanta při realizaci intervencí v prioritní ose 1, specifickém cíli 2 „Budování kapacit a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou“ a v prioritní ose 2, specifickém cíli 5 „Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti

výzkumu a vývoje“. Zejména pak v té části, která se věnuje rozvoji lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje (tj. zejména zvyšování kvalifikace lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, podpora mobilitních schémat, podpůrných činností přímo souvisejících s výzkumem a jeho financováním, centra transferu technologií, projektové kanceláře apod.).

I nadále pokračovala spolupráce s Ministerstvem zahraničních věcí ČR (MZV), která byla založena memorandem o spolupráci uzavřeném 26. srpna 2013. Tato spolupráce je rozvíjena například formou pracovní skupiny pro mezinárodní spolupráci, která se v roce 2015 sešla čtyřikrát a mezi společná témata spolupráce patřila například příprava 2. veřejné soutěže programu DELTA, spolupráce v rámci Tactie nebo spolupráce se zahraničními partnerskými agenturami. TA ČR zároveň pravidelně informuje jak MZV, tak i příslušné zastupitelské úřady ČR o svých aktivitách v oblasti mezinárodní spolupráce ve VaV a účastní se jednání organizovaných MZV, jež souvisejí s těmito aktivitami. Zástupce MZV je také členem Rady programu DELTA.

Všechny resorty aktivně navázaly na spolupráci s TA ČR při identifikaci a předkládání výzkumných potřeb v Programu veřejných zakázek ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích pro potřeby státní správy (program BETA).

V roce 2015 byla dále rozvíjena spolupráce se stávajícími partnerskými organizacemi, se kterými má TA ČR podepsané memorandum o spolupráci. S těmito subjekty byla na pravi-

delných schůzkách diskutována témata jako například výsledky podpořených projektů a možnosti jejich využití, spolupráce v oblasti medializace výzkumu a vývoje, vzájemná podpora při formování stanovisek k některým závažným tématům z oblasti VaV, informování odborné i laické veřejnosti o situaci v oblasti VaV, atd. Tyto spřízněné subjekty rovněž pomáhají TA ČR s vyhledáváním potřebných expertů pro roli oponentů či pro roli členů poradních orgánů TA ČR.

**Jedná se o spolupráci s následujícími subjekty (řazeno abecedně):**

- Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest (CI)
- Akademie věd ČR (AV ČR)
- Asociace akreditovaných a autorizovaných organizací (AAAO)
- Asociace leteckých výrobců (ALV) – zde byla spolupráce rovněž podpořena aktivní spoluprací v rámci interní pracovní skupiny,
- Asociace malých a středních podnikatelů a živnostníků (AMSP ČR)
- Asociace výzkumných organizací (AVO)
- Česká exportní banka a.s. (ČEB)
- Českomoravská asociace podnikatelů a manažerek (ČAPM)
- Českomoravská elektrotechnická asociace (EIA)
- Český báňský úřad (ČBÚ) – Dohoda nad rámec Beta
- Český rozhlas
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. (EGAP)
- Hospodářská komora ČR (HK ČR)
- Institut umění – Divadelní ústav (IDU)
- Inženýrská akademie, o.s. (IA ČR)
- Komora pro hospodářské styky se SNS, s.o.k.
- Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR (MPSV)
- Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO)

- Ministerstvo vnitra ČR (MV ČR) – Dohoda nad rámec BETA
- Ministerstvo zahraničních věcí (MZV)
- Nupharo Park a.s.
- Sdružení pro zahraniční investice (AFI) a Americká obchodní komora v ČR (AmCham)
- START IT UP! nadační fond
- Svaz chemického průmyslu (SCHP ČR)
- Svaz průmyslu a dopravy ČR (SPČR)
- Úřad průmyslového vlastnictví (ÚPV)

**V roce 2015 pak TA ČR navázala intenzivní spolupráci s dalšími subjekty, se kterými za tímto účelem rovněž podepsala memoranda o spolupráci (řazeno dle dat podpisů):**

- Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy (MŠMT) – jak již bylo uvedeno výše, datum podpisu 20. ledna 2015,
- Česká inovace, o.p.s. (ČIN) – datum podpisu 22. dubna 2015,
- Asociace nanotechnologického průmyslu ČR, z.s., Klastr NANOPROGRES, z.s.p.o., Český nanotechnologický klastr, družstvo – datum podpisu 17. června 2015,
- Asociace inovativního farmaceutického průmyslu (AIFP) – datum podpisu 3. srpna 2015,
- EGAP a MZV a MPO a CzechTrade a SP CR a HK CR a AMSP – toto memorandum bylo podepsáno v rámci projektu „Zefektivnění činnosti TA ČR v oblasti podpory VaVaI a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI“ (dále rovněž jen projekt „Zefektivnění“, Reg. č. CZ.1.04/4.1.00/D4.00003) – datum podpisu 14. září 2015.

V rámci interních projektů byly aktivity TA ČR rozvíjeny tak, aby bylo možné zajistit efektivní fungování TA ČR nejen dovnitř, ale také ve spolupráci s vnějšími subjekty/spolupracujícími organizacemi. Spolupráce probíhala nejen s výše

uvedenými partnerskými organizacemi TA ČR, ale i s dalšími subjekty, například se zástupci všech resortů, Asociací krajů ČR, Svazem měst a obcí ČR, SÚJB, Výzkumným ústavem vodohospodářského T. G. Masaryka, v.v.i., Českým hydrometeorologickým ústavem, atd. S cílem propojení TA ČR s klíčovými organizacemi a osobnostmi v regionech, bylo například dále uskutečněno v září a říjnu 2015 celkem 14 ce-

lodenních kulatých stolů a workshopů v jednotlivých regionech, převážně v krajských městech. Prostřednictvím databáze kontaktů inovačního think-tanku TA ČR byli identifikováni odborníci z různých sfér, kteří byli následně pozváni k diskuzím u kulatého stolu. Jednání se zúčastnilo celkem 82 zástupců cílové skupiny (veřejné správy) a dalších 254 zástupců soukromých organizací a vysokých škol.

## 7.2 Mezinárodní spolupráce

Rok 2015 byl pro TA ČR v oblasti mezinárodní spolupráce rokem významným. TA ČR pokračovala v upevňování svého postavení aktivního člena sítě evropských inovačních agentur TAFTIE. Prostřednictvím svých zástupkyň a zástupců se zúčastnila jak všech jednání Taftie Executive Working Group & Expert Session, Taftie Board & Policy Forum, Taftie Annual Conference, tak i všech relevantních akcí Taftie Academy. Mimo to se TA ČR aktivně zapojovala do práce pracovních skupin Taftie – Task Force on Benchmarking Impact, Effectiveness and Efficiency, Task Force SELECT, Task Force CompAct, Network of Experts State Aid a Taftie Management Structure Working Group. V roce 2015 začaly probíhat přípravy na předsednictví TA ČR v TAFTIE v roce 2017.

TA ČR v roce 2015 navázala spolupráci se studenty oboru Innovation Strategy Management a s jejich lektory z University of Groningen v Nizozemsku, kteří pro TA ČR připravili zprávu o inovačním prostředí v Nizozemsku, formálních a neformálních způsobech podpory (nejen finančních) výzkumným pracovníkům pro realizaci aplikovaného výzkumu užitečného

pro společnost a o řešení proof of concept v zahraničí. V oblasti výměny know-how TA ČR pokračovala ve spolupráci s inovačními a technologickými agenturami zemí V4, s nimiž se uskutečnilo několik pracovních setkání.

Ve sféře mezinárodní bilaterální spolupráce TA ČR navázala nová partnerství s institucemi z Čínské lidové republiky (Science and Technology Department of Zhejiang Province, Jiangsu Provincial Department of Science and Technology, Sichuan Investment Promotion Bureau a Science and Technology Department of Henan Province), Thajského království (National Research Council of Thailand) a Korejské



republiky (Korea Institute for Advancement of Technology a Korea Institute of Energy Technology Evaluation and Planning). Zároveň byly podpořeny 4 projekty v rámci 1. veřejné soutěže programu mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu a experimentálním vývoji DELTA, v rámci kterých budou české podniky a výzkumné organizace spolupracovat s partnery z Vietnamské socialistické republiky. V rámci stejného programu byla v roce 2015 vyhlášena 2. veřejná soutěž, která byla zaměřena na česko-čínskou (včetně česko-taiwanské) spolupráci – 14 návrhů projektů z celkových 26 bylo vybráno k podpoře a je očekáváno, že tyto projekty budou od roku 2016 podpořeny. V roce

2016 je plánována 3. veřejná soutěž programu DELTA.

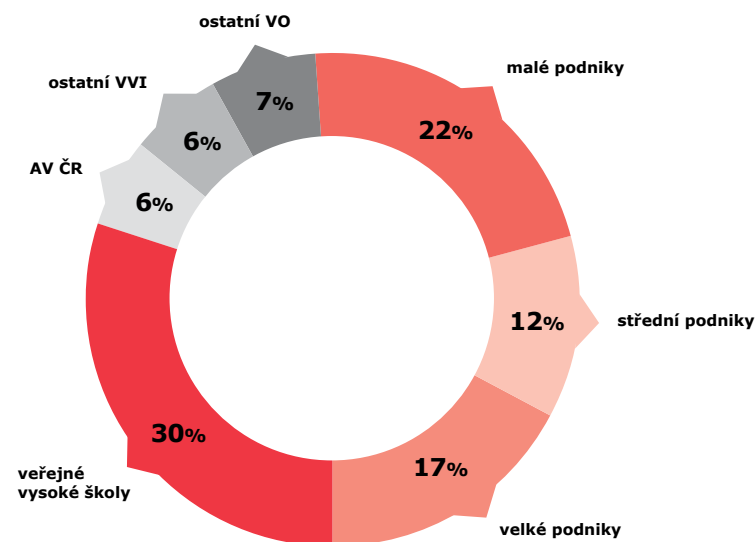
V roce 2015 TA ČR dále spolupořádala seminář evropských a asijských inovačních agentur v rámci 25th Economic Forum v Krynici-Zdrój v Polsku. Mimo to TA ČR uskutečnila ve svých prostorách semináře řady zahraničních odborníků, kteří prezentovali své zkušenosti nejen zaměstnancům TA ČR – šlo například o seminář s Jehošou Gleitmanem (Izrael), seminář s Dr. Wyettem Vreelandem (USA), se Sven-Thore Holmem či se zahraničními odborníky na problematiku PCP a inovativních přístupů v zadávání veřejných zakázek.

## 7.3 Spolupráce s příjemci podpory

Technologická agentura se zaměřuje na maximální komunikaci s příjemci, a to zejména prostřednictvím seminářů, helpdesku a osobních jednání. Zástupci příjemců, zpravidla řešitelé nebo pověřené osoby v organizacích, jsou pravidelnými návštěvníky seminářů, ale s přibývajícím organizacemi vstupujícími do realizace projektů se rozšiřuje i okruh osob, které si přijdou prezentaci poslechnout.

Oddělení veřejných soutěží v roce 2015 uspořádalo celkem 10 seminářů, které se konaly v Praze či v Brně. Tyto semináře byly určeny vždy pro určitou skupinu osob – jednalo se o semináře pro žadatele, ale také pro oponenty, zpravodaje či členy rad programů.

## STRUKTURA ÚČASTNÍKŮ V PODPOŘENÝCH PROJEKTECH TA ČR



## 7.4 Vztahy s veřejností

V roce 2015 TA ČR intenzivně pracovala na budování pozitivních vztahů s veřejností. Pokračovala v aktivní spolupráci s příjemci a žadateli o finanční podporu z veřejných rozpočtů určených na aplikovaný výzkum. Vedle hlavních akcí roku, jako je prezentace TA ČR na Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně a především Den TA ČR v Praze, se Technologická agentura zaměřila na komunikaci a propagaci zejména výsledků projektů z oblasti aplikovaného výzkumu pomocí online nástrojů, na svých internetových stránkách, sociálních sítích a také přímo s novináři.

V roce 2015 zveřejnila TA ČR na svých internetových stránkách 189 textů, vedle úředních

oznámení zejména pak články o aktivitách TA ČR a jejich představitelů, pozvánky na akce pořádané TA ČR i partnerskými organizacemi nebo texty o zajímavých projektech z oblasti aplikovaného výzkumu. Web TA ČR navštívil v roce 2015 více než 59 000 unikátních návštěvníků podle měření metodikou Google Analytics.

Přímá komunikace s žadateli a příjemci finanční podpory v programech TA ČR pokračovala v roce 2015 i pomocí tzv. helpdesku, elektronické podatelny, kam mohou firmy a výzkumné instituce směřovat svoje dotazy. Zaměstnanci TA ČR vyřídili celkem 1405 dotazů na helpdesku.



## 7.4.1 Výtvarné soutěže

V roce 2015 vstoupila výtvarná galerie Technologické agentury ČR do druhého období své činnosti. Formou prezentace tvůrčích aktivit agentura upozorňuje na fakt, že výzkum a umění jsou aktivity, jimž je společná kreativita. TA ČR pokračovala v sérii výstav, které si kladou za cíl upozornit návštěvníky TA ČR na skutečnost, že výzkum není jen otázkou technologií, metod či materiálů, ale proniká také do umění a může v sobě zahrnovat i estetiku.

Všechny výstavní a soutěžní aktivity se konaly pod hlavičkou Roku průmyslu a technického vzdělávání vyhlášeného Svazem průmyslu ČR a podporovaného rovněž Vládou ČR, ke kterému se aktivně přihlásila také TA ČR.

Na začátku února minulého roku byl vyhlášen druhý ročník výtvarné soutěže Propojený svět – technika pro Tebe, určený základním, středním a uměleckým školám v ČR. Do soutěže autoři přihlásili více jak 300 děl. Ve třech kategoriích získalo ocenění 15 žáků a studentů ve věku od šesti do 17 let. Hlavním odborným porotcem soutěže se i tentokrát stal grafik a kreslíř Jiří Slíva. Partnerem soutěže byla Česká asociace science center.



Výtvarná soutěž Propojený svět s podtitulem umění v technologiích, technologie v umění byla ve spolupráci s FUD UJEP Ústí nad Labem vloni vypsána vůbec poprvé také pro studenty českých vysokých škol. Přihlašovat mohli svá výtvarná díla do dvou kategorií – pro umělecké a technické školy. Porota za předsednictví Rut Bízkové a odborného garanta doc. Michala Kolečka obdržela celkem 66 děl.

Výstavní činnost roku 2015 byla zahájena společnou výstavou pod názvem Věda v umění, umění ve vědě studentů VŠB-TUO a Univerzity Pardubice.

Dalším výstavním počinem galerijní prezentace výtvarného umění byla výstava pod názvem Principy procesu, na které svá díla představili studenti FUD UJEP Ústí nad Labem. Na aktuální politickou situaci způsobenou masivní migrační vlnou, která se nevyhnula ani České republice, navázala ještě také prezentace uměleckých plakátů ústeckých studentů a absolventů školy.

V říjnu minulého roku se v rámci Dne TA ČR v Národní technické knihovně představily nejlepší oceněné práce z obou kategorií soutěže Propojený svět. Ty byly poté vystaveny rovněž v Senátu Parlamentu ČR a od prosince jsou k vidění v Galerii TA.M.

Díla ze všech skutečných výstav jsou dostupná i na oficiálních webových stránkách TA ČR v sekci Galerie TA.M.

## 7.4.2 Mezinárodní strojírenský veletrh

V polovině září 2015 TA ČR představila svoji činnost v rámci Mezinárodního strojírenského veletrhu v Brně. Prezentovala zde výsledky konkrétních projektů. Stánek TA ČR vyhledali nejen zájemci z brněnských vysokých škol, ale i představitelé firem a realizátoři projektů. Vedle prezentace aktuálních výsledků aplikovaného výzkumu nabízeli odborníci z TA ČR také konzultace budoucím i současným příjemcům podpory.

V rámci Mezinárodního strojírenského veletrhu TA ČR uspořádala odborný seminář Strategické výzvy nastupující průmyslové revoluce, který se konal pod záštitou místopředsedy vlády pro vědu, výzkum a ino-



vace Pavla Bělobrádka. Během veletrhu také došlo k uzavření společného Memoranda mezi TA ČR, EGAP, MPO, MZV, SP ČR, HK, AMSP a CzechTrade.

## 7.4.3 Časopis TA.Di

V říjnu 2015 vydala TA ČR první číslo časopisu TA.Di, který slouží jako nástroj komunikace s nejširší veřejností. Poskytuje čtenářům informace o dění v agentuře, ale hlavně o tom, co přinesla státní podpora výzkumu, jejímž je TA ČR prostředníkem. Poukazuje na fakt, že v aplikovaném výzkumu v České republice vzniká řada velmi zajímavých řešení a že aplikovaný výzkum je zajímavá a užitečná činnost.

Časopis bude vydáván v půlročních intervalech v elektronické podobě. Při příležitosti pořádání Dne TA ČR je počítáno i s jeho tištěnou podobou.



## 7.5 Přehled akcí za rok 2015

Požadavek § 36a, odst. 3 g) a h) zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací) dle něhož má poskytovatel provádět poradenství řešitelům projektů a uživatelům výsledků aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, zejména v oblasti právní, finanční a oblasti ochrany duševního vlastnictví a podpory komunikace mezi výzkumnými organizacemi a soukromým sektorem, a podílové financování programových projektů, byl splněn.

V roce 2015 bylo v prostorách TA ČR uskutečněno 980 jednání, proběhly významné návštěvy například předsedy vlády Mgr. Bohuslava Sobotky, místopředsedy vlády MVDr. Pavla Bělobrádka, Ph.D., MPA, náměstka pro řízení Sekce pro vědu, výzkum a inovace Mgr. Arnošta Markse, Ph.D., ministra průmyslu a obchodu Ing. Jana Mládka, CSc., ministra dopravy Ing. Dana Ťoka a dále státního tajemníka úřadu vlády Ing. Petra Špirhanzla a mnoha dalších. Ze zahraničních návštěv šlo například o seminář s Yehoshua Gleitmanem (Izrael), s Dr. Wyettem Vreelandem (USA) nebo se Sven-Thore Holmem (Švédsko). Dále byla podepsána řada memorand o spolupráci a organizovaly se akce mimo prostory TA ČR.

### Akce pořádané TA ČR

- 5. – 6. 1. 2015 – školení tazatelů INKA na TA ČR
- 15. 1. 2015 – tisková konference SPČR v Národním technickém muzeu – ohlášení výtvarné soutěže
- 20. 1. 2015 – seminář – představení Fáze 1 projektu INKA
- 20. 1. 2015 – Informační seminář programu GAMA
- 21. 1. 2015 – seminář Ženy ve výzkumu a podnikání
- 26. 1. 2015 – seminář na téma Poradenské centrum TA ČR (ČVUT, paní Vicenová)
- 28. 1. 2015 – setkání partnerů České inovace k Inovačnímu Think Tanku a plánům na rok 2015
- 30. 1. 2015 – monitorovací výbor projektu Rozvoj
- 11. 2. 2015 – seminář „Co brání ženám ve výzkumné a řídicí činnosti?“
- 11. 2. 2015 – vernisáž výstavy Věda v umění, umění ve vědě
- 13. 2. 2015 – seminář „Inovace v Berlíně“ (inovační prostředí, inovační parky, eventy, trendy v soutěžích / oceněních), Tomáš Sacher
- 24. 2. 2015 – pracovní skupina pro export se zástupci EGAP aj.
- 25. 2. 2015 – seminář – program BETA setkání s resorty
- 25. 2. 2015 – setkání Smart Cities na TA ČR
- 27. 2. 2015 – pracovní skupina IPR
- 3. 3. 2015 – hodnocení Fáze 1 projektu INKA
- 3. 3. 2015 – informační seminář k realizovaným projektům
- 6. 3. 2015 – setkání premiéra ČR pana Bohuslava Sobotky se zástupci TA ČR
- 9. 3. 2015 – setkání se zástupci AVO

- 10. 3. 2015 – vyhodnocení spolupráce Českomoravské elektrotechnické asociace a TA ČR
- 10. 3. 2015 – seminář pro uchazeče 2. VS programu GAMA, PPI, VUT
- 24. 3. 2015 – Informační seminář k realizovaným projektům programu OMEGA
- 30. 3. 2015 – monitorovací výbor projektu Rozvoj TA ČR
- 31. 3. 2015 – Meeting on China – Czech technology cooperation – GU Min and Mr. FENG
- 7. 4. 2015 – přednáška o švédském inovačním systému, S. T. Holm
- 20. 4. 2015 – seminář „Americká cesta k inovacím“, Dr. Vreeland
- 21. 4. 2015 – seminář pro oponenty GAMA, seminář pro zpravodaje
- 29. 4. 2015 – seminář National Policy for Innovation: Israel Approach, Dr. Gleitman
- 4. 5. 2015 – seminář s memorandisty TA ČR
- 13. 5. 2015 – TA.snídaně s novináři
- 13. 5. 2015 – Vernisáž výstavy FUD – PRINCIPY PROCESU
- 18. 5. 2015 – workshop specifické oblasti inovačního procesu
- 20. 5. 2015 – monitorovací výbor Zefektivnění se zástupci MZE, SÚJB, MŽP
- 27. 5. 2015 – workshop – popis fáze inovačního procesu
- 1. 6. 2015 – společný workshop AVO a TA ČR
- 2. 6. a 3. 6. 2015 – workshop – specifické oblasti inovačního procesu
- 4. 6. 2015 – jednání s ukrajinskou delegací
- 9. 6. 2015 – seminář pro uchazeče 3. VS programu OMEGA
- 15. 6. 2015 – návštěva tchajwanské velvyslankyně
- 17. 6. 2015 – kulatý stůl – prezentace realizovaných projektů Asociace nanotechnologického průmyslu ČR
- 25. 6. 2015 – setkání inovačních center
- 25. 6. 2015 – návštěva místopředsedy Rady pro výzkum, vývoj a inovace pana Markse – představení projektu Zefektivnění
- 8. 7. 2015 – seminář pro příjemce veřejné podpory v programu ALFA
- 8. 7. 2015 – jednání s iránskou delegací
- 28. 7. 2015 – školení pro pracovníky FÚ a GFŘ
- 4. 8. 2015 – seminář pro EHK programu OMEGA
- 11. 8. 2015 – seminář pro uchazeče 2. VS programu DELTA
- 18. 8. 2015 – školení pracovníků FÚ na téma daňové odpočty
- 21. 8. 2015 – návštěva delegace z čínské provincie Henan
- 25. 8. 2015 – seminář pro uchazeče 2. VS programu DELTA
- 1. 9. 2015 – návštěva zástupců německého Fraunhofer Institutu
- 14. 9. 2015 – společná Tisková Konference TA ČR a EGAP k úspěšnému projektu podpory exportu výsledků VaV, MSV Brno
- 15. 9. 2015 – seminář TA ČR „Strategické výzvy nastupující průmyslové revoluce“ na MSV Brno
- 25. 9. 2015 – návštěva ministra MPO pana Mládka v TA ČR
- 22. 10. 2015 – Den TA ČR, seminář „Současné výzvy pro inovace“, vernisáž výstavy Propojený svět v rámci Dne TA ČR, předávání ceny TA ČR
- 3. 11. 2015 – vernisáž výstavy Propojený svět v Senátu PČR
- 25. 11. 2015 – monitorovací výbor projektu Zefektivnění TA ČR za účasti zástupců SÚJB, MZe, MŽP
- 1. 12. 2015 – zahájení výstavy Propojený svět v galerii TA.M
- 14. 12. 2015 – návštěva delegace z čínské provincie Zhejiang

## Akce pro zaměstnance a orgány TA ČR

- 12. 1. 2015 – seminář Perspektivy TA ČR na rok 2015
- 20. 2. 2015 – zasedání výzkumné rady, kontrolní rady a předsednictva TA ČR
- 10. 4. 2015 – Etický kodex – školení pro zaměstnance
- 22. 5. 2015 – 23. 5. 2015 – výjezdní zasedání zaměstnanců TA ČR
- 18. 6. 2015 – výjezdní zasedání předsednictva TA ČR – Nový Knín
- 29. 6. 2015 – setkání předsedkyně se zaměstnanci TA ČR
- 28. 7. 2015 – školení pro zaměstnance – prezentační dovednosti I.
- 28. 8. 2015 – školení k procesnímu řízení – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 18. 9. 2015 – seminář pro zaměstnance – Probíhající a plánované projekty v TA ČR
- 23. 9. 2015 – školení pro zaměstnance – přípravy strategických dokumentů – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 25. 9. 2015 – školení pro zaměstnance – procesnímu řízení – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 1. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – řízení interních projektů – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 6. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – řízení IT služeb – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 9. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – procesní řízení – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 16. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – procesní řízení – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 20. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – Nové postupy kontroly a auditu – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 20. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – Kontrafaktuální analýza – v rámci Projektu Zefektivnění TA ČR
- 23. 10. 2015 – prezentace výstupů projektu Sektorové služby pro zaměstnance TA ČR
- 27. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – Využití referenčního modelu TAFTIE v podmínkách ČR – v rámci projektu Zefektivnění TA ČR
- 30. 10. 2015 – školení pro zaměstnance – Nástroje komunikační strategie – v rámci Projektu Rozvoj TA ČR
- 6. 11. 2015 – seminář k implementaci PCP v ČR pro TA ČR a ústřední orgány
- 10. 11. 2015 – seminář pro zaměstnance – DAFOS – v rámci projektu Zefektivnění TA ČR
- 12. 11. 2015 – seminář pro zaměstnance – Využití sociologických metod v TA ČR – v rámci projektu Zefektivnění TA ČR
- 19. 11. 2015 – seminář pro zaměstnance – Představení výstupů KA 4 – v rámci projektu Zefektivnění TA ČR
- 25. 11. 2015 – Závěrečný seminář projektu Zefektivnění činnosti – pro veřejnost, i pro zaměstnance
- 26. 11. 2015 – seminář pro zaměstnance – nová Strategie rozvoje TA ČR
- 30. 11. 2015 – workshop – statistika na TA ČR

## Významné semináře, konference apod. za účasti zástupců TA ČR

- 22. 1. –24. 1. 2015 – Energetická konference Karpacz
- 2. 2. 2015 – Social Business breakfast, MPSV
- 5. 2. 2015 – interní workshop k vyhodnocení fungování FET, Brusel
- 11. 2. 2015 – prezidentský seminář SSŘIP a ČIN „Změna modelů podnikání jako průlomová strategická inovace“
- 12. 2. 2015 – Mezinárodní konference "Digitální cesta k ekonomickému růstu", PSP ČR
- 13. 2. 2015 – Meeting of the V4 Startup Taskforce, CzechInvest
- 17. 2. 2015 – Národního program reformem (NPR) – podnikatelské prostředí, Hrzánský palác
- 18. 2. 2015 – diskuse k NPR – VaV
- 20. 2. 2015 – Kurz ekonomického vzdělávání, vystoupení v rámci bloku „transfer technologií“, MZV
- 23. 2. 2015 – Indikátory aplikovaného výzkumu – IPN Metodika, MŠMT
- 25. 2. 2015 – úvodní zasedání Programového partnerství pro PO3 „Sociální inovace a mezinárodní spolupráce“
- 26. 2. 2015 – Horizon 2020, MPO
- 2. –5. 3. 2015 – mise do Spojeného království
- 3. 3. 2015 – panelová diskuse Budoucnost technického vzdělávání: řešení pro Českou republiku
- 9. 3. 2015 – pracovní setkání s eurokomisařem, Brusel
- 11. 3. 2015 – Strojírenské fórum
- 16. – 17. 3. 2015 – jednání pracovní skupiny Taftie k projektu SELECT
- 16. 3. 2015 – 17. 3. 2015 – konference Kotle, Brno
- 18. 3. 2015 – NUGENIA, Brusel
- 18. 3. 2015 – prezentace inovací přihlášených na cenu SozialMarie v Praze
- 18. 3. 2015 – schůzka s nizozemským velvyslancem
- 17. – 19. 3. 2015 – "Research and Applications – on reforms in dissemination and technology transfer" České Budějovice
- 19. 3. 2015 – seminář VaVaI, Deloitte
- 23. 3. 2015 – seminář a setkání členů AAAO
- 24. 3. 2015 – Seminář MZV „Příští výrobní revoluce – příležitost, nebo hrozba?“
- 25. 3. 2015 – jednání Rady pro komercializaci VUT
- 26. 3. 2015 – zasedání OECD
- 1. 4. 2015 – Mirris – Mobilizing Institutional Refort for reserach and innovation systems
- 13. 4. 2015 – ISSS 2015 – setkání zástupců vysokých škol, příslušné pracovní skupiny ICT Unie, zástupců MŠMT a řady expertů, zaměřené na téma spolupráce vysokých škol, podnikatelského sektoru a veřejné správy, Hradec Králové
- 14. 4. 2015 – seminář na MŽP: možnosti spolupráce MŽP a TA ČR při podpoře aplikovaného VaV, zejména podpory Beta a Epsilon – Bízková, Bunčec
- 15. 4. 2015 – workshop – pořádaný ÚPV na téma vzdělávání v oblasti IPR na VŠ
- 21. 4. 2015 – valná hromada AVO
- 22. 4. – 23. 4. 2015 – Mezinárodní konference o energetice, Česko-německá obchodní a průmyslovou komora
- 22. 4. 2015 – podvýbor pro inovace – Brno
- 29. 4. 2015 – konference EDA-ESIF k problematice financování projektů dvojího užití v rámci národních programů ESIF
- 29. 4. 2015 – Výzkumné projekty v regionálním rozvoji, Pardubice
- 12. 5. 2015 – slavnostní konference k zahájení Operačního programu Zaměstnanost (OPZ)
- 20. 5. 2015 – seminář k publikacím ve společenských vědách, GA ČR
- 26. 5. 2015 – seminář CATCHING-UP WITH EUROPE: MAIN CHALLENGES FOR R&D IN THE CZECH REPUBLIC



- 28. – 29. 5. 2015 – mezinárodní konference, VUT v Brně
- 2. 6. 2015 – OECD Fórum, Paříž
- 2. 6. 2015 – seminář „Jak nastavit inovační systém – Švýcarský model pro Česko“
- 4. 6. 2015 – EDUIn – seminář ke vzdělávání
- 9. 6. 2015 – HilASE – kick off meeting v rámci programu Horizon 2020
- 10. 6. 2015 – Taftie, Berlín
- 11. 6. 2015 – BROKERAGE EVENT HORIZON 2020; Research, Development and Innovation
- 16. 6. 2015 – Summit ministrů zdravotnictví zemí střední a východní Evropy, Praha
- 30. 6. 2015 – konference Evropské komise na téma Horizon 2020: Opportunities for the CR
- 20. 7. 2015 – setkání s čínskými podnikateli z provincie Hebei, SP ČR
- 21. 7. 2015 – diskuze se zástupci Klubu českých hlav, Inovativních firem, ÚV
- 24. 7. 2015 – jednání Fraunhofer Institutu, Německo
- 27. 8. 2015 – vystoupení předsedkyně TA ČR – Česká centra – informace o TA ČR
- 28. 8. 2015 – porada vedoucích zastup. Úřadů, MZV
- 8. 9. 2015 – 25. ekonomické fórum Krynica, diskusní panel
- 9. 9. 2015 – konference k energetice, Ostrava
- 9. – 10. 9. 2015 – Taftie, EWG, Mnichov
- 10. 9. 2015 – Kulatý stůl na téma Informatika pro moderní energetiku
- 11. 9. 2015 – konference O umění s rozumem
- 14. 9. 2015 – Mezinárodním strojírenský veletrh Brno
- 14. 9. 2015 – Sněm SP ČR na MSV
- 16. 9. 2015 – Zasedání Platformy programového partnerství pro implementaci prioritní osy 3 Sociální inovace a mezinárodní spolupráce OPZ – Perglová
- 21. 9. 2015 – Podnikatelské fórum Ústeckého kraje
- 21. 9. 2015 – Kulatý stůl ke strategii Evropa 2020
- 24. 9. 2015 – Morgenstadt City Lab Prague – Innovation Workshop
- 24. 9. 2015 – SChp – konference, Národní technické muzeum
- 25. 9. 2015 – Konference Ph.D. studentů a studentek Doktorandi 1.0
- 29. 9. 2015 – Grants Week – EU strategy and Synergies
- 1. 10. 2015 – Mezinárodní seminář na téma "Kvalifikovaná pracovní síla jako zdroj konkurenceschopnosti ČR", PSP ČR
- 5. 10. 2015 – Konference na téma „Možnosti využití finančních nástrojů v období 2014 – 2020“
- 8. 10. 2015 – Konference „Česko-německý den“ s podtitulem „Věda a výzkum v sociálněvědních oborech“, Brno
- 11. - 15. 10. 2015 – podnikatelská delegace, Tchaj-pej
- 14. – 15. 10. 2015 – Mezinárodní konference – Gender mainstreaming in STEM and Global Change Sciences, Brno
- 15. 10. 2015 – Závěrečná konference IPN Metodika, Praha
- 20. 10. 2015 – Aspen Institut – konference
- 23. 10. 2015 – Konference "Technologický transfer a modely komercializace – sdílení dobrých zkušeností“, Brno
- 4. 11. 2015 – 15 let CESES FSU UK – symposium „Vize rozvoje České republiky do roku 2030“ – účast
- 5. 11. 2015 – Inovační ekonomické sympozium 2015
- 5. 11. 2015 – Možnosti spolupráce českých firem v programech UNIDO, MPO
- 6. 11. 2015 – Konference Čistá mobilita, Loučeň
- 11. 11. 2015 – Trendy evropské energetiky
- 12. 11. 2015 – Národní inovační platforma IV. (NIP IV.) – Léčiva a medicínské technologie, ÚV
- 23. 11. 2015 – Národní inovační platforma I (NIP I) – Strojírnoství III. Kolo
- 24. 11. 2015 – konference Smart regions
- 24. – 26. 11. 2015 – Euroasia week, OECD, Paříž
- 25. 11. – 26. 11. 2015 – Taftie Policy Forum, Brusel
- 25. 11. 2015 – GREEN CITY How to make a city smart?, Norské velvyslanectví
- 27. 11. 2015 – 9. ročník konference cyklu Evropské fórum podnikání – účast RB, řečník, "Efektivnost podpory výzkumu, vývoje a inovací (VaVaI) z veřejných zdrojů"
- 30. 11. 2015 – workshop Technology Perspectives for Energy Storage, Praha
- 3. 12. 2015 – Závěrečná konference Roku průmyslu a technického vzdělávání
- 4. 12. 2015 – výjezdní zasedání GAČR – aktuální situace v TA ČR a komentář k přípravě věcného záměru zákona o výzkumu a vývoji
- 9. 12. 2015 – Konference „Applied Research Management – The Key Tool for Advancing Knowledge-based Economy and Boosting Competitiveness“
- 17. 12. 2015 – Fórum pro udržitelný rozvoj



## Zahraníční služební cesty

### 1. Karpacz – Polsko, 22. – 23. leden 2015

Účastník: *Rut Bízková*

Zahraníční pracovní cesta za účelem účasti na 9. Energetickém fóru. Paní předsedkyně vystoupila na debatním fóru „Inovace v obnovitelných zdrojích“ a setkala se s dr. Berdychowskim, se kterým jednala o spolupráci při organizaci semináře inovačních agentur v Krynici.

### 2. Soul – Korea a Tokio – Japonsko, 28. leden – 2. únor 2015

Účastník: *Vladimír Kebo*

Zahraníční služební cesta za účelem navázání spolupráce v oblasti aplikovaného výzkumu v rámci podpory implementace programu Delta s agenturami KITECH, KIAT, NEDO, JST. Zástupce TA ČR navštívil výše uvedené agentury a shledal, že mají zájem na rozvoji další spolupráce, výměně informací a zkušeností z oblasti programů mezinárodní spolupráce a podpory inovací. Z toho důvodu se bude připravovat memorandum.

### 3. Lipsko – Německo, 29. – 30. leden 2015

Účastník: *Marcel Kraus*

Zahraníční cesta za účelem zapojení se do výzev H2020 s partnery z České republiky. V rámci služební cesty se projednávala témata: „Gender – call for promoting Gender Equality in Research and Innovation“, „Gender – call for integrating Society in Science and Innovation“, „Call for Twinning“ a „Trinitat – Zusammenarbeit in F&E in DE-PL-CZ-SK“. Také byla představena výzkumná potřeba TA ČR v rámci Projektu Zefektivnění TA ČR o zahraniční dobré praxi.

### 4. Brusel – Belgie, 5. únor 2015

Účastník: *Martin Bunčec*

Zahraníční pracovní cesta za účelem účasti na workshopu pořádaného DG CONNECT.

Workshopu se účastnilo více než 30 odborníků z celé Evropy. Jednalo se o zástupce samotných výzkumníků, univerzit, vládních organizací a agentur poskytujících podporu. Z workshopu vzešel zajímavý přístup pro přípravu nových programů a výzev, a inspirativní způsob koordinace práce více expertů z různých oblastí.

### 5. Berlín – Německo, 9. – 11. únor 2015

Účastníci: *Petr Matolín, Martin Bunčec*

Zahraníční cesta za účelem zasedání Taftie Working Group on Management Structure a Taftie Membershp Policy Group. Služební cesta zahrnovala jednání obou pracovních skupin zejména o rozpočtu a mezinárodní spolupráci. Poté následoval networking.

### 6. Vídeň – Rakousko, 10. – 12. únor 2015

Účastníci: *Zdeňka Šulcová, Tomáš Daxner*

Zahraníční služební cesta s účastí na workshopu osmi agentur podporujících vědu a výzkum na téma „Task Force on Competence Centres/Research Structures. Prezentace jednotlivých členských agentur napříč TAFTIE poskytlo ucelený pohled na rozdílnosti a specifika národních programů CK. Největší rozdíly jsou ve vnitřní struktuře, v rozdělení programů mezi pracovníky agentur a v národních či mezinárodních účastnících v projektu.

### 7. Nürnberg – Německo, 25. únor 2015

Účastník: *Anna Strachotová*

Účelem zahraniční cesty byla účast na veletrhu Exhibition & Conference Embedded world 2015. Cílem služební cesty byla fotodokumentace vystavujících na veletrhu. Na tomto veletrhu byly prostřednictvím Českého vysokého učení technického a firmy NVIDIA prezentovány i dva projekty podporované Technologickou agenturou ČR.

### 8. Berlín – Německo, 2. – 4. březen 2015

Účastník: *Petr Matolín*

Zahraníční služební cesta za účelem zasedání

Taftie Working Group on Management Structure, Taftie Expert Session, Taftie Executive Working Group a Taftie General Meeting. Jednání pracovních skupin jsou důležitá pro výměnu know-how a best practices mezi členskými organizacemi. Projednávány byly především činnosti v rámci členských agentur Taftie, změny struktury řízení a rozpočet.

### 9. Londýn – Anglie, 2. – 5. březen 2015

Účastník: *Rut Bízková*

Zahraníční pracovní cesta s účastí na misi „Science and Innovation Mission to the United Kingdom“. Předmětem mise bylo seznámení se způsobem řízení podpory vysokého školství, VaV a inovací ve Velké Británii. Během hlavního programu vedli členové mise s představiteli britských institucí rozhovory o možnostech spolupráce a fungování organizací.

### 10. Brusel – Belgie, 9. březen 2015

Účastníci: *Rut Bízková, Dagmar Juchelková*

Zahraníční cesta uskutečněná za účelem setkání s Carlosem Moedas na akci „Women in Science, Research and Innovation“. Setkání se zúčastnilo 26 žen, které diskutovaly o rovných příležitostech pro ženy ve výzkumu. Předsedkyně TA ČR představila aktivity TA ČR, a to včetně genderové statistiky. Na závěr byla vyhlášena Cena EK pro ženy – inovátorky na rok 2016.

### 11. Vídeň – Rakousko, 11. – 12. březen 2015

Účastník: *Michaela Orlová*

Zahraníční služební cesta na Taftie Academy Networking Workshop. Pod záštitou FFG – Austrian Research Promotion Agency byl pořádán workshop se zaměřením na „Posílení koordinace internacionálních aktivit Taftie agentur: spolupracovat a tím řešit běžné výzvy účinněji“. Workshopu se zúčastnili experti na mezinárodní spolupráci z různých inovačních agentur, ale také zástupci jednotlivých iniciativ EU, kteří

prezentovali koncepty a vize.

### 12. Brusel – Belgie, 18. březen 2015

Účastník: *Rut Bízková*

Zahraníční služební cesta s účastí na konferenci k tématům jaderného výzkumu v členských zemích/organizacích platformy NUGENIA. Během konference hovořila předsedkyně TA ČR o současné situaci v podpoře jaderného výzkumu v ČR, zejména ze zdrojů TA ČR. Součástí zahraniční cesty byla také diskuze s dr. Schmitzem, který byl následně pozván do ČR.

### 13. Gdynia – Polsko, 25. – 27. březen 2015

Účastník: *Miroslav Janeček*

Zahraníční služební cesta realizována za účelem účasti na Congress E(x)plory Innovations. Kongres E(x)plory se koná opakovaně a jde o setkávání mladých vědců v rámci skupiny V4. Velká pozornost byla věnována fondu rizikového kapitálu BRIDGE.

### 14. Paříž – Francie, 26. – 27. březen 2015

Účastník: *Martin Bunčec*

Pracovní cesta uskutečněná za účelem účasti na jednání Výboru OECD (CIIE). Jednání se zúčastnil zástupce TA ČR po domluvě s MZV jako pozorovatel. V rámci standardního jednání výboru CIIE byla diskutována řada témat, z nichž některá byla pro TA ČR zásadní. Výsledkem jednání bylo navázání další spolupráce s OECD a spolupráce v oblasti čtvrté průmyslové revoluce.

### 15. Varšava – Polsko, 14. duben 2015

Účastník: *Petr Matolín*

Zahraníční služební cesta s účastí na jednání Taftie Working Group on Management Structure. Výsledkem jednání je aktivní zapojení do činnosti Taftie Management Structure Working Group a prezentace pozice TA ČR (zásadní pro představení Taftie v roce 2017), získání nových podstatných informací a navázání nových kontaktů

v rámci členských agentur Taftie.

#### 16. Oslo – Norsko, 14. – 15. duben 2015

Účastník: *Pavčina Slavíková*

Zahraněční služební cesta za účelem jednání pracovní skupiny pro hodnocení efektivnosti inovačních agentur – Task Force BIEE v rámci Taftie. Na tomto setkání se diskutovalo nad využitím zpracovaných dokumentů a byl řešen možný postup navazující na předchozí dvě pracovní skupiny zabývající se hodnocením.

#### 17. Kodaň – Dánsko, 15. – 16. duben 2015

Účastník: *Jan Krechl*

Zahraněční cesta do Dánska na Taftie Academy Networking Workshop. Workshopu na téma: „Sharing practises and experiences on supporting and developing RTO´s“ se zúčastnilo 6 evropských agentur podporujících vědu a výzkum. Z workshopu vyplynulo, že systém a financování výzkumných organizací v ČR není rozhodně optimální.

#### 18. Budapešť – Maďarsko, 16. – 17. duben 2015

Účastník: *Petr Matolín*

Zahraněční pracovní cesta za účelem prezentace TA ČR a programu DELTA na Korejsko-maďarském byznys fóru. Toto fórum bylo koncipováno především jako platforma pro navázání kontaktů korejských a maďarských institucí. Výsledkem pracovní cesty tedy bylo získání nových informací o děních v rámci maďarsko-korejské spolupráce a navázání nových kontaktů.

#### 19. Peking a Šanghaj – Čínská lidová republika, 19. – 26. duben 2015

Účastníci: *Petr Matolín, Vladimír Kebo*

Zahraněční cesta s účastí v misi vedené předsedou PSP ČR Janem Hamáčkem do Pekingu a Šanghaje a účast na Dny ČR v Šanghaji 2015. Během služební cesty proběhla prezentace české vědy a výzkumu a jednání s CASTED a S&TCISM. Výsledkem jednání je získání informací o VaV v Čínské lidové

republiky a navázání nových kontaktů se členy doprovodné podnikatelské delegace.

#### 20. Vysoké Tatry – Slovensko,

21. – 23. duben 2015

Účastníci: *Luděk Knorr, Radim Klimeš, Pavčina Slavíková, Marie Stehlíková*

Zahraněční služební cesta s účastí na konferenci Research Forum 2015. Konference byla zaměřena tematicky na 4 části: představení koncepce podpory VaVa na Slovensku, aktivity univerzitních vědeckých parků a výzkumných center v SR, efektivní prostředí pro spin-off a start-upy s představením konkrétních podniků v SR a představení VaVa infrastruktury v ČR.

#### 21. Brusel – Belgie, 6. – 8. květen 2015

Účastník: *Marcel Kraus*

Zahraněční služební cesta realizovaná za účelem účasti na konferenci European Growth by Design. Námětem konference bylo představit metody designu jakožto zdroje pro prosperitu.

#### 22. Varšava – Polsko, 28. – 30. květen 2015

Účastníci: *Petr Matolín, Marie Leflerová, Martin Bunčeka*

Zahraněční služební cesta s účastí na workshopu agentur V4 – New operational programmes in V4 countries – R&D Support 2014–2020 s cílem projednání dalšího postupu pro posílení spolupráce agentur V4. Na workshopu se hodnotily expertní výstupy spolupráce NCBIr a Světové banky. Jednalo se o posílení partnerství se zástupci agentur V4 a projednával se koncept spolupráce s agenturami V4.

#### 23. Tallinn – Estonsko,

31. květen – 2. červen 2015

Účastník: *Ondřej Tušl*

Důvodem zahraniční pracovní cesty byl pracovní meeting skupiny TF SELECT. Podstatou jednání byla konkretizace témat, která se prostřednictvím příkladů dobrých praxí objeví ve výstupu TF. Tato témata byla stanovena a byl určen další postup

v procesu, na jehož konci bude „návod“, jak postupovat v oblasti hodnocení návrhů projektů.

#### 24. Paříž – Francie, 1. – 3. červen 2015

Účastník: *Rut Bízková*

Zahraněční pracovní cesta za účelem jednání OECD k inovacím a pracovním příležitostem. Paní předsedkyně se zúčastnila OECD Fóra 2015, v jehož průběhu vystoupila v diskusním panelu „The new industrial revolution“, také se účastnila úvodního zasedání a řady dalších seminářů.

#### 25. Berlín – Německo, 10. – 11. červen 2015

Účastníci: *Luděk Knorr, Martin Bunčeka*

Účelem této zahraniční pracovní cesty byla účast na jednání Management Boardu TAFTIE. Na jednání se řešily různé body, např. nárůst členského poplatku, návrhy pracovní skupiny pro řešení Management Structure, navýšení rozpočtu TF SELECT na rok 2016, Taftie Academy, atd.

#### 26. Brusel – Belgie, 23. – 24. červen 2015

Účastník: *Zbyněk Růžička*

Dvoudenní zahraniční cesta za účelem účasti na školení Taftie Advanced Evaluation Training. Školení bylo rozděleno dva tematické okruhy. První byl zaměřen na celkový systém hodnocení programů VaV a druhý se zabýval především kvantitativními přístupy při hodnocení programů na podporu VaV.

#### 27. Brusel – Belgie, 13. červenec 2015

Účastníci: *Kateřina Veselíková, Martin Bunčeka*

Zahraněční pracovní cesta za účelem konzultace k monitoringu veřejné podpory v režimu podpory ALFA. Na pracovní cestě došlo k výměně aktuálních informací o stavu VaV a potřebných kroků ke zlepšení. Dále bylo dohodnuto předání pozvání významných představitelů EK na Den TA ČR 2015.

#### 28. Vídeň – Rakousko, 20. – 21. červenec 2015

Účastník: *Vladimír Kebo*

Důvodem realizace pracovní cesty bylo zahájení spolupráce s Institute of Advanced Studies na přípravě projektu H2020 – Industrial RRI.

Započala příprava projektu, vč. určení struktury a propojení WP. Pan Kebo patří do WP4 – Energy.

#### 29. Lipsko – Německo, 24. – 25. červenec 2015

Účastníci: *Rut Bízková, Veronika Nedvěďová, Marcel Kraus*

Účelem zahraniční cesty bylo projednání a podpis smlouvy s Fraunhofer MOEZ. První den byla projednána a následně podepsána smlouva „Přenos příkladů dobré praxe ze zahraničí v oblasti výzkumu pro VS v Německu“ mezi TA ČR a Fraunhofer MOEZ. Druhý den byl věnován diskusi nad účastí FI MOEZ v projektu H2020 – „Gender“, do kterého se TA ČR hlásí jako koordinátor.

#### 30. Vídeň – Rakousko, 17. – 18. srpen 2015

Účastník: *Vladimír Kebo*

Důvodem realizace pracovní cesty bylo pokračování spolupráce s Institute of Advanced Studies na přípravě projektu H2020 – Industrial RRI. Došlo k finální přípravě projektu IndustRRI, členové si vyjasnili role partnera a obsah jednotlivých WP. Pan Kebo patří do WP4 – Energy.

#### 31. Štrasburk – Francie, 7. – 8. září 2015

Účastníci: *Rut Bízková, Martin Bunčeka, Radek Řeháček*

Účelem této zahraniční cesty do Štrasburku bylo přestavení TA ČR a projektu INKA v Evropském parlamentu. Představení TA ČR bylo uskutečněno z podnětu europoslankyně paní Konečné. Paní předsedkyně seznámila poslance s rolí TA ČR v systému VaVa vč. všech programů. Paní místopředseda pak představil projekt „INKA – mapování inovační kapacity 2014+“.

#### 32. Krynica – Polsko, 7. – 10. září 2015

Účastníci: *Ivana Drábková, Rut Bízková, Milena Václavová, Petr Matolín, Pavel Komárek*

Zahraněční pracovní cesta za účelem účasti na 25. Ekonomickém fóru. TA ČR zorganizovala panel „European and Asian Agencies: Partnership for Innovation“. Cílem akce bylo navázání spolupráce se zeměmi střední a východní Evropy a Asie, což se také podařilo.

**33. Mnichov – Německo, 9. – 10. září 2015***Účastníci: Martin Bunčec, Lukáš Kačena*

Zahraniční služební cesta za účelem zasedání Taftie Working Group on Management Structure, Taftie Expert Session, Taftie Executive Working Group. Projednávány byly především činnosti v rámci členských agentur Taftie, změny struktury řízení Taftie a rozpočet na rok 2016.

**34. Mianyang, Peking – Čína, 15. – 20. září 2015***Účastník: Vladimír Kebo*

Zahraniční pracovní cesta za účelem účasti na 3rd Mianyang Science and Technology Fair a na jednání s centrálními orgány v Pekingu. V první části pracovní cesty byly navázány kontakty s představiteli Schanu, bylo podepsáno Memorandum o spolupráci se SIPB a projednávaly se otázky implementace projektů 2. výzvy programu Delta. V druhé části pracovní cesty byly navázány kontakty s představiteli China Science and Technology Exchange Center a bylo předjednáno memorandum o spolupráci.

**35. Bratislava – Slovensko, 21. – 23. září 2015***Účastníci: Martina Houdková, Vladimír Kebo*

Zahraniční pracovní cesta za účelem účasti na 2. symposiu o inovacích, technologické spolupráci a mezinárodního transferu technologií s cílem úspěšně sdílet zkušenosti a objevit možnosti budoucí spolupráce mezi Čínou a zeměmi střední a východní Evropy. První den probíhaly prezentace na různá témata v rámci panelů, např. výzkum nových materiálů, mobilita, e-government, informační bezpečnost, podpora VaVaI, atp. Program druhého dne byl rozdělen do dvou částí, dopolední v Trenčíně a odpolední v Žilině, kde se představili zástupci slovenských firem či zahraniční firmy se slovenským zastoupením. Třetí den probíhaly prezentace na téma bioekonomie – ochrana půdy, inovace

a biotechnologické metody.

**36. Záhřeb – Chorvatsko, 24. – 25. září 2015***Účastník: Ondřej Tušl*

Důvodem zahraniční pracovní cesty byl pracovní meeting skupiny TF SELECT. Na jednání byla finalizována závěrečná zpráva z činnosti TF jako podklad pro druhou část zprávy, která bude realizována, pokud budou navýšeny finanční prostředky pro TF. Dále byly znovu projednány pracovní balíčky Kritéria a Hodnotitelé.

**37. Protaras – Kypr, 28. září – 1. říjen 2015***Účastník: Marcel Kraus*

Zahraniční pracovní cesta za účelem účasti na konsovcu GENDER-NET ERA-NET. Během tří denního setkání konsorcia byly diskutovány tyto oblasti: „Příručka pro poskytovatele podpory“ – online aplikace určená k implementaci genderových akčních plánů; úloha TA ČR pro diseminaci výstupů v ČR; ocenění pro genderově odpovědného poskytovatele a možnost účastnit se pokračování GENDET-NETu v rámci ERA-NET COFUND.

**38. Londýn – Velká Británie, 6. – 8. říjen 2015***Účastník: Marcel Kraus*

Zahraniční pracovní cesta s účastí na dvou pracovních schůzkách. Účelem cesty bylo získat nejnovější poznatky o tématech VaV v rámci výzev 21. století, přenos dobré praxe ve způsobu tvorby a hodnocení programů, přenos dobré praxe ve způsobu zaměření na dopady podpořených projektů, a to vše především v kontextu tvorby programu ÉTA a vyhodnocování dalších programů nebo VS TA ČR.

**39. Tchaj-pej – Tchaj-wan, 11. – 15. říjen 2015***Účastník: Vladimír Kebo*

Zahraniční pracovní cesta za účelem účasti na 14. zasedání Česko-tchajwanského podnikatelského výboru v Tchaj-peji. Na zasedání podnikatelského výboru byla prezentována odborná témata vč. představení TA ČR. Byly navázány kontakty s představiteli MOST a konzultovala se příprava

hodnocení výzvy Delta.

**40. Oslo – Norsko, 21. – 22. říjen 2015***Účastník: Lucie Rosecká*

Zahraniční služební cesta s účastí na workshopu Task Force on Competence Centres. Jednalo se o třetí jednání dané pracovní skupiny, kde bylo cílem projednat a dosáhnout shody u bodů, které zbývalo vyřešit jako podklad pro závěrečnou zprávu dané skupiny. Týkalo se to bodů: indikátory hodnocení, internacionalizace, a globální trendy a způsob zohlednění v různých typech centra.

**41. Tokio – Japonsko, Soul – Jižní Korea, 27. – 31. říjen 2015***Účastník: Vladimír Kebo*

Účelem této zahraniční cesty bylo jednání k přípravě Memoranda o spolupráci s KIAT a NEDO. V rámci návštěvy prezidentky Koreje v ČR byla projednána realizace podpisu Memoranda s KIAT a dále diskutována realizace a příprava hodnocení výzvy programu DELTA. V Tokiu byla probrána spolupráce a možnost podepsání Memoranda s NEDO.

**42. Chicago – USA, 11. – 14. listopad 2015***Účastník: Jan Hajič*

Zahraniční pracovní cesta realizovaná za účelem účasti na konferenci AEA 2015. Služební cesta byla zahájena prezentacemi příspěvků na sekci Research and Technology Development Evaluation, kde byla představena i TA ČR a její programy. Další den jednala zmíněná sekce o aktuálním dění, a to včetně pracovního oběda s členy RTD Thematic

Group.

**43. Paříž – Francie, 23. – 26. listopad 2015***Účastník: Pavel Komárek*

Zahraniční cesta uskutečněná za účelem účasti na OECD EURASIA WEEK 2015. V roce 2008 byl zahájen OECD Eurasia Competitiveness Programme s cílem pomoci euroasijským ekonomikám s jejich rozvojem a uplatněním se na světovém trhu. Program se týká těchto zemí: Arménie, Ázerbájdžán, Bělorusko, Kazachstán, Moldavsko a Ukrajina. Toto setkání se uskutečnilo, aby byly představeny dosažené průběžné výsledky.

# 8

## Den TA ČR 2015

Den Technologické agentury ČR, který se konal 22. října 2015, byl zahájen dopoledním seminářem **Současné výzvy pro inovace** v Národní technické knihovně, pokračoval vernisáží výtvarné soutěže **Propojený svět** a vyvrcholil slavnostním předáváním Cen TA ČR za nejlepší projekty aplikovaného výzkumu na galavečeru v nové budově Národního muzea za účasti členů vlády, parlamentu, výzkumné i akademické obce a dalších významných osobností.

### 8.1 Seminář Současné výzvy pro inovace

Na semináři v Národní technické knihovně se setkala více než sto padesát zástupců veřejné správy, firem a výzkumných organizací. Předsedkyně TA ČR zahájila dopolední program vystoupením, ve kterém hovořila o globálních výzvách jako o výzvách pro výzkum a inovace v ČR. Po ní následoval Zdeněk Čech, ekonomický poradce zastoupení EK v ČR, který hovořil o aktuálních výzvách pro inovace. Globální



stratég a kouč Jan Mühlfeit pokračoval v semináři vystoupením na téma globalizace, technologie a lidé. Na něj svým příspěvkem o komunitních reakcích zdola na pomalé změny shora navázal programový manažer Google Daniel Franc, po něm vystoupila Milena Jabůrková, členka představenstva IBM ČR, na téma Rozmanitost jako podstata inovace. Dopolední program zakončil svým příspěvkem o Nových výzvách a strukturálních změnách v oblasti aplikovaného výzkumu profesor Mařík, ředitel CIIRC ČVUT a předseda Výzkumné rady TA ČR.

Na závěr semináře se uskutečnil diskusní panel moderovaný Romanem Šiserem, manažerem inovačního thinktanku TA ČR. V panelu vystoupili Miloslav Kamiš, generální ředitel VIS-COFAN CZ s.r.o., Radek Špicar, viceprezident SP ČR, Martin Bunčec, místopředseda TA ČR, Pavel Csank, hlavní analytik JIC, a Milan Šlachta, obchodní ředitel Robert Bosch, spol. s.r.o.

### 8.2 Vernisáž výstavy soutěžních prací studentů vysokých škol a žáků základních a středních škol

TA ČR ve spolupráci se Svazem průmyslu a dopravy ČR v rámci vládou podpořeného Roku průmyslu a technického vzdělávání vyhlásily výtvarnou soutěž **Propojený svět**. Vernisáž

výstavy se slavnostním vyhlášením výsledků se uskutečnila v rámci Dne TA ČR v Národní technické knihovně v Praze.



## 8.3 Slavnostní udělení Cen TA ČR 2015

Technologická agentura ČR poprvé udělila ocenění významným projektům aplikovaného výzkumu realizovaným za finanční podpory státního rozpočtu v roce 2013.

Ceny byly uděleny ve třech kategoriích:

1. Originalita řešení,
2. Řešení pro kvalitu života,
3. Užitečnost řešení.

Ve druhém ročníku Ceny TA ČR, v roce 2014, byly projekty oceňované již ve čtyřech kategoriích. Novou kategorií se stal Ekonomický přínos řešení. Předvýchěr projektů provádí pracovníci oddělení realizace projektů. Vítězné projekty jsou vybírány komisí, která je sestavena z odborníků – expertů hodnotících komisí, předsednictva TA ČR, členů výzkumné a kontrolní rady TA ČR. V roce 2015 udělila cenu v nové kategorii Cena budoucnosti. Ta byla udělena jednomu ze čtyř vítězných projektů na základě hlasování hostů večera přímo v sále.

### 8.3.1 Držitelé Ceny TA ČR 2015

#### CENA V KATEGORII EKONOMICKÝ PŘÍNOS

##### APLIKACE PROGRESIVNÍCH TECHNOLOGIÍ A MATERIÁLŮ DO OBLASTI VÝROBY AEROSOLOVÝCH NÁDOBEK

- MORAVIA CANS, a. s., Bojkovice
- Vysoké učení technické v Brně, Fakulta strojního inženýrství

Projekt si klade za cíl posunout hranice současného procesu tváření aerosolových nádobek. Hlavní motivací je zlepšit konkurenceschopnost firmy MORAVIA CANS, a. s. na trhu. K dosažení potřebných cílů byl vytvořen tým sestávající z odborníků firmy MORAVIA CANS, a. s. a vědeckých kapacit z VUT Brno. Výsledkem projektu je mimo nových prototypových nástrojů také soubor vědeckotechnických informací umožňující aplikovat optimální technologické postupy.

#### CENA V KATEGORII ŘEŠENÍ PRO KVALITU ŽIVOTA

##### MULTIEPITOPOVÁ SYNTETICKÁ VAKCÍNA PROTI BORELIÓZE PRO VETERINÁRNÍ APLIKACE

- Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v. v. i., Brno
- Bioveta, a. s., Ivanovice na Hané
- Ústav organické chemie a biochemie AV ČR, v. v. i., Praha
- Fyzikální ústav AV ČR, v. v. i., Praha
- Univerzita Palackého v Olomouci / Lékařská fakulta

Projekt cílí na přípravu tzv. chimérických multiepitopových antigenů odvozených z hlavních kmenů Borelií. Technologie jeho přípravy byla vyvinuta se záměrem přenosu výzkumu do průmyslového měřítko a ověření vhodnosti antigenů pro konstrukci vete-

rinárních a humánních vakcín. Vyvinuté experimentální vakcíny jsou prověřovány na základě pokusů in vitro a in vivo, a to z hlediska jejich účinnosti a bezpečnosti. Dále jsou kandidátní vakcíny testovány na myším, králíčím a psím modelu.

#### CENA V KATEGORII UŽITEČNOST ŘEŠENÍ A DRŽITEL CENY BUDOUCNOSTI

##### OPYLOVAČI JAKO NEZBYTNÁ SOUČÁST ZEMĚDĚLSKÉ PRODUKCE

- Ústav organické chemie a biochemie AV ČR, v. v. i., Praha
- Zemědělský výzkum, spol. s r. o., Troubsko
- Výzkumný ústav pícninářský, spol. s r. o., Troubsko

Cílem projektu je vývoj a racionalizace metody pro chov hnízd čmeláků k specifickým účelům opylování rostlin. K dosažení cíle byly využity výsledky výzkumu chemických signálů ovlivňujících vývoj kolonie, možnosti vylepšení výživy využitím různých druhů pylu, pylových doplňků a probiotických mikroorganismů v chovech modelového druhu *Bombus terrestris*. Studována byla doba potřebná k dosažení stádia hnízda požadovaného pro specifické opylovací účely, i možnosti chovu jiných domácích druhů než *B. terrestris*, včetně pro ně vhodného doplňkového krmení.



#### CENA V KATEGORII ORIGINALITA ŘEŠENÍ

##### NOVÉ MONOKRYSTALICKÉ MATERIÁLY PĚSTOVANÉ EFG TECHNOLOGIÍ A JEJICH POUŽITÍ V HITECH APLIKACÍCH

- CRYTUR, spol. s r. o., Turnov
- Fyzikální ústav AV ČR, v. v. i., Praha
- PRECIOSA BEAUTY, s.r.o., Jablonec nad Nisou

Cílem projektu je zavést výrobu nových monokrystalických materiálů na bázi oxidu hlinitého a směsného oxidu hlinitoytrititého metodou EFG a uplatnit tyto materiály zpravidla ve špičkových hitech aplikacích v elektronickém, optickém, optoelektronickém, strojírenském a šperkařském průmyslu. Výsledkem projektu jsou zcela nové produkty na špičkové světové úrovni (šperkový kámen, luminofor pro LED, nové tvary detektorů, monokrystalické optické vlákno, nové monokrystalické materiály, efektivní výbojky pro čerpání laserů, monokrystalické komponenty pro přístrojovou techniku a velkoplošné scintilátory), od kterých se očekávají významné tržní přínosy.



# 9

## Genderová politika TA ČR

V České republice – stejně jako v dalších státech světa – existuje řada překážek, které brání ženám ve výzkumné a řídicí činnosti. Technologická agentura ČR vyvinula v roce 2015 několik aktivit, které na tento problém reagují.

### 9.1 Platforma žen ve výzkumu a podnikání

V lednu byla založena Platforma žen ve výzkumu a podnikání, v rámci které byly zorganizovány informační akce a semináře: „Setkání žen z výzkumu a podnikání“ a seminář s podtitulem „Co brání ženám ve výzkumné a řídicí činnosti.“ Akcí se zúčastnilo na 90 žen z akademické sféry, z podnikatelské sféry i ze státní správy a samosprávy.



### 9.2 Genderová politika TA ČR

V září 2015 byla přijata a zveřejněna Genderová politika TA ČR. V souladu se schválenou Vládní strategií pro rovnost žen a mužů v ČR na léta 2014 – 2020 je jejím cílem zavádět metody genderového mainstreamingu do procesů a programů TA ČR. Metoda gender mainstreamingu představuje jeden z neúčinnějších nástrojů k odstraňování genderové nerovnosti ve státní správě. Genderová politika TA ČR je založena na čtyřech oblastech:

- TA ČR vnímá rovný přístup, rovné šance a nediskriminační principy jako součást lidských práv a správnou cestu dnešní společnosti,
- TA ČR považuje diverzitu ve výzkumných týmech za konkurenční výhodu a vnímá svou

odpovědnost za podporu genderové rovnosti a diverzity v oblasti výzkumu a vývoje v ČR,

- TA ČR bude usilovat o to, aby nejlepší znalosti a zkušenosti žen a mužů byly využívány k rozvoji procesů ve výzkumu, vývoji a inovacích,
- TA ČR také podpoří úsilí, aby mezi ženami a muži ve výzkumu, vývoji a inovacích byla rovnoměrně rozložena odpovědnost a vliv, šance, práva i povinnosti.
- Genderová politika vytváří pro TA ČR příležitost k vytvoření vlastního souboru opatření k vyrovnávání příležitostí žen a mužů jak v oblastech výzkumu, vývoje a inovací, za které TA ČR nese odpovědnost, tak v personální politice kanceláře TA ČR.

## 9.3 Genderový screening TA ČR

V roce 2015 vznikl základní genderový screening TA ČR, který obsahuje genderovou statistiku, navrhuje aktivity pro vyrovnávání šancí a worklife balance a předkládá vizi a cíle TA ČR v prosazování genderového mainstreamingu do vnitřních procesů, podmínek podpory a způsobu tvorby programů. Dokument byl přijat předsednictvem TA ČR.

---

## 9.4 Gender v programech TA ČR

V roce 2015 vznikl návrh nového programu ZÉTA, který je zaměřen na podporu zapojování nastupující generace výzkumnic a výzkumníků do inovačních procesů. Mj. se zaměřuje na nastavení takových podmínek pro uchazečky a uchazeče, které povedou k vyrovnání příležitostí pro muže a ženy v aplikovaném výzkumu. Dalším program, jehož návrh vznikl v roce 2015, je program ÉTA na podporu inovačního

potenciálu společenských a humanitních věd, který je mj. zaměřen na podporu rovných příležitostí a nediskriminačních principů s ohledem na rasu, etnický původ, národnost, pohlaví, sexuální orientaci, věk, zdravotní postižení, náboženské vyznání, víru či světový názor a na podporu společensky odpovědného výzkumu a nediskriminačních principů v prostředí ve výzkumu, vývoji a inovacích.

## 9.5 Účast v projektu GENDERNET ERANET

Rozhodnutím předsednictva se TA ČR od srpna 2015 účastní projektu GENDERNET ERANET v roli pozorovatele. Tento projekt započal 15. 10. 2013 a je plánován na tři roky. Koordinátorem projektu je francouzská Centre national de la recherche scientifique (CNRS) V září 2015 se zástupce TA ČR poprvé účastní setkání konsorcia a workshopů.

# 10

## Významné projekty

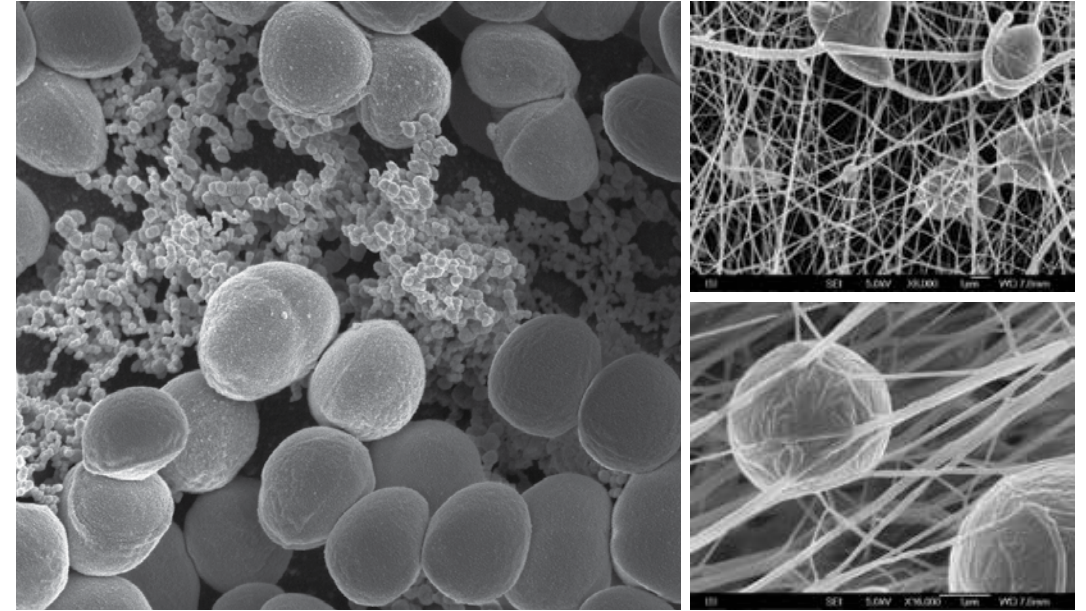


Foto: Ústav přístrojové techniky AV ČR

### TE01020118 Elektronová mikroskopie

(20122019, TA0/TE)

Dotace ze státního rozpočtu 137 mil. Kč

Projekt chce zavést do elektronových mikroskopů nové techniky odpovídající na potřeby nanotechnologií, vývoje pokročilých materiálů a aplikací nových poznatků biologie a medicíny. Jedná se o metody zobrazování krystalů včetně dvourozměrných nevodivých povrchů, zobrazování pomocí vlnové optických kontrastů aj. V rámci projektu budou vyvinuty nové materiály, technologie jejich zpracování a nové stavební prvky rastrovacích elektronových mikroskopů doprovázené odpovídající metodikou.

#### Účastníci projektu:

- FEI Czech Republic s.r.o.
- CRYTUR, spol. s r.o.
- DELONG INSTRUMENTS a.s.
- Biologické centrum AV ČR, v. v. i.
- Ústav makromolekulární chemie AV ČR, v. v. i.
- Ústav přístrojové techniky AV ČR, v. v. i.
- Ústav molekulární genetiky AV ČR, v. v. i.



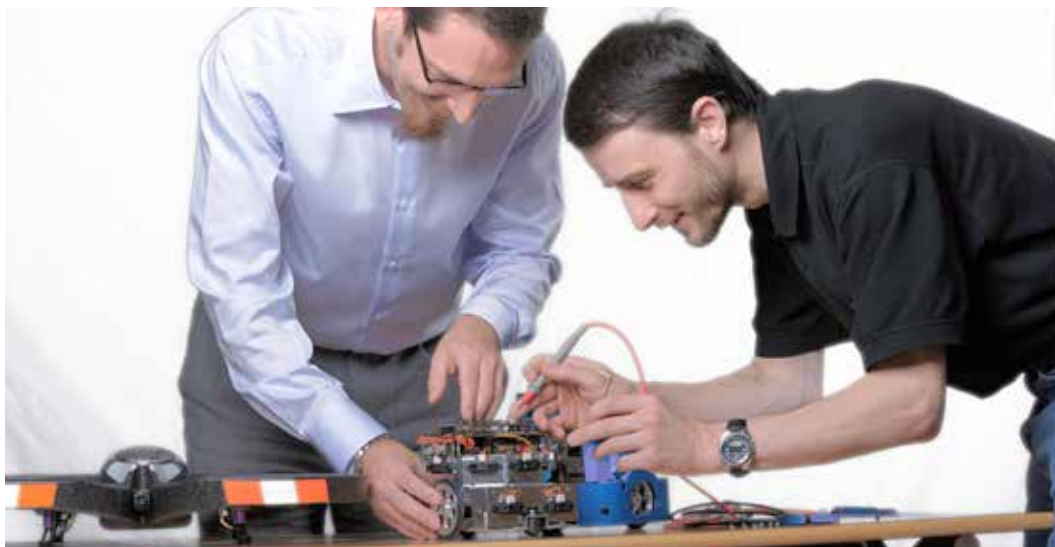


Foto: České vysoké učení technické v Praze / Fakulta elektrotechnická

## TE01020197 Centrum aplikované kybernetiky 3

(20122019, TA0/TE)

Dotace ze státního rozpočtu 239 mil. Kč

Centrum aplikované kybernetiky 3 navazuje na stávající centrum podporované projekty LN00B096 a 1M0567. Koncentruje špičkové výzkumné a aplikační kapacity veřejného a soukromého sektoru za účelem dlouhodobé spolupráce. Vytvoří nové výsledky v oblasti modelování a řízení výroby, distribuce a konverze elektrické energie, v oblasti inteligentní interakce člověkstroj, v oblasti strojového vnímání a analýzy obrazů, a poskytne nové optimalizační nástroje pro průmyslovou informatiku.

### Účastníci projektu:

- České vysoké učení technické v Praze / Fakulta elektrotechnická
- AIS spol. s.r.o.
- Procter & Gamble Rakona, s.r.o.
- GABEN, spol. s r. o.
- CertiCon a.s.
- SpeechTech, s.r.o.
- Merica s.r.o.
- CYGNI SOFTWARE, a.s.
- LTR s.r.o.
- PIKE AUTOMATION spol. s r.o.
- EMSPIN s.r.o.
- TG Drives, s.r.o.
- CAMEA, spol. s r.o.
- Neovision s.r.o.
- Západočeská univerzita v Plzni / Fakulta aplikovaných věd
- Vysoké učení technické v Brně / Středoevropský technologický institut
- Vysoká škola báňská Technická univerzita Ostrava / Fakulta elektrotechniky a informatiky



Foto: Tesla Blatná, a.s.

## TA03010037 Uhlíkové nano- struktury pro senzo- rové aplikace

(20132016, TA0/TA)

Dotace ze státního rozpočtu 19 mil. Kč

Projekt řeší novou technologii vytváření senzorových vrstev z uhlíkových nanostruktur pro realizaci chytrých mikrosystémů aplikovaných při ochraně životního prostředí, při zajištění bezpečnosti záchranných týmů, v oblasti výrobků z chytrých textilií i ve spotřebním průmyslu denní potřeby. Cílem jsou nové materiály, technologie jejich přípravy, čištění a zpracování, postupy nanášení vrstev, jejich integrace s ostatními funkčními bloky systému, integrace nano- a mikro-technologií, měřicí a zkušební postupy, snížení materiálové a energetické náročnosti

a dosažení nových vlastností materiálů vrstev s využitím progresivních technologií. Řešení využívá fyzikálněchemické poznatky o vrstvách z uhlíkových nanostruktur v kombinaci s vrstvami organických materiálů, integraci s elektronickými obvody a zpracování senzorových signálů. Řešení senzorů čpavku, metanu, oxidů dusíku a uhlíku. Strategickým cílem projektu je zavést výrobu nových senzorů a nové technologie v TESLA Blatná, a.s.

### Účastníci projektu:

- TESLA BLATNÁ, a.s.
- Centrum organické chemie s.r.o.
- Ústav fyzikální chemie J. Heyrovského AV ČR, v.v.i.
- Západočeská univerzita v Plzni / Fakulta elektrotechnická



foto: ŠKODA ELECTRIC a.s.

## TA03031347

### Výzkum a vývoj bateriových elektrobuses včetně infrastruktury

(20132015, TA0/TA)

Dotace ze státního rozpočtu 20 mil. Kč

Projekt zahrnuje výrobu a zkoušky dvou prototypových dvanáctimetrových autobusů s bateriovým pohonem a s městskou karosérií nízkopodlažní koncepce. Bateriové vozidlo bude postaveno ve dvou variantách dle použitého typu LiIon trakčních baterií. První varianta bude obsahovat maximální množství baterií s vysokou měrnou hustotou energie tzv. HE články. Vozidlo bude mít dojezd cca 100 km v městských cyklech SORT 1, SORT 2 a nabíjení bude probíhat na konečné stanici v několika cyklech

dle požadovaného dojezdu. Druhý prototyp vozidla bude obsahovat menší množství baterií typu HP – tedy baterií s vysokou hustotou výkonu. Tato varianta je projektována na co nejvyšší obsaditelnost cestujícími, dojezd vozidla na jedno nabití bude 25 – 30 km s dobíjením na konečných stanicích cca 7 – 10 minut. Pro zvýšení životnosti baterií budou oba prototypy dobíjeny přes noc sníženým proudem včetně vyrovnávacího nabíjení článků baterie. Součástí projektu je vývoj infrastruktury, tedy vhodných nabíjecích stanic pro zajištění provozu těchto elektrobuses v rámci MHD. Bude realizován rychlonabíjecí systém o výkonu 300 kW s napájením ze sítě 22 kV a automatickým připojením k nabíjenému vozidlu.

#### Účastníci projektu:

- ŠKODA ELECTRIC a.s.
- Západočeská univerzita v Plzni / Fakulta strojní



Foto: CRYTUR, spol. s r.o.

## TA01011017

### Nové monokrystalické materiály pěstované EFG technologií a jejich použití v hi-tech aplikacích

(2011–2014, TA0/TA)

Dotace ze státního rozpočtu 18 mil. Kč

Cílem projektu je zavést výrobu nových monokrystalických materiálů na bázi oxidu hlinitého a směsného oxidu hlinito-ytritého metodou EFG a uplatnit tyto materiály zpravidla ve špičkových hi-tech aplikacích v elektronickém, optickém, optoelektronickém, strojírenském a šperkařském průmyslu. Výsledky budou chráněny podanými patentovými při-

hláškami, nechráněné výstupy budou publikovány v mezinárodních vědeckých periodikách a samotné výrobky a technologie budou komercializovány nejpozději do prosince 2014. Výsledkem projektu budou zcela nové produkty na špičkové světové úrovni (šperkový kámen, luminofor pro LED, nové tvary detektorů, monokrystalické optické vlákno, nové monokrystalické materiály, efektivní výbojky pro čerpání laserů, monokrystalické komponenty pro přístrojovou techniku a velkoplošné scintilátory), které po jeho skončení přinesou významné tržby.

#### Účastníci projektu:

- CRYTUR, spol. s r.o.
- PRECIOSA BEAUTY, s.r.o.
- Fyzikální ústav AV ČR, v. v. i.

# 11

## Závěry z Výroční zprávy TA ČR o poskytování informací

TA ČR jako povinný subjekt podle § 2 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „InfZ“), vydává v souladu s ustanovením § 18 odst. 1 InfZ tuto výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací podle InfZ za období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015.

<b>POČET PÍSEMNÝCH ŽÁDOSTÍ O INFORMACE PODANÝCH CELKEM</b>		<b>7</b>
<b>POČET PÍSEMNÝCH ŽÁDOSTÍ O INFORMACE VYŘÍZENÝCH</b>		<b>6</b>
Způsob vyřízení:	odkazem na zveřejněnou informaci	0
	poskytnutím informace (částečným)	5
	rozhodnutím o (částečném) odmítnutí žádosti	2
	odložením žádosti	0
	dosud v řízení	1
<b>Počet podaných odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace</b>		<b>0</b>
<b>Počet podaných návrhů na soudní přezkoumání zákonnosti vydaného rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace</b>		<b>0</b>
<b>Počet podaných stížností podle § 16a InfZ</b>		<b>0</b>

# 12

## Shrnutí

Technologická agentura ČR administrovala v roce 2015 projekty výzkumu a vývoje v sedmi programech. Nové veřejné soutěže byly vyhlášeny v celkem čtyřech programech – BETA, DELTA, OMEGA a GAMA. U všech veřejných soutěží byly vyhlášeny výsledky ještě v roce 2015 a celkem se počítá s realizací 93 nově podpořených projektů v programech OMEGA, DELTA a GAMA. V programu BETA probíhalo vyhlašování veřejných zakázek na zpracovatele výzkumných potřeb a zároveň byla vyhlášena pátá výzva k identifikaci nových výzkumných potřeb. Ve zbylých programech EPSILON a Centra kompetence probíhalo řešení projektů, v programu ALFA pak mimo probíhající realizace byly též projekty ukončovány.

V roce 2015 bylo ukončeno celkem 258 projektů, z nichž 231 bylo projektů z programu ALFA, 21 projektů z programu BETA a 6 projektů z programu OMEGA.

Celkový schválený rozpočet účelových výdajů na rok 2015 byl ve výši 2 752 511 tis. Kč. Po rozpočtových opatřeních dosáhl konečný rozpočet výše 3 081 450 tis. Kč a byl čerpán na 97,8 %, tedy ve výši 3 014 961 tis. Kč. V porovnání s rokem 2014 bylo v roce 2015 vyplaceno o 249 342 tis. Kč více.

V programu ALFA byly celkem vyhlášeny čtyři veřejné soutěže. V roce 2015 pokračovalo řešení podpořených projektů a byly ukončovány dříve započaté projekty. Dosud bylo v programu ALFA podpořeno 961 projektů z celkově podaných 3 501 návrhů projektů s celkovým objemem schválené účelové podpory 9 252 mil. Kč. Na uskutečnění podpořených projektů se podílí 2 536 řešitelů z 887 různých organizací. Průměrná výše účelové podpory na jeden projekt dosahuje výše 9 628 tis. Kč.

Z výzkumných potřeb 5. výzvy v roce 2015 bylo v programu BETA realizováno celkem 68 výzkumných potřeb a bylo předloženo 11 takzvaných mimořádných výzkumných potřeb. V rámci programu bylo celkem realizováno 132 výzkumných potřeb. V programu BETA bylo v roce 2015 vyplaceno dle uzavřených smluv 116 938 tis. Kč.

V rámci programu GAMA podprogramu 1 (určený pouze pro výzkumné organizace) byla vyhlášena v roce 2015 druhá veřejná soutěž, v níž bylo podpořeno 11 projektů, z nichž většina byla řešena ze strany vysokých škol. Dosud bylo v programu GAMA podpořeno 21 projektů. Konečný rozpočet programu byl ve výši 65 473 tis. Kč a vyplaceno z něj bylo 42 258 tis. Kč.

V roce 2015 byla v programu DELTA vyhlášena již druhá veřejná soutěž, do níž bylo podáno celkem 58 návrhů projektů, z nichž celkem 14 bylo podpořeno. Jednotlivé veřejné soutěže jsou zacíleny na určité prioritní země, s nimiž má TA ČR, resp. s agenturami obdobnými TA ČR a působícími v těchto zemích, uzavřeno memorandum o spolupráci. Druhá veřejná soutěž byla zpřístupněna pro podávání projektů českých subjektů se subjekty, které mají sídlo v čínských lokalitách Ťiang-su (Jiangsu), Če-ťiang (Zhejiang), S'-čchuan (Sichuan) a na Tchajwanu (Taiwan). V roce 2015 byl v programu upravený rozpočet po provedených rozpočtových opatřeních ve výši 13 331 tis. Kč. Vyplaceno dle uzavřených smluv bylo 13 223 tis. Kč.

Veřejná soutěž v programu EPSILON byla vyhlášena poprvé v roce 2014 se zahájením poskytování podpory v roce 2015, kdy probíhalo řešení 87 projektů. Rozpočet programu EPSILON byl stanoven po provedených rozpočtových

opatřeních ve výši 237 063 tis. Kč a bylo z něj zatím čerpáno 231 385 tis. Kč.

V roce 2015 byla v programu OMEGA vyhlášena třetí a pro tento program poslední veřejná soutěž. Koncem roku 2015 bylo předsednictvem TA ČR rozhodnuto o podpoření 68 projektů z celkových 196 dosud podpořených. V programu OMEGA byl v roce 2015 rozpočet ve výši 70 502 tis. Kč. Vyplaceno bylo dle uzavřených smluv a po vypořádání průběžných zpráv 70 500 tis. Kč.

V programu Centra kompetence byly vypsány 2 veřejné soutěže, další nejsou plánovány. V roce 2015 nebyla vypsána žádná veřejná soutěž v tomto programu, nicméně probíhala realizace celkem 33 projektů. Upravený rozpočet byl v roce 2015 ve výši 913 561 tis. Kč. Vyplaceno dle uzavřených smluv bylo 909 094 tis. Kč.

TA ČR je nejen poskytovatelem účelové podpory, ale je i sama příjemcem podpory, a to zejména z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. V roce 2015 TA ČR ukončila realizaci tří projektů z OP LZZ.

# 13

## Seznam zkratk



AV ČR	Akademie věd České republiky
CEP	Centrální evidence projektů
ČBÚ	Český báňský úřad
ČR	Česká republika
EK	Evropská komise
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
ICT	Úsek informačních a komunikačních technologií
IISSP	Integrovaný informační systém Státní pokladny
IS VaVaI	Informační systém Výzkum, vývoj a inovace
KaTA	kancelář Technologické agentury ČR
KA	klíčová aktivita
KR	kontrolní rada
MD	Ministerstvo dopravy
MF	Ministerstvo financí
MK	Ministerstvo kultury
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MO	Ministerstvo obrany
MP	malý podnik
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
MZe	Ministerstvo zemědělství
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NPOV	Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
NPU	Národní program udržitelnosti
OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

ORP	Oddělení realizace projektů
PCP	pre commercial procurement
PP1	Podprogram 1
PP2	Podprogram 2
přTA	předsednictvo Technologické agentury ČR
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
SP	střední podnik
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
TA1	1. veřejná soutěž programu ALFA
TA2	2. veřejná soutěž programu ALFA
TA3	3. veřejná soutěž programu ALFA
TA4	4. veřejná soutěž programu ALFA
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TE1	1. veřejná soutěž programu Centra kompetence
TE2	2. veřejná soutěž programu Centra kompetence
TF1	1. veřejná soutěž programu DELTA
TG1	1. veřejná soutěž programu GAMA
TH1	1. veřejná soutěž programu EPSILON
TD1	1. veřejná soutěž programu OMEGA
TD2	2. veřejná soutěž programu OMEGA
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
V4	Visegrádská skupina – ČR, Maďarsko, Polsko, Slovensko
VaV	vývoj a výzkum
VaVaI	výzkum, vývoj a inovace
VO	výzkumná organizace
VP	velký podnik
VR	výzkumná rada
VS	veřejná soutěž
VVI	veřejná výzkumná instituce
VVS	veřejná vysoká škola



# 14

## Přehled kontrol a auditů

### INTERNÍ KONTROLY

V roce 2015 byla provedena Kontrola hospodaření a interních procesů za rok 2015, kterou uskutečnila Kontrolní rada TA ČR ve dvou fázích, a to za období 1. – 6. /2015, která proběhla 20. 7. 2015, a za období 7. – 12. /2015, která proběhla 22. 2. 2016. Výsledkem kontroly je soubor shrnutí a doporučení, kterými se následně bude kancelář TA ČR řídit.

Tab. 21: Přehled vykonaných interních auditů za rok 2015

EVID. ČÍSLO	AUDITOVANÝ SUBJEKT	NÁZEV AUDITU	PRIORITA	TYP	DRUH	OBECNÝ CÍL
1/2015/IA	KATA	Audit procesu HR, náklady na pracovní pozici, zastupitelnost	1	P	Procesní, finanční	Ověřit čerpání mzdových prostředků, Proces výběru zaměstnanců, adaptační proces.
2/2015/IA	KATA	Audit procesu přípravy nových mechanismů podpory vědy a výzkumu, tvorba strategií	1	P	Systému	Ověřit shodu procesu přípravy nových mechanismů na podpory vědy a výzkumu. Tvorba strategických dokumentů a náklady.
3/2015/IA	KATA	Audit interních projektů	1	P	Procesní, finanční	Ověřit naplnění cílů projektů, kde je TA ČR příjemcem dotace – ESF. Oprávněnost nákladů.
4/2015/IA	KATA	Audit integrity dat	1	P	Systému	Kompletnost dat v IS, u schválených projektů programů administrovaných TA ČR.
5/2015/IA	KATA	Audit procesu realizace programu Beta, Omega, proces hodnocení a kontroly projektů	1	P	Procesní	Audit realizace projektů a výběru projektů v programech BETA, OMEGA, hodnocení a kontrola projektů. Plnění zákonných ukazatelů.
6/2015/IA	KATA	Audit nákladů na reprezentaci, propagaci	1	P	Finanční	Ověřit účelnost a efektivnost čerpání finančních prostředků, VKS.
7/2015/IA	KATA	Audit nastavení interních a externích regulátorů procesu	2	P	Procesní	Ověřit nastavení interních a externích regulátorů procesu u činnosti TA ČR.
8/2015/IA	KATA	Audit bezpečnosti a činnosti IT	1	P	Systému	Ověřit systém bezpečnosti IT prvků TA ČR, rozvoj IT služeb.
9/2015/IA	KATA	Čerpání finančních prostředků na Den TA ČR	1	M	Finanční	Mimořádný audit

Tab. 22: Údaje o výsledcích interního auditu v roce 2016

POŘ. ČÍSLO	UKAZATEL	ÚDAJE ZA ÚČETNÍ JEDNOTKU	SOUHRNNÉ ÚDAJE ZA VŠECHNY ÚČETNÍ JEDNOTKY
		1	2
1	Počet plánovaných auditů u orgánu veřejné správy podle § 30 odst. 3 zákona o finanční kontrole	9	9
2	Počet vykonaných plánovaných auditů u orgánu veřejné správy podle § 30 odst. 3 zákona o finanční kontrole	8	8
3	Počet vykonaných interních auditů operativně zařazených mimo roční plán podle § 30 odst. 6 zákona o finanční kontrole	1	1
4	Počet vykonaných auditů celkem	9	9
5	Z toho - finančních auditů podle § 28 odst. 4 písm. a) zákona o finanční kontrole	4	4
6	- auditů systémů podle § 28 odst. 4 písm. b) zákona o finanční kontrole	4	4
7	- auditů výkonu podle § 28 odst. 4 písm. c) zákona o finanční kontrole	0	0
8	- jinak zaměřených auditů	1	1
9	Počet upozornění předaných ve smyslu § 31 odst. 2 zákona vedoucímu orgánu veřejné správy útvarem interního auditu o svém zjištění, že na základě oznámení řídicí kontroly nebo na základě vlastního návrhu nebyla přijata příslušná opatření	0	0
10	Počet schválených pracovních míst útvaru interního auditu celkem včetně vedoucího útvaru (včetně služebních poměrů)	1	1
11	Počet schválených pracovních míst výkonných auditorů útvarů interního auditu	1	1
12	Skutečný stav výkonných interních auditorů útvaru interního auditu k 31. 12. hodnoceného roku	1	1
13	Počet interních auditorů, kteří jsou držiteli mezinárodní certifikace interních auditorů programu Institute of Internal Auditors	0	0
14	Počet interních auditorů, kteří jsou držiteli osvědčení o absolvování základního kurzu jednotného systému odborné přípravy pracovníků veřejné správy v oboru "finanční kontrola" a "interní audit" nebo jiného kurzu jej nahrazujícího	1	1

**EXTERNÍ KONTROLY**

Dle zákona 130/2002 Sb., § 36a odst. 2 je TA ČR povinna zajistit ověření účetní závěrky auditorem. Audit za rok 2015 byl dokončen a na základě auditorských procedur nebyly zaznamenány žádné významné nesprávnosti. Účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz pozice organizační složky k 31. 12. 2015 a jejího hospodaření za rok 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

V roce 2015 byla zahájena kontrolní akce č. 15/27 NKÚ. Předmětem kontroly jsou peněžní prostředky státu určené na účelovou podporu výzkumu a vývoje prostřednictvím rozpočtové kapitoly TA ČR. Účelem kontroly je prověřit poskytování, čerpání a užití peněžních prostředků státu určených na účelovou podporu výzkumu a vývoje. Zahájení kontroly bylo v srpnu 2015, předložení kontrolního závěru bude v květnu 2016.

Dále odbor Hospodaření s majetkem státu MF zahájil v TA ČR od prosince 2015 veřejnosprávní kontrolu. Předmětem kontroly je dodržování zákona č. 219/2000 Sb. příslušných ustanovení navazující vyhlášky MF č. 62/2001 Sb., o hospodaření organizačních složek státu a státních organizací s majetkem státu, a dalších souvisejících právních předpisů, při hospodaření s majetkem státu, se kterým je TA ČR příslušná hospodařit. Kontrola ještě nebyla dokončena.

## Zpráva nezávislého auditora

### zřizovateli organizační složky státu Technologická agentura České republiky

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky organizační složky státu Technologická agentura České republiky, identifikační číslo 72050365, se sídlem Evropská 1692/37, Praha 6 (dále „Organizační složka“), tj. rozvahy k 31. prosinci 2015, výkazu zisku a ztráty za rok 2015 a přílohy, včetně popisu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací (dále „účetní závěrka“).

#### Odpovědnost statutárního orgánu Organizační složky za účetní závěrku

Statutární orgán Organizační složky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a napláňovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Organizační složky relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Organizační složky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

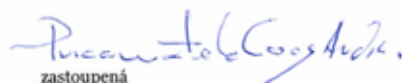

#### Výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Organizační složky k 31. prosinci 2015 a jejího hospodaření za rok 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

#### Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě A.3. přílohy účetní závěrky, která popisuje principy vedení účetnictví a sestavení účetní závěrky v souvislosti s otevřením a vyrovnáním limitu u České národní banky Organizační složky k 31. prosinci 2015. Toto zdůraznění nepředstavuje výhradu.

15. února 2016

  
zastoupená  
  
Ing. Václav Prymek  
partner

  
Ing. Petra Bočáková  
statutární auditor, ev. č. 2253

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

---

**Zpráva o činnosti Technologické agentury  
České republiky za rok 2015**

Editace textu: Ivana Drábková

Grafický design: Dana Skalická

Vydala: Technologická agentura ČR, Evropská 1692/37, 160 00 Praha 6

[www.tacr.cz](http://www.tacr.cz)

Tisk: CZECH PROMOTION print, s.r.o.

Praha 2016

1. vydání

Fotografie použité ve Zprávě pochází z projektů podpořených  
Technologickou agenturou České republiky.

© Technologická agentura ČR, 2016

**ISBN 978-80-88169-04-8**





**T A**

**Č R**

**Podrobné informace  
o interních projektech  
TA ČR**

Příloha výroční zprávy Technologické agentury  
České republiky za rok 2015

# Obsah

- 1. PROJEKT ZEFEKTIVNĚNÍ ČINNOSTI TECHNOLOGICKÉ AGENTURY ČESKÉ REPUBLIKY V OBLASTI PODPORY VÝZKUMU, EXPERIMENTÁLNÍHO VÝVOJE A INOVACÍ A PODPORA POSILOVÁNÍ ODBORNÝCH KAPACIT ORGANIZACÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY V OBLASTI VÝZKUMU, EXPERIMENTÁLNÍHO VÝVOJE A INOVACÍ** (reg. č. CZ.1.04/4.1.00/D4.0003)
  - 1.1. Úvod
    - 1.1.1. KA 1: Zmapování a posouzení významu VaVaI ve strategických dokumentech veřejné správy (odpovídá §36a, odst. 3, písm. a))
    - 1.1.2. KA 2: Nastavení nového rámce pro odbornou podporu státní správy (odpovídá §36a, odst. 3, písm. a) a b))
    - 1.1.3. KA 3: Nastavení a založení analytických služeb v rámci TA ČR (odpovídá §36a, odst. 3, písm. a), c), d) e))
    - 1.1.4. KA 4: Zefektivnění spolupráce s externími experty TA ČR (odpovídá §36a, odst. 3, písm. b), d), e))
    - 1.1.5. KA 5: Příprava činnosti platformy pro inovační politiky (odpovídá §36a, odst. 3, písm. g), h))
    - 1.1.6. KA 6: Zefektivnění poradenských služeb v rámci TA ČR (odpovídá §36a, odst. 3, písm. g), h), j))
    - 1.1.7. KA 7: Zvýšení informovanosti veřejné správy o inovacích a nastavení systému vzdělávání zaměstnanců organizací veřejné správy v oblasti VaVaI (odpovídá §36a, odst. 3, písm. a), i))
  - 1.2. Závěr
- 2. PROJEKT INKA – INOVAČNÍ KAPACITY 2014+**
  - 2.1. Hlavní zjištění o inovační kapacitě ČR
  - 2.2. Úroveň prosperity a produktivita
  - 2.3. Export
  - 2.4. Globalizace: Role zahraničních firem a podnikatelská autonomie
  - 2.5. Hlavní zjištění o podnikatelské autonomii
  - 2.6. Firemní aspirace a inovace
  - 2.7. Kdo jsou inovační lídři?
  - 2.8. Spolupráce a transfer znalostí mezi firmami a výzkumnými organizacemi
  - 2.9. Rozsah a obsah poptávky firem po výzkumné spolupráci
  - 2.10. Jak přistupovat k měření a hodnocení spolupráce a technologického transferu?
  - 2.11. Hnací síly a bariéry inovační kapacity ČR: Shrnutí
  - 2.12. Závěr
- 3. SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK**

# 1

## Projekt Zefektivnění činnosti Technologické agentury České republiky

v oblasti podpory výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti výzkumu, experimentálního vývoje a inovací

(reg. č. CZ.1.04/4.1.00/D4.0003)

## 1.1 Úvod

Technologická agentura České republiky (dále TA ČR) realizovala v průběhu programovacího období 2007-2013 celkem tři projekty spolufinancované z Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Prvním realizovaným projektem, projekt Zvýšení výkonnosti a kvality prováděných věcných agend Technologické agentury České republiky (zkráceně Rozvoj TA ČR), nastavila TA ČR rámec svého nového fungování v základních oblastech – strategické řízení, projektové a procesní řízení, rozvoj lidských zdrojů, komunikace a protikorupční opatření. Projektem Nastavení a implementace sektorových expertních služeb Technologické agentury České republiky (zkráceně Sektorové služby TA ČR) nastavila TA ČR své efektivní fungování ve specifické a dosud nepokryté oblasti odborných služeb pro jednotlivé sektory/obory. Vytvořila tak základ interních hodnotitelských a poradenských kapacit po vzoru finské agentury TEKES (Innovaatiohoituskeskus Tekes).

Třetí projekt, Zefektivnění činnosti TA ČR v oblasti podpory VaVaI a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI (zkráceně Zefektivnění činnosti TA ČR), pak doplnil uvedené dva projekty o další oblasti tak, aby bylo možné zajistit efektivní fungování TA ČR nejen dovnitř, ale také ve spolupráci s vnějšími subjekty /spolupracujícími organizacemi.

TA ČR, jako jeden z hlavních poskytovatelů účelové podpory výzkumu, experimentálního vývoje a inovací (dále VaVaI) a tedy i konektor mezi jednotlivými prvky systému VaVaI

a zároveň zadavatel řešení výzkumných potřeb pro dalších 10 resortů, usilovala realizací projektu vytvořit návrhy a podklady pro další zefektivnění svých činností a nastavit požadavky na hodnocení kvality veřejných služeb v oblasti VaVaI. Tato oblast byla řešena přezkoumáním stávajících struktur, strategií a agend a návrhem organizačního re-engineeringu a re-designu podpory poskytované VaVaI zejména prostřednictvím TA ČR.

Hlavním cílem projektu bylo zefektivnění poskytování podpory VaVaI ze strany TA ČR a využití získaných poznatků pro potřeby dalších organizací veřejné správy, posílení odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI, posílení chápání významu aplikovaného VaVaI a jeho výsledků pro další rozvoj České republiky a do budoucna možnost sjednocení způsobů a podmínek poskytování podpory VaVaI na základě znalostí získaných TA ČR.

Realizace projektu byla zahájena v srpnu 2014 s tím, že jednotlivé klíčové aktivity (v projektu jich bylo naplánováno celkem 7) projektu budou ukončeny dle nastaveného harmonogramu, nejpozději však na konci listopadu 2015. V souvislosti s úvahami Ministerstva financí a řídicích orgánů operačních programů v programovém období 2014-2020 o využití finančních nástrojů zastřešených jednou národní institucí, která by evropské prostředky rozdělovala příjemcům podpory prostřednictvím inovativních finančních nástrojů (garance, půjčky a kapitálové vstupy, včetně jejich kombinací i společně s dotacemi) požádala TA ČR v únoru 2015 o rozšíření projektu o část týkající se této oblasti. Důvodem

byla také skutečnost, že využití obdobných nástrojů bylo minimálně zvažováno v případě prostředků poskytovaných výhradně ze státního rozpočtu. Uvedené žádosti dne 20. března 2015 řídicí orgán OP LZZ vyhověl. Následně na základě podané 2. žádosti o podstatnou změnu projektu schválil řídicí orgán OP LZZ dne 1. července 2015 prodloužení realizace všech klíčových aktivit projektu do konce listopadu 2015.

V rámci projektu bylo naplánováno vytvoření celé řady výstupů. Mezi konkrétní výstupy (indikátory) projektu lze zařadit:

- 1) Počet podpořených organizací: 1
- 2) Počet podpořených osob: 290
- 3) Počet úspěšných absolventů 45
- 4) Počet inovovaných produktů: 14

Jako inovativní produkty byly vzaty zastřešující výstupy projektu jednotlivých klíčových aktivit, kterých bylo původně naplánováno celkem 14 (po schválení 1. podstatné změny celkem 15). Konkrétně se jednalo o následující inovativní produkty:

- 1) Strategická mapa VaVaI.
- 2) Scénář přípravy strategie.
- 3) Návrh modelu odborné podpory státní správy a doporučení pro jeho implementaci.
- 4) Metodiky pro implementaci odborných analytických služeb.
- 5) Implementace principů modelu Star Metrics.
- 6) Implementace referenčního modelu TAFTIE.
- 7) Metodika pro nový management externích expertů v rámci TA ČR.
- 8) Funkční platforma inovačního think-tanku s nastaveným systémem pravidelné komunikace a rámce činnosti.
- 9) Metodika fungování poradenského centra v oblasti přípravy a realizace VaVaI.

- 10) Metodika poradenství aplikace výsledků VaVaI.
- 11) Metodika poradenství v oblasti daňové správy.
- 12) Analýza nových nástrojů podpory s možností využití při podpoře VaVaI v rámci programů TA ČR včetně vyhodnocení právního rámce a legislativních překážek.
- 13) Metodika využití informačních zdrojů.
- 14) Nastavený systém vzdělávání VaVaI ve veřejné správě.
- 15) Metodika implementace principů PCP.

Projekt byl realizován prostřednictvím sedmi věcně zaměřených klíčových aktivit a reagoval na reálné potřeby indikované prostřednictvím dosavadní činnosti TA ČR v oblasti podpory VaVaI. Tyto aktivity přispěly k plnění úkolů TA ČR daných § 36a, odst. 3 zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků, v platném znění (zákon č. 130/2002 Sb.).

#### Rozdělení projektu do klíčových aktivit (dále KA):

- KA 1: Zmapování a posouzení významu VaVaI ve strategických dokumentech veřejné správy.
- KA 2: Nastavení nového rámce pro odbornou podporu státní správy.
- KA 3: Nastavení a založení analytických služeb v rámci TA ČR.
- KA 4: Zefektivnění spolupráce s externími experty TA ČR.
- KA 5: Příprava činnosti platformy pro inovační politiky.
- KA 6: Zefektivnění poradenských služeb v rámci TA ČR.
- KA 7: Zvýšení informovanosti veřejné správy o inovacích a nastavení systému vzdělávání zaměstnanců organizací veřejné správy v oblasti VaVaI.



## 1.1.1 KA 1 - Zmapování a posouzení významu VaVal ve strategických dokumentech veřejné správy

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. a))

TA ČR je především poskytovatelem účelové podpory pro aplikovaný výzkum a inovace, připravuje a realizuje programy, výzvy a veřejné zakázky ve VaVal - viz §36a, odst. 3, písm. a). Současně je poskytovatelem namísto původních 10 ústředních orgánů státní správy (Ministerstva životního prostředí, Ministerstva dopravy, Ministerstva pro místní rozvoj, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva zahraničních věcí, Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, Českého báňského úřadu, Ministerstva vnitra kromě bezpečnostního výzkumu, Českého úřadu zeměměřického a katastrálního a Ministerstva průmyslu a obchodu v programu BETA). Při přípravě programů a výzev je TA ČR vázána postupovat, podobně jako ostatní poskytovatelé, podle Národních priorit orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací vládou schválených usnesením vlády č. 552 ze dne 19. července 2012 (dále NPOV). Zároveň je ve veřejných diskusích opakovaně požadováno větší zaměření podpory VaVal na plnění strategických záměrů vlády, obsažených v jimi schválených strategických dokumentech. K tomuto je bezpodmínečně nutná znalost a vzájemná provázanost příslušných strategických a koncepčních dokumentů, a to na úroveň jednotlivých konkrétních cílů, včetně jejich prioritizace ze strany příslušného resortu (Opatření 2 Aktualizované Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR na léta 2009

až 2015 s výhledem do roku 2020 schválené usnesením vlády č. 294 ze dne 24. dubna 2014 ukládá všem poskytovatelům zohlednit NPOV ve všech programech a současně Implementací NPOV, schválenou usnesením vlády č. 569 ze dne 31. července 2013, je stanovena povinnost zajištění dílčího cíle či cílů ve veřejných soutěžích).

Zkušenosti TA ČR také ukazují, že kromě přehledu resortních strategií, které shromáždilo Ministerstvo pro místní rozvoj a zveřejnilo na samostatném webu (<http://databaze-strategie.cz/>), žádný ze spolupracujících resortů nemá zpracován přehled svých koncepcí a strategií hierarchicky tak, aby bylo možné stanovit hlavní cíle strategií, jež mají být plněny mj. prostřednictvím VaVal. První praktické zkušenosti se stanovením nejvýznamnějších priorit podpory získala TA ČR při přípravě první výzvy v programu EPSILON v rámci diskusí s resorty, v jejichž věcné působnosti jsou problematiky řešené v rámci tohoto programu. Obdobný postup před každou výzvou je časově i kapacitně velmi náročný, je však nezbytný pro ex-ante posouzení zamýšlené poskytnutí podpory. Zároveň by měl být uchopen metodicky stejně.

Je nutné upozornit, že ex-ante hodnocení je od doby nových evropských pravidel veřejné podpory<sup>1</sup>, tj. od roku 2014, povinnou součástí

<sup>1</sup> Nařízení Komise (ES) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014, kterým se v souladu s články 107 a 108 Smlouvy prohlašují určité kategorie podpory za slučitelné s vnitřním trhem – Úřední věstník Evropské unie L 187, 26. června 2014, Rámec pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací – Úřední věstník Evropské unie C 198, 27. června 2014 (část 3, odst. 36, písm. a) – g)) a Nařízení Rady (EU) 2015/1589 ze dne 13. července 2015, kterým se stanoví prováděcí pravidla k článku 108 Smlouvy o fungování Evropské unie - Úřední věstník Evropské unie L 248, 24. září 2015, čl. 2.

postupů dle pravidel Evropské unie v oblasti veřejné podpory. Na tento cíl byla zaměřena KA 1.

V roce 2014 a následně v roce 2015 pracovala TA ČR na úpravě programu společenskovešedního výzkumu OMEGA (nový program ÉTA). V rámci šesti kulatých stolů s odborníky z různých oblastí společenských a humanitních věd se ukázala potřeba reagovat rovněž na poptávku regionů a obcí/municipalit po aplikovaném výzkumu pro jejich potřeby. I když působnost regionů ze zákona č. 130/2002 Sb., v novelizaci z roku 2009, téměř vymizela, ony samy VaVaI podporují a žádají jako podporu realizace regionálních strategií. Jedním ze zdrojů metodicky stejného uchopení tvorby jejich strategií je projekt Ústeckého kraje ve spolupráci s Asociací krajů ČR, podpořený v programu OMEGA (TD010059 - Posílení analytických, koncepčních a implementačních kapacit strategického řízení v krajích). Dále také projekty Výzkumného ústavu práce a sociálních věcí (TD020399 - Dlouhodobá strategie rozvoje sociálních služeb na území města Písku jako obce s rozšířenou působností do r. 2030) a Univerzity Karlovy (TD020354 - Scénáře budoucího vývoje mikroregionu jaderné elektrárny Dukovany s využitím přístupu Territorial Impact Assessment). Při přípravě výše uvedeného nového programu ÉTA byly výstupy KA 1 využity pro provedení zhodnocení resortních strategií vůči NPOV. Pro nový program byly vybrány právě ty priority, které přispějí k rovnoměrnému naplňování NPOV ve společenských a kulturních tématech pro VaVaI formulovaných v prioritní oblasti 4 (Sociální a kulturní výzvy) ve všech 26 cílech VaVaI. Na základě uvedených skutečností bylo proto součástí KA 1 rovněž zmapování strategických dokumentů všech regionů.

Realizace samotné KA 1 byla rozdělena na dvě hlavní činnosti na základě schválených výstupů projektu, tj. na tvorbu strategických

map jednotlivých resortů, krajů a mapy VaVaI a tvorbu Scénáře přípravy strategie ČR pro oblast VaVaI, vše s ohledem na činnost TA ČR.

Na začátku byly shromážděny a analyzovány veškeré relevantní podklady, tj. zejména strategické dokumenty resortů a krajů, relevantní legislativa a další.

Po uvedených přípravných aktivitách následovala samotná tvorba základních (obecných) strategických map. Tato analýza byla v případě resortů založena na analýze působností uvedených v kompetenčním zákoně u daného resortu. Dále zákonů, které stanovují požadavek na vznik strategického dokumentu v dané působnosti, strategických dokumentů vztahující se k dané působnosti (nebo více působnostem) a zákony vztahujícími se k dané působnosti, u nichž je příslušný resort zároveň gestorem. V případě krajů byly analyzovány oborové působnosti daného kraje, dále také zákony, které stanovují požadavek na vznik strategického dokumentu v dané působnosti a strategické dokumenty kraje vztahující se k dané působnosti (nebo více působnostem).

Poté byly rozděleny strategické dokumenty v souvislosti se stupněm vazby dokumentu na VaVaI (zásadní, významná, částečná, nevýznamná a žádná) a zpracovány mapy VaVaI včetně doprovodných textů k nim. Dále byly obdobně analyzovány strategické a programové dokumenty TA ČR, Akademie věd ČR a Úřadu vlády a zpracovány základní (obecné) strategické mapy uvedených orgánů a u relevantních zpracovány mapy VaVaI.

Souběžně s přípravou map byly uvedené organizace a kraje osloveny se žádostí o spolupráci a jednotlivé základní (obecné) a mapy VaVaI pověřeným zástupcům těchto organizací zasílány průběžně k revizi (v případě potřeby probíhala komunikace prostřednictvím e-mailu, telefonicky nebo proběhly se zástupci

uvedených institucí osobní jednání). V příloze tohoto materiálu jsou pro informaci přiloženy mapy Ministerstva vnitra, Jihomoravského kraje a Strategická mapa VaVaI.

Na základě zpracování těchto dílčích strategických map a analýz VaVaI ve strategiích vznikla souhrnná strategická mapa VaVaI a mapy vazeb strategických dokumentů na tři klíčové národní dokumenty pro oblast VaVaI – Národní politiku výzkumu, vývoje a inovací ČR na léta 2009 až 2015, NPOV a Národní výzkumnou a inovační strategii pro inteligentní specializaci České republiky.

Výše uvedené dokumenty byly následně podkladem pro zpracování Scénáře přípravy strategie ČR pro oblast VaVaI. Tomuto předcházelo zpracování další analýzy historických souvislostí a vývoje základních strategických dokumentů pro oblast VaVaI v návaznosti na jednotlivá období a související klíčové VaVaI strategické dokumenty. Na základě těchto analýz byly identifikovány čtyři základní možné varianty vývoje (rozvoje) klíčových národních strategických dokumentů v oblasti VaVaI, a to konkrétně:

### 1. VARIANTA:

Zachování současného stavu souběžné existence 4 strategických dokumentů (Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR, NPOV, Národní inovační strategie ČR a Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR - přičemž tento dokument lze chápat jako jednorázový).

### 2. VARIANTA:

Souběžná existence 2 strategických dokumentů (Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR - zahrnující ovšem i problematiku inovací a NPOV, které by nezahrnovaly žádná systémová opatření a zaměřovaly se pouze na stanovení priorit).

### 3. VARIANTA:

Existence Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací v ČR, zahrnující jak oblast inovací, tak NPOV v jednom souhrnném strategickém dokumentu.

### 4. VARIANTA:

Existence Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR jako zastřešujícího strategického dokumentu nad NPOV, Národní inovační strategií ČR a případně implementačním dokumentem Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR, který by konkretizoval úkoly spojené s implementací v kratším časovém horizontu.

Scénář přípravy strategie ČR pro oblast VaVaI je předkládán Radě pro výzkum, vývoj a inovace k případné diskusi/připomínkám.

Nad rámec představení projektu a jednotlivých KA byla KA 1 v průběhu realizace představena na jednáních Expertní skupiny pro strategickou práci při Ministerstvu pro místní rozvoj konané ve dnech 29. dubna 2015 a 9. října 2015, kterých se účastnili zástupci všech ministerstev, Asociace krajů ČR, Svazu měst a obcí ČR. KA 1 byla také představena na diskusním setkání k tématu Veřejné strategie v české praxi dne 28. května 2015. Následně byly realizace a výstupy KA zástupcům cílové skupiny a dalším uchazečům představeny na závěrečném semináři, který se konal 2x ve dnech 3. a 4. listopadu 2015.

### CO BYLO VYTVOŘENO:

- 15 strategický map resortů, a to základních map a map VaVaI
- 14 strategických map krajů a hl. m. Prahy
- strategická mapa VaVaI
- scénář přípravy strategie ČR pro oblast VaVaI

**ZÁVĚR:**

1. Na základě výstupů KA 1 došlo ke zpřesnění postavení a role TA ČR v systému VaVaI.
2. TA ČR získala znalost a vzájemnou provázanost příslušných strategických a koncepčních dokumentů v oblasti VaVaI, jež bude sloužit jako podkladový materiál pro přípravu nových programů (při ex-ante posouzení). Zároveň bude sloužit k zaměření výzev v programech na prioritní oblasti působnosti rezortu/ organizace a většímu zaměření podpory
3. Výstupy budou sloužit jako podklad pro pochopení návazností, tvorbu specifických analýz při tvorbě a vyhodnocování naplňování strategických dokumentů, apod.
4. Výstupy KA 1 umožní TA ČR klást větší důraz na přípravu programů v souladu s pravidly veřejné podpory Evropské unie.

## 1.1.2 KA 2 - Nastavení nového rámce pro odbornou podporu státní správy

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. a) a b))

Při realizaci programu BETA, programu veřejných zakázek ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích pro potřeby státní správy, naráží TA ČR mj. na problematiku využití potenciálu některých výzkumných organizací (často veřejných výzkumných institucí) pro odbornou podporu státní správy, resp. dozorové a další činnosti, které jsou v působnosti jednotlivých ústředních orgánů státní správy dle zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy, v platném znění. Tuto odbornou podporu nelze provádět bez systematické výzkumné činnosti, zároveň jsou odborná podpora a jí doprovázející výzkum často zaměňovány. Ze získaných poznatků plyne několik závěrů:

- a) Veřejná správa vyžaduje dlouhodobou systematickou podporu, jejíž nezbytnou součástí je výzkum a vývoj. Reformou VaVaI

z let 2005-2008 však byla část organizací, vykonávajících tuto odbornou podporu, převedena na výzkumné organizace, veřejné výzkumné instituce, které se řídí pravidly zákona č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, v platném znění (dále zákon č. 341/2005 Sb.). Zákon č. 341/2005 Sb. stanovuje jako hlavní činnost těchto institucí provádění výzkumu, ostatní činnosti jsou na hlavní navázány. Vztah výzkumu a odborné podpory resortů v těchto organizacích podle zákona č. 341/2005 Sb. je nejasný. V rámci programu BETA pak resorty usilují, aby jejich odborná podpora, na kterou často nemají dost finančních prostředků, byla zajištěna prostřednictvím projektů výzkumu. Vzniká tak zájem o podporu výzkumu pro potřeby státní správy v jiném rozsahu a smyslu než uvádí zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře VaVaI.

- b) Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, v platném znění (dále zákon č. 137/2006 Sb.), sice umožňuje několik způsobů zadání veřejné zakázky, transparentnost poskytování podpory však vyžaduje využití ve většině případů zadávání veřejnou soutěží. Z tohoto důvodu bylo v programu BETA opakovaně soutěženo několik zakázek s cenou nad 5 mil. Kč, kdy evidentně jediným dodavatelem pro potřeby daného resortu je jím založená výzkumná organizace. Tento postup byl administrativně velmi náročný jak na straně zpracovatele nabídky, tak na straně TA ČR, přitom byl zcela neefektivní a na dlouhou dobu znejišťoval zadavatele výzkumné potřeby (příslušný resort) i zpracovatele, zda bude daná problematika podpořena.
- c) Financování výzkumných organizací, určených primárně pro odbornou podporu státní správy, je nestabilní obdobně, jako je tomu v jiných výzkumných organizacích. Způsob hodnocení výzkumu a vývoje (dále VaV) pro potřeby poskytnutí institucionální podpory nezohledňuje specifika těchto organizací, nejasnost v možnostech podpory ze strany zřizovatele a obecně nedostatek finančních prostředků vede k tomu, že tyto organizace vstupují do partnerství s firmami, které jsou předmětem státního dozoru ze strany zřizovatele a pro které dané organizace vytvářejí odborné zázemí a nezávislé posudky. Tato problematika, včetně dosavadních zkušeností, byla součástí opakovaných snah TA ČR o změnu programu BETA předkládaných Radě pro výzkum, vývoj a inovace.

Na začátku KA 2 byl sestaven realizační tým, jehož součástí byli zástupci pilotních resortů Ministerstva životního prostředí a Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, následně zástupce z resortních organizací Ministerstva zahraničních věcí a Ministerstva zemědělství.

Byl proveden sběr dat pro analýzu stávající situace (informací o financích, řízení a dalších). Toto bylo zjišťováno formou dotazníkového šetření od resortních organizací, provádějících výzkum a/nebo odbornou podporu. Dotazníky byly rozeslány na celkem 13 resortních organizací. Pro sběr dat ze zřizovatelských úřadů byl zpracován formulář pro požadavky resortů na odbornou podporu a odpovídající VaVaI. Podklady od pilotních resortů byly analyzovány, byla provedena analýza systému financování různých typů organizací a legislativních podmínek jejich činnosti. Na základě provedené analýzy alternativních přístupů k nastavení nového rámce pro odbornou podporu státní správy a s ní související výzkum byly navrženy první kroky finálního modelu a doporučení pro jeho implementaci. Také byla navržena definice odborné podpory státní správy a odborné podpory založené na výzkumu. Je ke zvážení, zda-li by tyto pojmy neměly být zavedeny buď do novely zákona č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, nebo do nového zákona o podpoře VaVaI.

Bylo provedeno mezinárodní srovnání. Samostatná studie byla zpracována o systému odborné podpory a souvisejícího výzkumu ve Spolkové republice Německo. Spolková republika Německo byla vybrána především z důvodu vysoké úrovně výzkumu jako takového, který je základním předpokladem vysoké úrovně výzkumu pro potřeby odborné podpory veřejné správy a z důvodu jisté podobnosti fungování veřejné správy a resortních výzkumných organizací, která je důležitá pro využitelnost výsledků pro prostředí ČR. Studii provedla společnost Fraunhofer-Zentrum für Internationales Management und Wissensökonomie (dále Fraunhofer MOEZ) v Lipsku.

Výsledky byly diskutovány se zástupci společnosti Fraunhofer MOEZ na veřejném

semináři s názvem Odborná podpora VaV pro veřejnou správu v Německu dne 1. září 2015. Studie se primárně zaměřila na zodpovězení následujících otázek:

1. jak je zajišťována odborná podpora veřejné správy a související VaVal ve Spolkové republice Německo, a to jak na úrovni celostátní tak jednotlivých spolkových zemí,
2. jak je organizován resortní výzkum, resp. výzkum pro potřeby jednotlivých resortů,
3. jaký je způsob fungování některých vybraných resortních organizací.

Byly zpracovány a v materiálu popsány případové studie tří německých resortních výzkumných ústavů, jmenovitě Deutscher Wetterdienst (v ČR obdoba Českého hydrometeorologického ústavu, příspěvkové organizace Ministerstva životního prostředí), Bundesbundesanstalt für Gewässerkunde (v ČR obdoba Výzkumného ústavu vodohospodářského T. G. Masaryka, v.v.i., jehož zakladatelem je Ministerstvo životního prostředí) a Bundesamt für Strahlenschutz (v ČR obdoba Státního úřadu radiační ochrany, v.v.i., jehož zakladatelem je SÚJB). **Z předložené studie vyplynulo, že resortní výzkumné instituce ve Spolkové republice Německo mají systém podpory jako ostatní německá výzkumná infrastruktura včetně strategického řízení a dohledu** (v průměru 25 % činností je věnováno VaVal) a dále platí:

1. Výzkumná scéna je charakterizována heterogenitou a funkční diverzitou. Vedle organizací zabývajících se zejména základním výzkumem (univerzity, společnost Maxe Plancka nebo Leibnizova společnost) existují organizace, jejichž smyslem je aplikovaný výzkum (zejména Fraunhoferova společnost).
2. Resortní výzkumné organizace patří do působnosti spolkových ministerstev jako součást spolkové správy a k plnění svých

úkolů byly zřízeny příslušnými ministerstvy. Resortní organizace tím, že spadají pod spolková ministerstva, nemají svou vlastní právní způsobilost / způsobilost k samostatným právním úkonům.

3. Aby výzkumné organizace mohly ministerstvům zaručit mezinárodní podporu ze strany nejnovějších vědeckých poznatků, plní tyto resortní výzkumné ústavy dvě hlavní úlohy najednou:
  - a) poskytují výzkumné/odborné poradenství dle požadavků spolkových ministerstev,
  - b) realizují dlouhodobý výzkum založený na výzkumných programech jako výzkumná infrastruktura.
4. Ve Spolkové republice Německo existuje celkem 37 spolkových ústavů, které jsou odpovědné za příslušnou oblast výzkumu (resortní výzkumné ústavy), tyto zaměstnávají přibližně 21 300 zaměstnanců, mají rozpočet v hodnotě 1,8 mld. eur, z čehož 910 mil. eur je určeno na VaV (2014).
5. Aby bylo možné udržet vysokou úroveň kvality výzkumu i jednotlivých ústavů, probíhá pravidelné interní a externí hodnocení resortních výzkumných ústavů prostřednictvím Německé vědecké rady, a to pravidelně. Německá vědecká rada je složena ze zástupců vlády na celostátní úrovni, zástupců na úrovni jednotlivých spolkových zemí a ze zástupců vědecké komunity.
6. Resortní výzkumné ústavy se podílejí na projektech VaV, které jsou financovány na národní i mezinárodní úrovni, např. na projektech financovaných Evropskou unií. Zároveň mají možnost využívat poskytnuté finance k nákupu VaV od ostatních (externích) subjektů. Tyto ústavy jsou tedy dlouhodobým nositelem příslušných témat pro odbornou podporu státu, vykonavateli výzkumu a také zadavateli dílčích témat výzkumu.

Jako podklad pro zpracování samotného modelu sloužilo také zpracované podrobnější



porovnání provedené se zaměřením na oblast ochrany ovzduší a vod v Rakouské republice, Spojeném království Velké Británie a Severního Irsku a ve Slovenské republice (Slovenský hydrometeorologický ústav).

Návrh/model pro nové nastavení odborné podpory veřejné správy a souvisejícího výzkumu a vývoje byl připraven ve třech fázích: opatření realizovatelná v krátkodobém horizontu do roku 2016, opatření realizovatelná ve střednědobém horizontu v letech 2017 do roku 2019 a opatření realizovatelná v dlouhodobém horizontu, s účinností od roku 2020 dále. Příprava probíhala ve spolupráci se zapojenými pilotními rezorty a model byl představen na závěrečných seminářích konaných na Státním úřadu pro jadernou bezpečnost, Výzkumném ústavu vodohospodářském T. G. Masaryka, v.v.i. a na Českém hydrometeorologickém ústavu ve dnech 19., 23. a 24. listopadu 2015.

Nad rámec představení projektu a jednotlivých KA byla KA 2 v průběhu realizace představena na samostatných jednáních konaných se zástupci Ministerstva životního prostředí, Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a Ústavu mezinárodních vztahů ve dnech 11. března 2015, 31. března 2015 a 22. července 2015.

### Z REALIZACE KA 2 VYPLYNULA:

- Potřeba upevnění pojmu odborné podpory a s ní souvisejícího výzkumu jako nezbytného nástroje ke kvalitnímu rozhodování ve státní správě včetně legislativního zakotvení.
- Potřeba vytvoření jasné koncepce spolupráce mezi rezorty, rezortními organizacemi a poskytovateli podpory VaVaI.
- Potřeba vzdělávání státních úředníků v oblasti využívání a formulaci potřeb odborné podpory a s ní souvisejícího výzkumu.

### CO BYLO VYTVOŘENO:

- Návrh modelu odborné podpory veřejné správy a souvisejícího výzkumu a doporučení pro jeho implementaci, včetně možnosti financování výzkumu v „neakademických“ výzkumných organizacích v souvislosti s jejich rolí v odborné podpoře státní správy.
- Analýza současného stavu zajištění odborné podpory a souvisejícího výzkumu v resortech Ministerstva životního prostředí, Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (pilotní) a Ministerstva zemědělství z pohledu legislativního, systému řízení a finančního zabezpečení.
- Analýza odborné podpory státní správy a souvisejícího výzkumu ve Spolkové republice Německo.

### ZÁVĚR:

1. Výstup KA 2 přispěje k efektivnější realizaci programů TA ČR a k cílenému zaměření výzev v programech TA ČR na prioritní oblasti rezortu/organizace, které však nejsou odbornou podporou státní správy a s tím souvisejícím výzkumem, kterou vykonává resortní organizace pro tento účel.
2. Získané znalosti poslouží TA ČR k podpoře/zdůvodnění potřebných změn v legislativě (např. zákona č. 130/2002 Sb., případně zákona č. 341/2005 Sb., resp. jako podnět pro nový zákon o podpoře VaVaI) a zkvalitnění komunikace s resorty/organizacemi.
3. Realizací došlo v pilotní fázi k vyjasnění vztahu výzkumu a odborné podpory resortů v organizacích zejména v těch, které byly zřízeny dle zákona č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, v platném znění.

## 1.1.3 KA 3 - Nastavení a založení analytických služeb v rámci TA ČR

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. a), c), d) e))

Činnosti KA 3 jsou založeny na konsolidaci využití existujících dat různého druhu, zejména získávaných v rámci běžné činnosti TA ČR a veřejně dostupných registrů a databází.

Nová pravidla veřejné podpory EU počítají explicitně s existencí ex-ante hodnocení pro přípravu nového programu podpory (viz poznámka 1 pod čarou). Pokud má být realizována tzv. evidence based policy, pak je nezbytné zefektivnit a na dostupných poznatcích založit nejen přípravu programů, ale zvláště hodnocení, a to jak interim hodnocení, tak hodnocení výsledků a dopadů realizované podpory. Úkoly k takovým činnostem jsou uloženy usnesením vlády č. 341 ze dne 12. května 2014 k materiálu Rady vlády pro výzkum, vývoj a inovace Souhrnné vyhodnocení výsledků programů výzkumu, vývoje a inovací ukončených v roce 2012.

Za nedílnou součást své činnosti v rámci působnosti stanovené zákonem považuje TA ČR zejména zajištění odborného, nezávislého a transparentního systému hodnocení projektových návrhů předkládaných do veřejných soutěží. V porovnání se systémem hodnocení, který má nastaven Grantová agentura ČR, je v případě TA ČR s ohledem na evropská pravidla veřejné podpory nutno zohlednit více aspektů, např. aplikační potenciál, motivační účinek podpory, účinnou spolupráci výzkumných organizací a firem. Součástí hodnocení projektů při výběru k podpoře je ekonomické zdraví firem a maximální povolená míra podpory. Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, v platném znění (dále zákon č. 218/2000 Sb.), vyžaduje doložení vlastnické struktury firem

předtím, než jim bude poskytnuta dotace, dále je nezbytné řešit problematiku insolvence, parametrů kontroly věcné a finanční.

Systém podpory na TA ČR je průběžně monitorován a na základě získaných poznatků jsou prováděny parametrické úpravy, a to zejména ve spolupráci s výzkumnou a kontrolní radou TA ČR a jako reakce na plnění jejich rolí ze zákona č. 130/2002 Sb. Hodnocení výsledků a dopadů poskytnuté podpory pak není možné bez dlouhodobého sledování určitých parametrů projektů. Příkladem je databáze SFINNO, která vznikla v polovině 90. let a na jejímž základě finská agentura TEKES provádí hodnocení svých podpor, a to zejména metodou kontrafaktuální analýzy (srovnání výkonnosti a společenského přínosu podpořených a nepodpořených subjektů).

Dále je možné s využitím metodiky hodnocení programů, kterou využívá síť evropských agentur Taftie a metodou Star Metrics (metoda vznikla v rámci projektu vedeného dr. Lane z National Science Foundation, Spojené státy americké, více viz <https://www.starmetrics.nih.gov/>) provádět interim a závěrečné hodnocení programů (popis jednotlivých metod viz níže). Kombinací dostupných dat lze provádět shlukové analýzy a nacházet duplicity v podpoře projektů a témat, což je jeden z významných problémů poskytování státní podpory VaVaI různými poskytovateli, s nímž se TA ČR setkává ve své činnosti.

Na základě analýzy požadavků na strukturu datové základny pro analytické metody byly na začátku realizace KA 3 zmapovány existující informační zdroje pro jednotlivé výstupy

(viz níže), byla zmapována jejich reálná využitelnost pro analytické služby v TA ČR a jejich dostupnost. Byly vydefinovány externí a interní datové zdroje a nastaveno definování výchozích datasetů pro vytvoření metodických dokumentů. Vzhledem k neúplnosti dat a jejich nekonzistenci byly definovány požadavky na strukturu dat a naplánovány průběžné aktivity směřující k jejich doplnění. Data byla průběžně konsolidována a vizualizována. V další fázi bylo započato s testováním relevance získaných dat.

#### **A) NÁVRH APLIKACE REFERENČNÍHO MODELU TAFTIE<sup>2</sup> V PODMÍNKÁCH TA ČR**

Návrh využití referenčního modelu TAFTIE v podmínkách TA ČR - Jedná se o návrh základů metodik a soubor principů pro hodnocení programů účelové podpory na základě tzv. referenčního modelu TAFTIE, jehož smyslem je poskytnout dotčeným pracovníkům TA ČR návod, jak postupovat při hodnocení programů účelové podpory. Důraz je kladen nejen na kvantitativní, ale především na kvalitativní hodnocení dopadů a přínosů programů a jednotlivých projektů VaVaI. Navržený postup vychází z příkladu zahraničních dobrých praxí (samotný referenční evaluační model je výsledkem sdílení dobrých praxí obdobných zahraničních agentur a poskytovatelů veřejné podpory v oblasti VaVaI), především pak z poznatků získaných ze členství TA ČR v organizaci evropských inovačních agentur TAFTIE, dále též z praktických zkušeností z tvorby hodnocení programů účelové podpory a z odborné národní a zahraniční literatury.

V rámci této části se uskutečnilo testování vytvoření logického rámce programu, evaluačního rámce a evaluačních otázek

a sestavení indikátorové soustavy na datech z hlediska relevance pro potřeby TA ČR. V průběhu procesu přípravy evaluace byly analyzovány a identifikovány vhodné metody, bylo zkoumáno nastavení dotazníkových šetření a definice klíčových skupin.

V rámci pilotního ověřování relevance dat byly analyzovány evaluační aktivity interim hodnocení programů OMEGA, BETA a Center kompetence.

Ve spolupráci s experty byl dále zpracováván metodický dokument, který je založen na aplikaci referenčního modelu TAFTIE na podmínky TA ČR a vytváří východisko pro pilotní ověření na programech TA ČR.

#### **B) STUDIE PRAVIDELNOSTI STAR METRICS V PODMÍNKÁCH ČR**

Star Metrics je metoda využívaná ve Spojených státech amerických k hodnocení dopadů výzkumu a vývoje, zejména finančních dopadů, dále také dopadů lokálních, sociálních a dalších. Uvedenou metodu představila na TA ČR dne 4. 12. 2012 paní dr. Julia Lane, která v současnosti působí v American Institutes for Research. Jedná se o komplexní systém zjišťování všech existujících vztahů mezi subjekty, projekty, osobami a dalšími (publikace, patenty apod.). Termín Star Metrics byl v KA 3 používán ve smyslu aplikace principů fungujících ve Spojených státech amerických do podmínek TA ČR. Nezbytné pro využití této metody je získání dostatečného objemu potřebných dat, nejlépe individualizovaných. Na základě zmapování požadavků na strukturu dat a jejich analýzy byla provedena komplexní a systematická konsolidace dat z interních a externích

<sup>2</sup> TAFTIE - Evropské sdružení inovačních agentur. Toto sdružení vzniklo před více než dvaceti lety za účelem dobrovolného šíření zkušeností a dobrých praxí mezi evropskými agenturami angažovanými na poli podpory VaVaI.

datových zdrojů (zejména informačních systémů Patriot, Beta, INKA, IS VaV, PATSTAT, data Českého statistického úřadu, Magnus, Národní technické knihovny, podklady pro hodnocení programů a další interní datové zdroje) s cílem vytvořit komplexní datovou základnu analytických služeb, tzv. DAFOS, jako základní bázi pro nastavení analytických služeb a metodik v TA ČR.

Součástí této analytické části byla také identifikace textových informačních zdrojů, jejich relevantní extrakce a následná pilotní analýza možností využití těchto dat pro analytickou podporu služeb TA ČR. Za tímto účelem byl ustanoven tým zabývající se textovou analýzou zaměřenou na detekci klíčových slov/témat a jejich podobnost reprezentovanou shluky (tzv. shluková analýza). Při tvorbě shlukové analýzy nejprve probíhalo testování na malém množství vstupů, které následně přešlo k pilotnímu testování na „velkých“ číslech. Rozpracovány byly možnosti napojení shlukové analýzy na DAFOS a bylo diskutováno definování uživatelského a administrativního prostředí/rozhraní pro vytváření podkladů pro analytické účely. Souběžně s tím probíhaly diskuse a byly definovány standardy pro potřeby práce s daty a zajištění bezpečnosti používání jednotlivými subjekty s ohledem na jejich citlivou povahu.

Realizační tým v průběhu řešení vybral jako standardizovaný metodický přístup pro analýzu dat, pro potřeby práce s daty a pro implementaci kvalitnějších analytických služeb v TA ČR tzv. metodiku CRISP DM - Cross Industry Standard Process for Data Mining, která dlouhodobě patří mezi nejpoužívanější. (Tato metodika vznikla v rámci EU projektu, na její tvorbě spolupracovaly společnosti NCR Systems Engineering Copenhagen (Spojené státy americké a Dánské království), DaimlerChrysler AG (Spolková republika

Německo), SPSS Inc. (Spojené státy americké) and OHRA Verzekeringen en Bank Groep B.V. (Nizozemské království)). Byl vytvořen metodický dokument, jehož cílem bylo přehledně popsat aplikaci metod pro analýzu dat na konkrétní problematiku (v tomto případě se jedná o problematiku vyhledávání duplicit a problematiku vyhledávání vhodných oponentů - provazba s KA 4). Metodika zastřešuje celý proces získávání znalostí z dat a umožňuje udržet přehled i při práci s velkými objemy dat z mnoha heterogenních zdrojů.

Celý proces získávání dat se v průběhu realizace ukázal být mnohem komplikovanější, než se na začátku projektu předpokládalo. Nejednotná struktura, nekompatibilita a nekompletnost dat z jednotlivých zdrojů určovala časovou náročnost celého procesu.

### **C) NÁVRH METODIKY PRO PROVÁDĚNÍ KONTRAFAKTUÁLNÍCH ANALÝZ S PILOTNÍM OVĚŘENÍM**

Na základě analýzy požadavků na výchozí datový set a zmapování informačních datových zdrojů, byl navržen rozsah sběru dat, resp. jeho doplnění. Na základě vlastností programů TA ČR a dalších parametrů byla vybrána jedna z metod používaných pro zpracování kontrafaktuální analýzy, která se skládá z párování podniků pomocí Propensity Score Matching a výpočtu efektu pomocí rozdílů DiD (Difference in Differences). Paralelně s prováděním pilotního ověření probíhala jednání s externími odborníky na kontrafaktuální analýzu (z Ministerstva práce a sociálních věcí a Českého statistického úřadu), kteří poskytli expertní pohled a zkušenosti, a jenž se promítly do finálního materiálu.

V průběhu realizace se také uskutečnila jednání a schůzky ohledně dostupnosti a případného získávání dat z Českého statistického úřadu.

Na konci realizace KA 3 se uskutečnily semináře formou workshopů s co největším důrazem na implementaci a praktické využití výstupů relevantními pracovníky TA ČR.

#### **Z uvedených materiálů vyplynula následující doporučení:**

- Pro další zefektivňování analytických služeb TA ČR je klíčová kvalitní datová základna.
- Je potřebné těžit, konsolidovat a přidávat další datové zdroje.
- Je vhodné provádět další evaluace programů v pilotním režimu a reflektovat získané zkušenosti do stávající metodiky TAFTIE.
- Je vhodné provádět další ověření kontrafaktuální analýzy na programech TA ČR při využití co nejkvalitnější datové specifikace.
- Je vhodné rozšířit stávající funkcionality DAFOS (další možnosti vizualizace, vytvoření veřejného webu, zjednodušení tvorby reportů „na míru“, automatizace sběru dat atd.).

#### **CO BYLO VYTVOŘENO:**

- Studie proveditelnosti pro implementaci modelu k hodnocení nepřímých dopadů VaVal (Star Metrics).
- Návrh aplikace referenčního modelu TAFTIE v podmínkách ČR + příloha Indikátory.

- Metodika kontrafaktuálních analýz.
- Podklady a metodiky pro implementaci analytických služeb – Interim evaluace programu Omega a Centra kompetence, Metodika postupů shlukové analýzy, Metodické podklady k aplikacím těžení dat a vyhledávání textu.

#### **ZÁVĚR:**

1. Výstupy KA 3 přispěly k vytvoření datové základny pro analytické účely, čímž dojde k zefektivnění přístupu a práce s daty v TA ČR (tvorba ad hoc analýzy, automatizace analytických postupů, zvýšení odbornosti zaměstnanců, nové a komplexnější přístupy k hodnocení programů atd.) a přípravě podkladů pro hodnocení duplicit a synergií.
2. Realizace KA 3 přispěla ke zvýšení efektivity analytických služeb při komunikaci s vnějšími partnery i dovnitř agentury.
3. Byly vytvořeny metodiky pro implementaci analytických služeb v TA ČR.
4. Zvýšením kvality datové analytické základny se očekává předkládání konkrétnějších podkladů pro rozhodování vedení TA ČR.
5. Na TA ČR budou prováděny další evaluace programů s reflektováním získaných zkušeností z aplikace metodiky TAFTIE

## 1.1.4 KA 4 - Zefektivnění spolupráce s externími experty TA ČR

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. b), d), e))

V současné době TA ČR administruje více než 1 500 projektů. Ve většině z nich se realizuje účinná spolupráce výzkumných organizací a firem. V jednotlivých výzvách/soutěžích bylo posouzeno dohromady přes 5 000 projektů, každý z nich byl posuzován nejméně dvěma, nejčastěji však třemi a v případě velkých projektů (v rámci programu Centra kompetence) až pěti hodnotiteli. Pro tento účel se podařilo TA ČR, s pomocí sítě inovačních agentur TAFTIE (viz poznámka č. 2 pod čarou), databáze Evropské komise, za spolupráce České konference rektorů, Rady vysokých škol, Akademie věd ČR, Asociace výzkumných organizací o.p.s., Svazu průmyslu a dopravy ČR, Hospodářské komory ČR, Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR a dalších podnikatelských organizací, oborových asociací a technologických platform, vytvořit databázi více než 3 000 expertů a dalších spolupracovníků. Jedná se o odborníky z výzkumné sféry, z veřejného sektoru a z firemní praxe. TA ČR dnes disponuje databází expertů prakticky pro všechny obory CEP (dvoupísmenné, s uvedením hlavního a vedlejšího oboru daného experta). Vedle své odborné kvalifikace, kterou spolupracující experti prokazují předepsaným způsobem, však jejich kvalitní práce vyžaduje dostatečnou znalost náležitostí poskytování podpory VaVaI, tj. typů podpory, účelu jednotlivých programů, v nichž k posuzování projektů dochází, atd. Tito experti spolupracují s TA ČR nejen při výběru projektů, ale také při jejich průběžném a závěrečném hodnocení.

Na začátku KA 4 byly zmapovány národní i mezinárodní zkušenosti v oblasti spolupráce

a řízení externích expertů. Zdrojem pro sběr informací byly zkušenosti členů pracovní skupiny SELECT, která byla vytvořena v rámci sítě inovačních agentur TAFTIE (viz poznámka č. 2 pod čarou). Dále bylo také uskutečněno dotazníkové šetření v síti agentur TAFTIE a iniciativy EUREKA. Dotazníky vyplnili zástupci inovačních agentur z Rakouské republiky, Nizozemského království, Spolkové republiky Německo, Polské republiky, Švédského království, Estonské republiky, Francouzské republiky, Chorvatské republiky a Španělského království). Výsledky byly shrnuty do bodů, které vyjadřovaly specifika mezinárodní, národní a společná. Uskutečnily se také strukturované rozhovory se zástupci Národní agentury pro zemědělský výzkum a s pracovníky operačních programů řízených Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost a Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání). Zmapování nastavených procesů se uskutečnilo rovněž v rámci TA ČR a na základě jejich analýzy a porovnání se zkušenostmi ostatních rezortů byly identifikovány silné a slabé stránky. U oblastí a procesů, u kterých byly identifikovány slabé stránky, došlo k navržení jejich zefektivnění. Návrhy se týkají především oblastí vyhledávání a oslovování expertů, jejich registrace, smluvních vztahů, školení a vzdělávání expertů, hodnocení kvality práce expertů, systému odměňování externích expertů a v neposlední řadě jejich přiřazování k návrhům projektů. Souběžně byla posuzována část procesního modelu týkající se řízení externích expertů a funkčních možností současného informačního systému TA ČR.



V průběhu realizace KA 4 byl zpracován návrh interaktivního formuláře pro registraci nových zájemců o pozice externích expertů. Důvodem pro zahrnutí dat ze životopisů uchazečů přímo do registračního formuláře byla nově testovaná metoda pro přiřazování externích expertů k projektovým návrhům přijatým do veřejné soutěže, která je založena na podobnosti klíčových slov uvedených u externích expertů a návrhů projektů. Tato metoda byla prověřena, odzkoušena na vzorku šedesáti náhodně vybraných projektů ze třetí veřejné soutěže programu OMEGA, dále dopracována a její výsledky byly nakonec evaluovány. Výsledky této inovativní přiřazovací metody byly porovnávány se současným algoritmem, který je založen na odborných kategoriích dle CEP. Z evaluace vyplynulo, že pomocí klíčových slov byli hodnotitelé přiřazování k návrhům projektů na srovnatelné úrovni jako u současného algoritmu. Jedním z návrhů, které byly v rámci KA 4 zpracovány je doporučení, aby byl současný algoritmus doplněn o atribut klíčových slov, čímž dojde k dalšímu zdokonalení přiřazovacího algoritmu a současně k zajištění výběru odborně vhodných a zároveň nestranných odborníků, kteří budou schopni doporučit ty nejlepší a nejperspektivnější návrhy projektů k podpoře. Dále byly vytvořeny hodnotící formuláře oponentů a navržen postup jejich školení. Toto umožňují výstupy z KA 3 a KA 7 a také nadále může být tato oblast rozvíjena pouze v případě dalšího rozvoje DAFOS, existence slovníků pojmů atd.

Jako hlavní výstup projektu byla vytvořena *Metodika managementu externích expertů*, která je na jedné straně metodickým dokumentem, ale na straně druhé také obsahuje analýzy a popisy stávajících procesů. Vedle hlavního výstupu byla zpracována struktura nové databáze externích hodnotitelů, jako vedlejší výstup KA 4. Součástí vedlejšího výstupu je vypracovaný

přehled atributů a nová struktura registračního formuláře, která tvoří zároveň přílohu hlavního výstupu. Implementace nové struktury databáze a nového registračního formuláře do stávajícího informačního systému se v průběhu realizace KA 4 ukázala jako nevhodná, proto bude tento výstup zahrnut do požadavků na nový informační systém TA ČR. Z realizace dále např. vyplynulo, že by se TA ČR měla především zaměřit na vyhledávání a oslovování nových externích expertů z aplikační sféry, je nutné detailněji pracovat s verifikací údajů uváděných zájemci na hodnotitelské pozice o své osobě a je doporučeno nastavit nový systém odměňování, který neumožňuje paušální odměny expertů, ale je založený na odvedené práci.

V průběhu realizace KA 4 také průběžně docházelo a dochází k převádění dat o externích expertech ze současné databáze expertů do nového datového skladu, který je výsledkem práce KA 3 a tvoří jednotnou databázi projektů, subjektů a osob (DAFOS). Na konci projektu byla zahájena diskuse ohledně technického řešení zabezpečení a přístupových práv, neboť se jedná o citlivá data uvedená o jednotlivých expertech. Předpoklad úspěšného dokončení převádění všech expertů ze stávajícího informačního systému do DAFOSu je v prvním čtvrtletí roku 2016.

#### **CO BYLO VYTVÓŘENO:**

- Metodika managementu externích expertů v rámci TA ČR

#### **ZÁVĚR:**

1. Realizace KA 4 poskytla návrhy na nové pracovní postupy v rámci vyhledávání a řízení externích expertů v TA ČR.
2. Pro TA ČR byla navržena nová struktura databáze externích expertů.
3. Pro TA ČR byl navržen způsob vyhledávání, registrace, školení, hodnocení odvedené práce a odměňování externích expertů.

## 1.1.5 KA 5 - Příprava činnosti platformy pro inovační politiky

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. g), h)

Pro efektivní naplnění své role v oblasti poradenství řešitelům projektů a uživatelům výsledků výzkumu TA ČR průběžně komunikuje s různými skupinami odborníků, jak již bylo uvedeno v KA 4. Partnery TA ČR jsou technologické platformy, klastry, asociace, centra transferu technologií a další. Na základě memorand TA ČR spolupracuje s řadou subjektů reprezentujících výzkumné organizace (např. Akademií věd ČR, Asociací výzkumných organizací, o.p.s. atd.), podporujících jménem státu podnikatelské aktivity (Exportní garanční a pojišťovací společnost a.s., Česká exportní banka a.s., CzechInvest, CzechTrade) a také s neziskovými organizacemi, které sdružují různé typy podnikatelských subjektů (Svaz průmyslu a dopravy ČR, Hospodářská komora ČR, Asociace malých a středních podniků ČR atd.) TA ČR zároveň účinně spolupracuje s Úřadem průmyslového vlastnictví. Na základě výše uvedených uzavřených memorand o spolupráci (v současné době má uzavřených 17 memorand) vytváří roční nebo víceleté akční plány s cílem naplnit zadání dle §36a, odst. 3, písm. g), h) zákona č. 130/2002 Sb. Možnost přímé informační a poradenské podpory TA ČR jako malé státní organizace je omezená, může však informačně podporovat existující další subjekty a organizace tak, aby bylo tohoto cíle dosaženo. K tomu ovšem musí existovat spolupráce těchto subjektů s vytvořením systému stálé spolupráce mezi nimi.

Zcela tristní je v ČR zejména ochrana práv k duševnímu vlastnictví, jak se s tím TA ČR setkává v průběhu i při ukončování výzkumných projektů, zejména v souvislosti se smlouvou mezi partnery o vypořádání závazků plynoucích z projektů a ke sdílení práv k výslednému produktu.

Posláním inovačního think-tanku v rámci KA 5 tak bylo vytvořit základnu pro rozvoj multidisciplinární expertízy, která bude zdrojem strategických informací pro podporu koncipování a hodnocení národní inovační politiky a příslušné nastavení podpory TA ČR a předávání informací dalším relevantním partnerům. Výchozím tématem pilotní fáze inovačního think-tanku bylo na jaře 2015 zpracování studie o fungování systému aplikovaného výzkumu v ČR. Druhým významným krokem, který pomohl definovat relevantní témata a prověřit fungování inovačního think-tanku, byla příprava a realizace expertního kulatého stolu zaměřeného na budoucí výzvy, jimiž byla TA ČR pověřena Ministerstvem zahraničních věcí v rámci přípravy OECD<sup>3</sup> fóra, které přináší 4. průmyslová revoluce (resp. Next Production Revolution dle OECD). Následně byly sestaveny dvě pracovní skupiny, s nimiž byly realizovány expertní diskuse, a které pomohly upřesnit klíčové problémy související s vybranými tématy. K diskutovaným tématům byly následně

<sup>3</sup> OECD - Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (z angl. Organisation for Economic Co-operation and Development)

vytvořeny základní pracovní dokumenty, studie *Od nápadu k realizaci a Výzvy a příležitosti 4. průmyslové revoluce*.

Za účelem propojení TA ČR s klíčovými organizacemi a osobnostmi v regionech zrealizovala KA 5 v září a říjnu 2015 celkem 14 celodenních kulatých stolů a workshopů v jednotlivých regionech, převážně v krajských městech. Pro každý region bylo vybráno konkrétní klíčové téma, které reflektovalo inovační potřeby příslušného kraje. Prostřednictvím databáze kontaktů inovačního think-tanku byli identifikováni odborníci z různých sfér, kteří byli následně pozváni k diskusi u kulatého stolu. Jednání se zúčastnilo celkem 82 zástupců cílové skupiny (veřejné správy) a dalších 254 zástupců soukromých organizací a vysokých škol.

Prostřednictvím regionálních kulatých stolů a workshopů inovační think-tank na regionální úrovni seznámil účastníky s vybraným tématem Průmysl 4.0 a výsledků studie „INKA – Inovační kapacity 2014+“, který regionální aktéry inovačního systému motivoval k debatě o potřebách regionu pro udržení konkurenceschopnosti regionů a ČR. V každém z regionů rovněž vystoupili s prezentacemi v rámci programu zástupci velkých i malých firem (např. Bosch, Doosan Škoda Power, One3D nebo Merz) nebo zástupci akademického sektoru (například pracovníci na projektu IT4Innovations). Z konání jednotlivých kulatých stolů v regionech byl následně zpracován souhrnný materiál, který popisuje otevřená témata, jež je vhodné do budoucna řešit. Názory a zkušenosti účastníků tak umožňují ovlivnit agendu v oblasti VaVaI, nastavením cílených podmínek programů TA ČR na podporu inovačního podnikání v ČR. Rovněž zpětná vazba z regionálních kulatých stolů a workshopů potvrdila zájem nejen o diskutovaná témata, ale také o aktivitu

inovačního think-tanku a TA ČR obecně.

Ze závěrů z jednotlivých kulatých stolů např. vyplynulo, že panuje obecná shoda na přínosech a potřebě spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a firmami, jejíž překážkou jsou většinou kulturní odlišnosti akademického a soukromého sektoru. V posledních letech se jedná také o vytěsňování smluvního výzkumu z důvodu přetížené kapacity výzkumníků na dotacemi podporovaných projektech. Dalším z klíčových problémů je nedostatečná kvalifikace pracovní síly a nesoulad mezi výstupy vzdělávacího systému a poptávkou ze strany firem. Hospodářsky méně výkonné regiony také oslabuje v posledních letech odliv mladých a talentovaných lidí do rozvinutějších regionů (Praha, Brno), nabízejících kvalitnější a atraktivnější pracovní místa, více příležitostí a lepší platové podmínky. V některých regionech nicméně potvrdili, že pokud u nich vznikají zajímavé příležitosti, talentovaní lidé mají ochotu zůstat nebo se vrátit. Na národní úrovni dále dle účastníků kulatých stolů schází schopnost domluvit se mezi ústředními orgány státní správy a jim podřízenými organizacemi na podpoře inovací v ČR a stabilita a středně až dlouhodobé nastavení strategického směřování ČR na vládní úrovni.

Příprava a realizace regionálních kulatých stolů a workshopů zároveň upozornila na problém (ne)efektivního toku informací z nadnárodní a národní úrovně do regionů, včetně obtížné identifikace relevantních a kompetentních osob ve veřejné správě, které jsou odpovědné za příslušné segmenty podpory VaVaI. Prostřednictvím řízené spolupráce inovačního think-tanku s regionálními koordinátory byla vhodně nastavena spolupráce a informace zacíleny na relevantní osoby. Dokazuje to především pozitivní odezva účastníků těchto akcí a zájem o další spolupráci.

Další významnou činností KA 5 bylo zpracování diskusního materiálu o hrozbách a příležitostech 4. průmyslové revoluce. Uvedený materiál následně využilo Ministerstvo průmyslu a obchodu při sestavování bílé knihy s názvem *Národní iniciativy Průmysl 4.0* a Ministerstvo zahraničních věcí v příspěvku k nové inovační politice OECD. Znalosti z práce na tématu 4. průmyslové revoluce tvořily základ prezentace a diskuse na semináři TA ČR v rámci Mezinárodního strojírenského veletrhu v Brně v září 2015, který se konal pod záštitou a za účasti místopředsedy vlády pro vědu, výzkum a inovace. Inovační think-tank se ukázal být vhodnou platformou pro identifikaci trendů, sdílení zkušeností a pro konstruktivní diskusi o potřebách zlepšování a nastavování podpory aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, prostorem pro koncepci a experimentální ověřování nových nástrojů inovační politiky, včetně vyhledávání dobré zahraniční praxe a její úpravy do podmínek ČR. Pilotní fáze potvrdila, že systematický, expertní a multidisciplinární přístup je nevyhnutelný pro koncipování a hodnocení Národní inovační strategie ČR (schválené usnesením vlády č. 714 ze dne 27. září 2011) a využití výsledků výzkumu v praxi. Musí být nedílnou součástí efektivní podpory aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací.

Činnosti inovačního think-tanku naplňovaly v pilotní fázi primárně potřeby TA ČR. Představují ovšem inspiraci a příležitost pro rozšíření do celého systému podpory VaVaI.

### KLÍČOVÉ VÝSTUPY PILOTNÍ FÁZE PŘEDSTAVUJÍ:

- Vytvoření fungující databáze inovačního think-tanku (CRM systém - z angl. Customer

Relationship Management) s kontakty a profily klíčových hráčů v oblasti inovační politiky a VaVaI na národní a regionální úrovni, a dalších významných participantů inovačního systému ČR. V době finalizace pilotní fáze databáze čítala cca 1 600 organizací a 1 300 osob.

- Vytvoření vlastních odborných materiálů a participace na národních aktivitách spojených s novými společenskými výzvami
- Expertní diskuze s aktivní sítí odborníků z různých oblastí a organizací, které v podpoře VaVaI mohou navázat na činnost poskytovatelů podpory VaVaI ze strany státu. Za dobu realizace KA 5 bylo zorganizováno cca 25 akcí, kterých se zúčastnilo okolo 500 odborníků.

### CO BYLO VYTVOŘENO:

- Metodika inovačního think-tanku

### ZÁVĚR:

1. Výsledek realizace KA 5 povede ke zvýšení efektivity podpory komunikace mezi TA ČR, výzkumnými organizacemi a soukromým sektorem a ke spolupráci s obdobnými zahraničními agenturami.
2. Byly získány nové podněty a návrhy pro zaměření a nastavení výzev a programů TA ČR.
3. TA ČR díky realizaci KA 5 disponuje širokou databází kontaktů a profilů klíčových hráčů v oblasti inovační politiky, které může využít např. pro oslovení nových externích expertů a šíření informací o výsledcích VaVaI pro jejich uplatnění v praxi.

## 1.1.6 KA 6 - Zefektivnění poradenských služeb v rámci TA ČR

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. g), h), j))

**Programy připravované a realizované prostřednictvím TA ČR lze v současnosti rozdělit na čtyři typy:**

1. Podpora dlouhodobé systematické spolupráce výzkumných organizací (dále VO) a firem v určité oblasti - program Centra kompetence.
2. Podpora kolaborativního výzkumu, spolupráce výzkumných organizací a firem, za účelem dosažení aplikovatelného výsledku v průběhu dvou až čtyř let - program ALFA, EPSILON, DELTA a OMEGA.
3. Cílená podpora do relativně úzkého segmentu TRL<sup>4</sup> škály (resp. v rámci systémových opatření NPOV), která ovšem pomáhá vytvářet nepřerušovaný řetězec od základního výzkumu k inovacím - program GAMA (2 podprogramy), připravovaný program ZETA.
4. Specifická podpora výzkumu ve veřejném zájmu - program BETA, připravovaný program BETA II a ETA.

Každý typ programu vyžaduje poněkud odlišnou informační podporu, resp. poradenství. K většímu rozvoji aktivit TA ČR naplňujících poradenskou roli došlo zejména od roku 2013, kdy začaly projekty podpořené TA ČR přecházet z podpořené fáze do fáze implementace dosažených výsledků v praxi. Zejména od té doby se významně zvyšuje množství dotazů a případů, kdy TA ČR pomáhá řešitelům nejen formou tzv. Help-Desku, ale i dalšími formami (např. semináře či individuální jednání). I přes omezené kapacity se TA ČR snaží vycházet žadatelům maximálně

vstříc. Rozsah a množství dotazů se pravidelně čtvrtletně analyzuje a vyhodnocuje, aby bylo zřejmé, jaké je jak vyřízení pracovníků kanceláře TA ČR touto činností, tak zájmem žadatelů o typy poradenských služeb a potenciální slabá místa dokumentace resp. činnosti TA ČR.

Cílem KA 6 bylo tedy vytvoření tzv. poradenského centra TA ČR. Na začátku projektu se tato aktivita sestávala ze 3 částí:

1. Vytvoření metodiky poradenství při aplikaci výsledků VaVaI.
2. Vytvoření metodiky poradenského centra v oblasti specifických témat přípravy a realizace projektů VaVaI.
3. Vytvoření metodiky poradenství v oblasti odpočtů výdajů na VaV od základu daně (s cílem nepodporovat takový výzkum, který je možné opatřit prostřednictvím přímého smluvního vztahu mezi VO a firmou, resp. realizovaný firmou samotnou). V souvislosti se schválením 1. podstatné změny projektu došlo k rozšíření této aktivity o oblast analýzy nových nástrojů podpory s možností využití při podpoře VaVaI v rámci programů TA ČR.

### A) METODIKA PORADENSTVÍ PŘI APLIKACI VÝSLEDKŮ VAVAI

Podrobná analýza požadavků na poskytování poradenství je rozpracována ve výstupu Analýza potřeb a návrh na ustavení Poradenského centra pro TA ČR. Součástí dokumentu je analýza stávajících postupů a procesů souvisejících s poradenstvím TA ČR, rozbor současné

<sup>4</sup> TRL - z angl. Technology Readiness Level

situace, identifikace a upřesnění požadavků na poskytování poradenství, návrh modelu a metodiky poradenského centra, postup realizace v rámci výčtu plánovaných dílčích aktivit, pilotní ověření, závěry a doporučení. Zároveň předkládá alternativní řešení poradenských služeb TA ČR a v neposlední řadě i PR podporu poradenského centra.

Výsledky podpořeného VaVaI by měly být uplatněny v praxi - zejména jako inovované výrobky a služby uplatnitelné na domácím trhu a/nebo umožňující vytvoření resp. udržení exportního teritoria pro realizátora výsledku VaVaI. Také podpora této aktivity byla součástí KA 6. Vznikla pracovní skupina “pro podporu exportu výsledků VaVaI”, výsledky spolupráce byly zpracovány formou metodiky. Metodika poradenství při exportu výsledků výzkumu nemá vypracovanou speciální analýzu požadavků na poskytování poradenství. Cílem této aktivity nebylo vybudovat nový systém, nýbrž ověřit, jak by bylo možné systém podpory exportu, který je v ČR dobře nastaven a jeví se jako funkční, zaměřit na podporu exportu výsledků VaVaI. Požadavkem některých organizací, zejména Svazu průmyslu a dopravy ČR, který stál u zrodu myšlenky, byl zejména ověřit, proč dosavadní systém nepřináší konkrétní výsledky – tj. export produktů s vysokou přidanou hodnotou. Cílem bylo zaměřit se na zkvalitnění (zprůchodnění) systému a uplatnění výsledků VaVaI na mezinárodním trhu.

Cílem TA ČR bylo pomocí uskutečnění pilotního projektu metodou “learning by doing” identifikovat slabá místa systému podpory exportu produktů založených na VaVaI a co brání jeho uplatnění ve větší míře. Ukázalo se, že nejdůležitějším prvkem je vytvoření funkčních vazeb/sítí mezi jednotlivými partnery a posílení komunikace jak mezi jednotlivými aktéry, tak mezi nimi a potenciálními uchazeči o podporu exportu výsledků VaVaI. Nástrojem

k dosažení tohoto cíle byla zřízena Pracovní skupina na podporu exportu výsledků VaVaI, vedená TA ČR. Záměr posiluje rovněž Memorandum o spolupráci, uzavřené mezi TA ČR, Exportní garanční a pojišťovací společností a.s. (dále EGAP), Ministerstvem zahraničních věcí, Ministerstvem průmyslu a obchodu, CzechTrade, Svazem průmyslu a dopravy ČR, Hospodářskou komorou ČR a Asociací malých a středních podniků a živnostníků, které bylo podepsáno na Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně dne 14. září 2015. Participantí se zavázali pokračovat v započaté spolupráci i po ukončení projektu Zefektivnění TA ČR.

Pracovní skupina sestavila pořadí projektů, jež byly předvybrány sektorovými specialisty TA ČR (20 projektů) s ohledem na dobu realizace KA 6. K pilotnímu ověření bylo následně doporučeno 7 projektů, jejichž autorům zástupci pracovní skupiny pomáhali s vyhledáváním vzájemných kontaktů. Projekty VaVaI vhodné pro komercializaci musely splňovat tři jasně definovaná kritéria:

- 1) musely být podpořeny prostředky státního rozpočtu,
- 2) musely být úspěšně ukončeny,
- 3) musely mít komerční potenciál pro úspěch na zahraničním trhu.

Následovalo oslovení řešitelů výzkumných projektů, zda mají o zařazení do pilotního projektu zájem. Z tohoto důvodu byly také výzkumné instituce osobně navštíveny metodikem TA ČR a zástupcem EGAP, a. s. Ve většině případů byly řešiteli či spoluřešiteli soukromé firmy, které měly samy zájem o komercializaci produktů.

Dalším krokem bylo nalezení partnerů na tuzemském trhu, kteří by mohli odkoupit know-how či získat licenci od podpořených výzkumných institucí, pokud samotná řešitelská instituce nebyla zároveň výrobní



firmou. Členové pracovní skupiny byli vyzváni (zejména zástupci Hospodářské komory ČR, Svazu průmyslu a dopravy ČR a Asociace malých a středních podniků a živnostníků), aby pomohli s vyhledáním partnerů. Elektronická komunikace se neosvědčila, proto byl dne 25. června 2015 realizován seminář s názvem *Podpora exportu výsledků výzkumu a vývoje* pod záštitou Svazu průmyslu a dopravy ČR, na který byly pozvány členské firmy těchto institucí dle odvětvového klíče. Na tomto semináři měli řešitelé projektů podpořených TA ČR možnost prezentovat své výstupy a diskutovat technické i obchodní otázky svých projektů. Této možnosti využila polovina řešitelů pilotních projektů.

Vyhledání potenciálních zahraničních partnerů (odběratelů) se v rámci pracovní skupiny účastnili zejména zástupci CzechTrade a Ministerstva zahraničních věcí. Jednání k hledání zahraničních partnerů v případech, ve kterých řešitelé či exportéři požadovali tuto pomoc v rámci projektu, se uskutečnila ve stejném dni jako výše uvedený seminář s firmami. Svaz průmyslu a dopravy ČR totiž v daný den uspořádal individuální setkání těchto subjektů s ekonomickými rady z ambasád ČR v zahraničí v rámci každoročních pravidelných setkání.

Důležitým prvkem v rámci celého projektu bylo zapojení EGAP, a. s., v pozici pojišťovny úvěrového financování. Pro financující banky totiž bývají projekty VaVaI *a priori* vysoce rizikové, neboť je u nich vyšší nejistota nesplacení takového úvěru. Toto riziko umožňuje překlenout právě pojištění EGAP, a. s., které v rámci pojištění tzv. předexportního financování kryje až 80 % tohoto rizika. Paralelně s tímto mechanismem lze v rámci financování řešit také pojištění odkupu pohledávek či pojištění dodavatelsko - odběratelského úvěru.

Komercializace výsledků VaVaI naráží v ČR na absenci prostředníka, který by dokázal propojit oblast VaVaI s oblastí komerce. V rámci pilotního ověřování způsobu komercializace se TA ČR, jak již bylo uvedeno výše, řídila pravidlem “learning by doing” a zaměřila se tedy i na zkoumání různých cest, jak dojít k optimálnímu výsledku.

### Z PILOTNÍHO OVĚŘOVÁNÍ BYLY ZJIŠTĚNY TYTO POZNATKY:

- většina projektů s největším komerčním potenciálem byla realizována řešiteli ze soukromých společností,
- v některých případech již výzkumné instituce a soukromé společnosti měly nalezeného zahraničního partnera a uvítaly zejména pomoc s financováním exportu,
- zástupci výzkumných institucí zpočátku měli vůči projektu nedůvěru, kterou se podařilo překonat až podrobnějšími informacemi a sdělením o účasti EGAP, a. s., v projektu,
- odezva na oslovení prostřednictvím elektronické komunikace byla prakticky nulová,
- na EGAP a TA ČR se obrátila po prezentaci projektu soukromá společnost s tím, že hledá možnost prosazení výsledků již realizovaného výzkumu v praxi (jednalo se o projekt podpořený v programu TIP Ministerstva průmyslu a obchodu),
- projevil se spontánní zájem výzkumných organizací o zapojení v pilotním ověřování, aniž by byly aktivně oslovovány či byly uvedeny v seznamu institucí a realizovaných projektů, které byly zvažovány při výběru,
- zásadní význam má:
  - propojení a vytvoření „sítí“ všech partnerů v nastaveném systému podpory exportu, vytvoření sítí všech členů pracovní skupiny jak na nejvyšší manažerské úrovni, tak na pracovní úrovni,
  - stanovení pravidelného opakování jejich setkávání,

– trpělivá osobní komunikace s potenciálními partnery – nositeli výzkumných projektů.

Z celkového počtu 8 projektů v pilotním ověřování (1 projekt byl dodatečně doplněn po účasti řešitele projektu na uvedeném semináři), z nichž se 1 projekt podařilo dokončit do stadia podpisu pojistné smlouvy EGAP, a. s., další 3 jsou rozjednány v rámci pojistných příležitostí. V případě 2 projektů se podařilo alespoň propojit výzkumnou sféru s komerčním sektorem, což může vést ke spolupráci v budoucím období. U posledních 2 projektů se nepodařilo z důvodu neaktivity řešitele či nezájmu komerčního sektoru tyto případy pilotně ověřit.

V rámci systémového ukotvení bylo doporučeno navázat na činnost vytvořené pracovní skupiny. Pracovní skupiny by měla být otevřena pro další subjekty, které mohou mít zájem o spolupráci. Zároveň bylo doporučeno zakotvit tuto aktivitu systémově pod plánované Poradenské centrum TA ČR.

## **B) METODIKA PORADENSKÉHO CENTRA V OBLASTI SPECIFICKÝCH TÉMAT PŘÍPRAVY A REALIZACE PROJEKTŮ VAVAI**

Při navrhování Poradenského centra TA ČR bylo důležité vycházet z názorů a zkušeností reálných aktérů projektové praxe. Proto byly v úvodu uskutečněny kvalitativní hloubkové rozhovory se zaměstnanci kanceláře TA ČR. Dále byly vzaty v potaz také zkušenosti a postřehy externích hodnotitelů a provedeny kvalitativní hloubkové rozhovory se zástupci významných českých univerzit (České zemědělské univerzity, Západočeská univerzita v Plzni a České vysoké učení technické v Praze). Informace z aplikační sféry jsou známy z projektu INKA - mapování inovační kapacity. Byla zřízena pracovní skupina pro poradenské centrum, jehož se účastnili kromě zástupců TA ČR také pracovníci Západočeské univerzity v Plzni a České zemědělské univerzity. Na téma poradenských

služeb TA ČR byl vypracován on-line dotazník pro uchazeče o podporu a příjemce podpory v rámci programů TA ČR.

Poradenské centrum TA ČR umožní posílit komunikaci TA ČR s odbornou veřejností. Má být živým komunikačním článkem, distributorem informací, místem pro reflexi a zpětnou vazbu, tím zkvalitnění další činnosti TA ČR a efektivnosti státní podpory VaVaI. Za optimální budoucí stav se považuje veřejné poradenské centrum TA ČR, které bude k dispozici zájemcům po celý rok, obsazené problematiky znalými zaměstnanci TA ČR se sítí spolupracovníků vevnitř TA ČR i s externími experty.

Vhodnou příležitostí k pilotnímu ověření navrhovaného modelu a metodiky Poradenského centra TA ČR bylo konání Mezinárodního strojírenského veletrhu v Brně (dále MSV) v září 2015. Konzultace konané na MSV byly koncipovány jako pilotní ověření záměru zřídit profesionální centrum poradenských služeb TA ČR připravovaného v rámci realizovaného projektu. Ukazuje se, že přes dobře fungující help desk, případně mailovou komunikaci, je pro náležité poradenství žadatelům o podporu a zejména řešitelům projektů a realizátorům výsledků výzkumu nezbytná osobní komunikace a expertní poradenství. K nejtěžším otázkám poradenství patří ochrana práv duševního vlastnictví, sdílení výsledků výzkumu a problematika veřejné podpory VaVaI v souladu s evropskými pravidly veřejné podpory.

## **C) METODIKA PORADENSTVÍ V OBLASTI ODPOČTU VÝDAJŮ NA VAV OD ZÁKLADU DANĚ**

Tato část realizace KA 6 byla motivována snahou přispět k dalšímu rozšíření využití možnosti odpočtů z daňového základu, pokud firma realizuje VaV nebo nakupuje služby

výzkumu od výzkumné organizace. Funkčnost tohoto nástroje nepřímé podpory VaVaI umožňuje větší specifikaci programů TA ČR, např. na podporu kolaborativního výzkumu výzkumných organizací a malých a středních podniků. Přestože daňové odpočty jako nástroj podpory VaVaI existují od roku 2005 a objem odpočítávaných nákladů do roku 2013 rostl, přetrvává nejistota jejich uznatelnosti finančními úřady. Metodika pro daňové odpočty na VaV proto vznikla jako pomůcka pro zaměstnance Generálního finančního ředitelství a finančních úřadů, kteří se věnují problematice daňových odpočtů a finanční kontrole. V rámci vstupních analýz dostupných podnikových projektů a dále ze seminářů a diskusí se zaměstnanci finančních úřadů zabývajícími se touto oblastí byly identifikovány problémy, které jsou spojeny s jejich činností. Hlavním problémem je posouzení věcné stránky projektu, a to především prokázání výzkumné činnosti poplatníka s ohledem na ocenitelný prvek novosti a technickou nebo výzkumnou nejistotu. Nejasnosti spojené s posuzováním ocenitelného prvku novosti a technické nejistoty jsou patrné i z probíhajících soudních sporů.

V metodice je popsáno prostředí nepřímé podpory VaV v zahraničí a zkušenosti z uplynulých deseti let v ČR. Dále jsou uvedeny prvky, na základě kterých lze posoudit, zda u poplatníka probíhá systematický a dlouhodobý VaV a zda má poplatník vytvořeny podmínky pro realizaci projektu VaV. Při posuzování projektu je věnována pozornost reálnosti cílů, jejich racionálnímu rozčlenění na dílčí etapy a následné kontrole. Důraz je kladen na identifikaci novosti, a to na základě vymezení se vůči současnému stavu poznání a zdůvodnění účelu uvedeného VaV.

Metodika vymezuje strukturu projektu VaV pomocí schématu TRL, které bylo upraveno

pro potřeby posouzení způsobilosti činnosti pro daňové odpočty na VaV. Toto schéma má za cíl přiblížit strukturovanost a nezbytnou souslednost jednotlivých kroků v rámci řešení projektu VaV. Výsledkem je sestavení souboru 27 otázek, které by svým obsahem měly pomoci v identifikaci klíčových parametrů pro určení míry způsobilosti projektu jako projektu výzkumu a vývoje pro uplatnění daňového odpočtu.

Ve spolupráci s Ministerstvem financí a s Generálním finančním ředitelstvím bylo v rámci 4 školení proškolen celkem 196 pracovníků GŘ a finančních úřadů, včetně zástupců Ministerstva financí (za Ministerstvo financí se účastnila i náměstkyně ministra financí paní Simona Hornochová, původně byla plánována 3 školení po 10 účastnících). Z hodnocení seminářů vyplynulo, že posuzování novosti a nejistoty projektů by měla provádět specializovaná organizace nebo speciálně vyškolení pracovníci pro jednotlivé obory/soudní znalci z daného oboru. Pracovníci finančních úřadů by měli posuzovat dodržování dalších náležitostí zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, v platném znění, a Pokynu D – 288 k jednotnému postupu při uplatňování ustanovení § 34 odst. 4 a 5 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů (odpočet od základu daně z příjmů na podporu VaV).

#### **D) ANALÝZA NOVÝCH NÁSTROJŮ PODPORY S MOŽNOSTÍ VYUŽITÍ PŘI PODPOŘE VAVAI V RÁMCI PROGRAMŮ TA ČR VČETNĚ VYHODNOCENÍ PRÁVNÍHO RÁMCE A LEGISLATIVNÍCH PŘEKÁŽEK**

Návrh vypracovat analýzu finančních nástrojů pro podporu výzkumu a vývoje/Modely využití finančních nástrojů vznikl v průběhu realizace KA 6, v důsledku diskusí o uplatnění výsledků výzkumu exportem. Původně se diskutovalo o zařazení venture kapitálu (rizikového

a rozvojového kapitálu) mezi formy poskytnuté podpory VaV. Touto problematikou se zabývá Národní inovační fond MPO, byla zpracována samostatná analytická studie (bylo vzato v úvahu, že v roce 2015 v ČR probíhala příprava na centrální národní variantu využití finančních nástrojů i na jejich uplatnění v operačních programech financovaných Evropskými strukturálními a investičními fondy).

Existují však také další formy podpory, které by umožňovaly postupný ústup od čistě dotačního financování a zapojení soukromých zdrojů do podpory VaV. Byla zpracována analýza nových nástrojů podpory s možností využití při podpoře VaVaI v rámci programů TA ČR včetně vyhodnocení právního rámce a legislativních překážek. Posouzeno bylo 7 programů TA ČR a byly vytipovány ty programy, které mají potenciál k využití finančních nástrojů. Širšímu využití využívání “nedotačních” nástrojů v ČR brání platný legislativní rámec, zejména zákon č. 130/2002 Sb. a nemožnost státních organizací přijímat k novému využití ve prospěch VaVaI finanční prostředky, které by se při podpoře návratnými nástroji vracely např. do TA ČR. Dále je možné sdružení veřejných a soukromých prostředků k dlouhodobější podpoře témat orientovaného výzkumu po vzoru evropských fondů, sdružujících prostředky soukromých firem a Evropské komise.

**Na základě analýzy finančních nástrojů pro podporu VaV byly formulovány následující závěry:**

- Je nezbytné provést úpravu dvou základních legislativních norem, které tuto problematiku upravují - zákona č. 130/2002 Sb. a č. 218/2000 Sb. Tato úprava by měla rozšířit možnosti poskytování mimo dotací také další (návratné) formy podpory a zavést možnost využívat účet inovací k financování podpory VaVaI (nezbytná je zejména novela zákona č. 130/2002 Sb., k novelizaci rozpočtových

pravidel dochází v souvislosti se vznikem Národního inovačního fondu)

- Krátkodobě připravit:
  - Návrh pilotního projektu na využití sdružování veřejných prostředků a prostředků soukromých firem v objemu cca 100 mil. Kč (veřejných) a minimálně 100 mil. Kč (soukromých).
  - Model s využitím EGAP, připravit jeho implementaci a případně definovat konkrétní bariéry zavedení.
- Spolupracovat s Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem financí a dalšími rezorty, které se implementací finančních nástrojů aktivně věnují a podílet se na přípravách centrální varianty tak, aby bylo maximálně možné ji využít nejen pro ESIF, ale také pro národní zdroje.
- Vypracovat analýzu, jaké další zdroje (lidské, finanční) budou nutné pro úspěšné zavedení finančních nástrojů do aktivit TA ČR.

#### **CO BYLO VYTVOŘENO:**

- Metodika poradenského centra v oblasti specifických témat přípravy a realizace projektů
- Metodika poradenství při exportu výsledků výzkumu
- Metodika poradenství v oblasti odpočtu výdajů na VaV od základu daně
- Analýza nových nástrojů podpory s možností využití při podpoře VaVaI v rámci programů TA ČR včetně vyhodnocení právního rámce a legislativních překážek

#### **ZÁVĚR:**

1. TA ČR má navržen systém poskytování poradenských služeb v rámci Poradenského centra TA ČR a návrh zkvalitnění komunikace s uchazeči a příjemci podpory, tímto způsobem dojde ke zvýšení kvality přípravy metodických dokumentů a jejich výkladů. Zároveň dojde k zefektivnění práce a snížení administrativní zátěže TA ČR.

2. Byl zpřesněn způsob posuzování způsobilosti projektů VaV k odpočtu nákladů na VaV od daňového základu. Ve spolupráci se státními organizacemi podporujícími VaVaI (zejména TA ČR) je možné lépe posoudit kvalitu předkládaných projektů VaV, případně provádět další školení pracovníků finančních úřadů v daném tématu.
3. Na základě memoranda bude pokračovat spolupráce sítě osmi organizací, které mohou přispět k exportu produktů založených na výsledcích VaV. Touto spoluprací v pilotní fázi bylo umožněno proniknout malé české firmě k největším světovým výrobcům nákladních automobilů, což znamená meziroční nárůst produkce z 10 mil. Kč (2014) na několik set mil. Kč ročně (od 2016). Podobně pokračuje práce na podpoře dalších vybraných projektů.

## 1.1.7 KA 7 - Zvýšení informovanosti veřejné správy o inovacích a nastavení systému vzdělávání zaměstnanců organizací veřejné správy v oblasti VaVaI

(odpovídá §36a, odst. 3, písm. a), i))

TA ČR spolupracuje se všemi ústředními orgány státní správy, zejména pak s těmi, místo kterých poskytuje podporu aplikovanému VaV. Častá výměna pracovníků v úřadech a dosud nevyžadovaná specifická kvalifikace pro potřeby veřejné správy vytváří nejen pro TA ČR mimořádně náročné podmínky pro spolupráci s těmito orgány. Zároveň je zřejmé, že se nedostatek znalostí o oblasti VaVaI týká celé státní správy. Ukazuje se proto jako zcela nezbytné, aby úředníci měli povědomí o tom, co je výzkum a jak je v ČR podporován, jak lze využít výzkum jako nástroj pro vytváření a realizaci resortních i nadresortních strategií a jaká je organizace podpory VaVaI v ČR. S ohledem na komplexní problematiku podpory aplikovaného výzkumu a inovací v kombinaci s aplikací evropské a národní legislativy,

a to v dynamickém prostředí inovačního ekosystému, je pro zajištění maximální efektivity činnosti nutná co nejvyšší kvalifikace také zaměstnanců TA ČR a obecně státní správy.

KA 7 je proto zaměřena nejen na vzdělávání a zvyšování kvalifikace v oblasti státní podpory aplikovaného VaV, ale rovněž na zvýšení povědomí o aplikovaném výzkumu a efektech plynoucích společnosti z následné aplikace výsledků výzkumu v praxi. Součástí KA 7 je rovněž pilotní ověření nastavení realizace předkomerčního zadávání veřejných zakázek (PCP/SBIR). Tento v ČR nový nástroj podpory výzkumu pro potřeby veřejné správy (ve veřejném zájmu), je v Evropě běžný a řada agentur sdružených v TAFTIE má s ním dobré zkušenosti. Nově je tento nástroj

akcentován ze strany Evropské komise pro zařazení do podpory v rámci evropských fondů v programovém období 2014-2020. TA ČR jej pilotně ověřuje v rámci programu BETA. Tento nástroj klade ve státní správě poměrně velké nároky na znalost problematiky VaVaI, jejího organizačního a finančního zázemí.

KA 7 byla v projektu rozdělena do 3 podaktivit:

### **A) 7.1 PODPORA INFORMOVANOSTI ZAMĚSTNANCŮ ORGANIZACÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY V OBLASTI VAVAI**

V rámci KA 7.1 byla jako finální materiál zpracována Metodika využití informačních nástrojů/zdrojů, které byla vypracována v souvislosti s potřebou zajištění zvýšení povědomí o výsledcích projektů aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací v rámci organizací veřejné správy a zároveň nabízí dostupné a aktuální informační zdroje o těchto výsledcích. Jedná se tedy o propagaci a prezentaci výsledků VaVaI pro specifickou cílovou skupinu. Celý dokument popisuje sady kroků, které vedou k zefektivnění systému informovanosti pro cílovou skupinu.

Na začátku KA 7.1 byla zpracována analýza stávající situace TA ČR v oblasti informovanosti veřejné správy, v rámci které jsou identifikovány a analyzovány informační nástroje/zdroje k prosazení cílů. Analýza je rozdělena na:

- 1) Online a offline media.
- 2) Workshopy, semináře a konference.
- 3) Soutěže a výstavy.
- 4) Společenské události.

Následně byla zpracována metodika. V první části je nastíněna Analýza a identifikace jednotlivých informačních nástrojů/zdrojů. V druhé, metodické části, je komunikace rozdělena na online a offline. V online komunikaci jsou popsány jednotlivé informační nástroje, vždy je uveden způsob administrace,

typy vkládaných příspěvků, časová náročnost, způsob vyhodnocování příspěvků. Konkrétně se jedná se o webové stránky, LinkedIn, Facebook, Twitter, YouTube, SlideShare, MailChimp – newsletter a Wikipedia. V další části jsou pak rozepsány offline nástroje (stěžejní činnost tvořily tiskové zprávy propagující úspěšné projekty). Na část metodickou navazuje popis způsobů komunikace s jednotlivými cílovými skupinami, dále pak pilotní ověření vybraných informačních nástrojů vhodných pro prostředí TA ČR a zhodnocení.

### **B) 7.2 PODPORA VZDĚLANOSTI ZAMĚSTNANCŮ ORGANIZACÍ VEŘEJNÉ SPRÁVY V OBLASTI VAVAI**

Tato aktivita probíhala v celkem 8 krocích:

1. Provedení analýzy typových pozic v oblasti VaVaI,
2. Ověření kvalifikačních potřeb,
3. Vytvoření kvalifikačního standardu pro pracovníky působící v oblasti VaVaI,
4. Vytvoření nástroje pro potřeby vyhodnocování míry dosažení kvalifikačního standardu,
5. Vytvoření výukových materiálů,
6. Realizace pilotního vzdělávání,
7. Evaluace vytvořených výukových materiálů a kvalifikačního standardu
8. Vytvoření evaluačních nástrojů pro potřeby evaluace systému rozvoje.

V úvodní fázi realizace došlo k provedení analýzy stávající struktury pozic působících v rámci VaVaI. Klíčová byla nejen samotná struktura pozic, ale i struktura a velikost týmů. Toto zjištění bylo důležité především z důvodu přiřazení kvalifikačního standardu konkrétní pozici. V rámci ověření kvalifikačních potřeb bylo provedeno dotazníkové šetření s cílem identifikovat kvalifikační potřeby. Následně došlo ke stanovení požadavků na kvalifikační standard. Tento byl vytvořen ze strany garantů pro oblast řízení lidských zdrojů projektu



a vzdělávání a oponován odbornou pracovní skupinou. Ve shodě s vytvořeným kvalifikačním standardem vypracovali lektoři celkem 10 výukových modulů pro potřeby školení pracovníků veřejné správy působících v oblasti VaVaI zaměřených na posílení identifikovaných znalostí, dovedností a kompetencí, které jsou obsaženy v kvalifikačním standardu. Tyto byly následně pilotně ověřeny.

#### Konkrétně se jedná o následující témata:

1. VaVaI – definice pojmů, cíle veřejné a soukromé podpory, situace v ČR (k čemu výzkum přispívá).
2. Podpora VaVaI jako nástroj pro realizaci celonárodních a resortních strategií.
3. Právní rámec VaV v ČR (pravidla veřejné podpory EU, zákon č. 130/2002 Sb., zákon č. 111/1998 Sb., zákon č. 341/2005 Sb., zákon č. 218/2000 Sb., zákon č. 137/2006 Sb. atd.).
4. Organizace podpory VaVaI (Rada pro výzkum, vývoj a inovace, poskytovatelé, způsob poskytování podpory; účelová podpora VaVaI).
5. Statistika, sběr dat pro tvorbu politik VaVaI a analýzu stavu.
6. Hodnocení výzkumu, k čemu slouží a jak se provádí.
7. Ochrana duševního vlastnictví.
8. Komerzializace výsledků výzkumu.
9. Mezinárodní kontext VaVaI.
10. PCP/SBIR a veřejné zakázky ve VaVaI, inovační partnerství.

Školení se uskutečnila v termínech od 23. října 2015 do 24. listopadu 2015, přičemž bylo v jednom a více modulech proškoleno téměř 140 pracovníků veřejné správy a dalších 35 pracovníků výzkumných organizací, převážně vysokých škol. Na každé školení byla

přípravena prezentace a pracovní verze skript. Po uvedených školeních byly zhodnoceny dopady realizovaných opatření a to především vzdělávání a vytvořeného standardu. Obě evaluace probíhaly na základě dotazníků, jejichž prostřednictvím byla získána zpětná vazba od účastníků školení.

#### C) 7.3 POSÍLENÍ INSTITUCIONÁLNÍ KAPACITY VEŘEJNÉ SPRÁVY V ZAVEDENÍ METODY PCP

Metoda PCP<sup>6</sup> byla v rámci Evropské unie představena v roce 2007 (Americká zkušenost s programem SBIR<sup>7</sup> je mnohem starší). Způsob zavedení této metody však může být s ohledem na vnitřní legislativu státu odlišný.

Specifikum české legislativy spočívá v tom, že nákup služeb v oblasti VaV je regulován zákonem č. 137/2006 Sb. (procesní hledisko) a současně zákonem č. 130/2002 Sb. (materiální hledisko). Pro ideální zavedení konkrétní metody PCP dle jeho obecného schématu by byla nutná legislativní změna. Jedním z legislativních omezení v ČR je vyloučení možnosti úhrady tzv. plné ceny veřejné zakázky za služby ve VaVaI, tj. takové ceny, která by zahrnovala i přiměřený zisk. Úhrada ceny této veřejné zakázky se děje formou poskytnutí podpory (dotace). Dotace na úhradu veřejné zakázky za služby ve VaVaI se totiž poskytuje pouze na způsobilé náklady.

Ve svém důsledku ale tento nedostatek kompenzuje požadavek obecné metody PCP na sdílení rizik. Řešitelé (komerční) se tak podílejí na sdílení rizik řešení tím, že žádný zisk při své činnosti na řešení projektu nevytváří. Neexistence zisku (při řešení projektu formou PCP dle této metodiky) je tak výrazným faktorem pro zhodnocení postupu z pohledu sdílení rizik.

<sup>6</sup> PCP z angl. Pre-Commercial Procurement

<sup>7</sup> SBIR z angl. Small Business Innovation Research

Navržená Metodika pro potřeby využití metody PCP ve specifických podmínkách ČR ukazuje, že obecnou metodu PCP lze aplikovat (s drobnými omezeními) i dle stávající legislativy ČR.

Výsledkem projektové aktivity je doporučení aplikovat metodu PCP prostřednictvím rámcové smlouvy s více účastníky zadanou formou standardního otevřeného řízení (tj. bez využití výjimky ze zadávacích právních předpisů a postupů), přičemž financování probíhá v rámci existujícího (či vytvořeného) programu řešení výzkumných potřeb orgánů veřejné správy a to například v programu BETA.

Zapojení účastníků do rámcové smlouvy coby řešitelských týmů, v daném časovém rámci (vymezeném rámcovou smlouvou na období max. 4 let a max. dobou trvání programu) umožňuje opakovaně řešit opakující se výzkumně/vývojové činnosti, které jsou zadávány formou minutendrů. Minitendry tak tvoří dílčí postupné kroky v rámci jednotlivých fází české metody PCP.

S postupem času také přichází nové nástroje (např. inovační partnerství v nové evropské směrnici o veřejných zakázkách), které se obecné metodě PCP blíží a mohou být pro většinu veřejných zadavatelů z pohledu efektivity jejich zavedení dostupnější a to už jen z toho důvodu, že k jejich aplikaci není potřeba existence programu podpory. Další výhodou se pak jeví možnost aplikovat inovační partnerství i do oblasti investic, což metoda PCP ve své podstatě vylučuje.

V rámci realizace KA 7.3 bylo vyhlášeno celkem v průběhu realizace KA celkem 10 minutendrů (6 v rámci zkoumání způsobu řešení a 4 ve fázi zhotovení prototypů jádra uvažovaného software), a to jako součást pilotního projektu

TA ČR s názvem *Vývoj software pro popis archiválií na základě Základních pravidel pro zpracování archiválií metodou PCP*.

V průběhu zpracování metodiky a jejího pilotního ověření došlo k jejímu prodiskutování a připomínkování ze strany zahraničních expertů, kteří jsou odborníky ve svých zemích na tuto problematiku (pí. Sara Bedin - senior konzultant a nezávislý expert z Itálie, Suzan Ikvalko - Nordic Healthcare Group z Finska, p. Aleardo Furlani - president a generální ředitel INNOVA S.p.A. z Itálie a Carla Dekker - Ministerstvo hospodářských věcí z Nizozemí). V průběhu společných jednání došlo ke shodě, že lze hovořit o obecné (ideální) metodě PCP a české implementaci metody PCP dle navržené metodiky s ohledem na limity legislativy ČR.

Praktické zkušenosti z vývoje a postupu pilotních projektů byly rovněž představeny na 2 setkáních s rezorty, které zadávají výzkumné potřeby do programu BETA ve dnech 25. února 2015 a 6. listopadu 2015.

Jako vedlejší výstupy realizace KA 7.3 připravila TA ČR pro řešitele softwarový nástroj v podobě nového průvodce podáním nabídky do veřejné zakázky s ohledem na zkušenosti získané realizací pilotního ověření PCP. Dále byl připraven informační materiál o postupu implementace PCP v ČR pro Evropskou komisi.

#### **CO BYLO VYTVOŘENO:**

- Metodika využití informačních nástrojů/zdrojů.
- Metodika pro potřeby využití metody PCP ve specifických podmínkách ČR.
- Nastaveny moduly pro vzdělávání zaměstnanců veřejné správy v oblasti VaVaI.

**ZÁVĚR:**

1. TA ČR získala prostřednictvím KA 7 unikátní soubor vzdělávacích materiálů, které byly v rámci pilotního ověření otestovány. Bylo by vhodné pokračovat v dalších školeních úředníků z důvodu snadnější komunikace zejména s těmi, kteří zadávají výzkumné potřeby do programů TA ČR.
2. TA ČR významně pokročila ve znalostech zadávání prostřednictvím metody PCP, což umožní širší využití této metody v celé veřejné správě.

## 1.2 Závěr

Hlavním důvodem realizace projektu Zefektivnění TA ČR bylo zajištění podkladů, metodik a doporučení pro efektivnější řízení a koordinaci podpory VaVaI a pro efektivnější fungování TA ČR jako jednoho z významných prvků tohoto systému. TA ČR realizací dílčích KA získala podklady konzultované a ověřené dalšími významnými aktéry inovačního prostředí v ČR, které mohou posloužit k lepšímu nastavení řízení VaVaI jak v samotné TA ČR, tak je TA ČR připravena je dát k dispozici klíčovým strukturám řízení VaVaI v ČR. Formálně TA ČR splnila podmínky stanovené v projektu Operačním programem Lidské zdroje a zaměstnanost, zpracovala všechny výstupy/produkty, přičemž v oblasti indikátorů stanovené cíle výrazně překročila. Z původně předpokládaného počtu 290 podpořených osob bylo v rámci realizace projektu podpořeno 522 osob z oblasti veřejné správy a další desítky mimo tuto oblast. Pokud jde o počet úspěšných absolventů, bylo toto číslo navýšeno ze 45 na 235.

Jako zásadní se v průběhu realizace projektu ukázala napříč všemi aktivitami nutnost komunikace (nejlépe na osobní bázi) a vzájemného porozumění, hlavně pak mezi zástupci státní správy a firmami. Neméně důležité je zajištění síťování klíčových hráčů v dané oblasti a sdílení know-how (např. při podpoře exportu). V KA 2 a 6 byly připraveny náměty pro úpravy dílčích zákonů (zákon č. 130/2002 Sb., zákon č. 218/2000 Sb., zákon č. 341/2005 Sb.), které by umožnily (nejen) TA ČR zaměřit se na podporu výzkumu vhodnými nástroji, případně dát celému systému podpory VaVaI možnost navýšit prostředky státního rozpočtu do VaVaI o prostředky soukromého kapitálu/soukromých firem. Jedním z cílů takového snažení by mělo být podpořit více projektů VaVaI tak, jak je to standardní v jiných zemích Evropské unie a více propojit spolupráci výzkumných organizací, firem a veřejného sektoru, což byl hlavní účel zřízení TA ČR.

# 2

Projekt INKA

– inovační kapacity 2014+

Hospodářství ČR prošlo v posledních dvou dekádách pozoruhodnou modernizací. Hlavní hnací silou této modernizace byl silný příliv přímých zahraničních investic (dále PZI). Mnoho předních světových firem zde postupně vybudovalo významné výrobní i vývojové kapacity. Aktivita těchto firem zásadně přispěla k šíření a absorpci moderní manažerské praxe a stimulovaly odbyt a inovace u místních dodavatelů. Především skrze přímé zahraniční investory se produkce z ČR poměrně rychle dostala na globální trhy. Růstový potenciál ekonomiky tažené přílivem PZI však není nekonečný. Strategie hospodářského růstu z roku 2005 proto definovala mj. potřebu podstatně silnějšího zaměření hospodářské politiky na podporu inovací.

ČR nepatří mezi inovačně nejvýkonnější ekonomiky. Proto je inspirativní, jak k podpoře inovací přistupují v zemích, které patří ke globálním inovačním lídrům. Základem jejich hospodářské politiky je systémový přístup k podpoře inovací. Je odrazem podmíněnosti inovační kapacity ekonomiky řadou faktorů na úrovni jednotlivců, organizací (firmy, školy ad.) i celé ekonomiky. Systémový přístup k podpoře inovací se proto stále více promítá do vzdělávací a výzkumné politiky a propojuje části těchto politik v jeden celek s politikou průmyslovou. Nedílnou součástí tohoto propojení je talent management, což je reakce na neustále zesilující globální soutěž o vysoce talentované lidi různých expertíz a zkušeností. Současně roste pozornost věnovaná zdrojům kreativity jako zásadní esence inovací v soukromém i veřejném sektoru.

Významným předpokladem systémového přístupu k podpoře inovací je hluboká znalost situace a potřeb různých skupin firem a dalších

aktérů inovačního ekosystému. Bez této znalosti nelze dobře nastavit sofistikované podpůrné nástroje, jejichž společným znakem je vysoká míra tematického zaměření a adresnosti. Projekt INKA – mapování inovační kapacity ČR vznikl jako reakce na potřebu větší systematizace a propojení dat pro zajištění strategických informací o stavu a vývoji inovační kapacity ČR. Hlavním cílem projektu bylo navržení a ověření metodiky pro pravidelné hodnocení inovační kapacity ČR. Součástí naplnění tohoto cíle je identifikace a popis hlavních aktérů, struktur, mechanismů a bariér růstu inovační kapacity ČR. Finální návrh metodiky zahrnuje výsledky ověřovacích analýz. Ověřovací analýzy umožnily učinit metodiku dostatečně robustní. Současně identifikovaly příležitosti k dalšímu rozvoji systému hodnocení inovační kapacity ČR. V tomto ohledu je vhodné zdůraznit, že předložený návrh představuje kompromis mezi hloubkou a rozsahem možných analýz inovační kapacity na straně jedné a náklady a rychlosti získání výsledků na straně druhé. Předpokládáme, že vztah mezi těmito dvěma faktory bude postupně upravován s tím, jaké výzvy, otázky a možnosti přinesou moderní technologie a s nimi změny ve světové ekonomice.

Hlavním cílem projektu bylo vytvořit uplatnitelnou metodiku pro opakované mapování inovačního prostředí ČR. V rámci řešení projektu INKA se hledal způsob, jak mapovat inovační prostředí v ČR z údajů dostupných z různých datových zdrojů a údajů pořízených v rámci primárního sběru dat (terénní šetření).

Metodika se dotýká i popisu chování inovačního systému v rámci ČR, cílem metodiky je získání znalosti o inovačním prostředí

v kontextu jeho postupného vývoje. Např. stanovení ukazatelů jak nastavit podpůrná opatření v oblasti VaVaI. Současně byl stanoven způsob, jak zjistit inovační potenciál a absorpční kapacitu subjektů VaVaI pro příští léta. Např. podpora pro dotační politiku (z národních i evropských zdrojů), nebo ukázat také zpětnou vazbu mezi intervencí a jejím dopadem. Celý metodicky popsany proces sledování ukazatelů je žádoucí také z pohledu kontroly správnosti nastavení efektivity podpor inovací.

### **Realizace Projektu INKA byla zahájena**

#### **6. 1. 2014. Projekt se skládal ze tří fází:**

- 1.** Fáze – Kroky k vytvoření konceptu metodiky dle soutěžního návrhu (tato fáze se skládá ze šesti dílčích kroků – sběr makroekonomických a agregátních dat, analýzy makroekonomických a agregátních dat, sběr mikroekonomických dat, analýzy mikroekonomických dat, návrh metodiky pořízení analýzy primárních dat, 1. kolo sběru primárních dat)
- 2.** Fáze – Ověření návrhu metodiky na vybraném vzorku inovačních subjektů, kde byla možnost ověření až 4x opakovat a návrh metodiky tak precizovat
- 3.** Fáze – Finalizace metodiky

Díky projektu INKA bylo získáno odborné know-how v podobě nové, funkční a v čase udržitelné metody mapování inovační kapacity, vedle toho došlo k získání nových informací o inovačním prostředí v ČR, k zajištění relevantních a co nejspolehlivějších údajů z dat, které by v rámci metodiky měly být vytěžovány k zamýšleným účelům. Unikátnost celého projektu spočívá především v kombinaci makroekonomických, mikroekonomických a primárních dat (terénní šetření). Výše uvedené umožní významně zvýšit efektivitu intervencí a tedy i využití národních a evropských (Evropských strukturálních a investičních fondů) prostředků.

Jednotlivé výstupy byly sdíleny také s partnery projektu, a to se zástupci Úřadu vlády, Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstvem práce a sociálních věcí, CzechInvestu a Ministerstvem dopravy. Tyto orgány státní správy již využívají výsledky projektu o stavu inovačního prostředí ČR jako podklady pro svoji činnost.



## 2.1 Hlavní zjištění o inovační kapacitě ČR

Pro porozumění dnešnímu stavu ekonomiky na území ČR je nezbytné pojmenovat hlavní dlouhodobé síly utvářející současnost a představující východiska budoucího směřování.

### PŘÍMÉ ZAHRA NIČNÍ INVESTICE

Základní příčinou mnoha zjištěných skutečností, je výchozí geopolitická a ekonomická pozice České republiky v Evropě po získání politické nezávislosti v roce 1989 a rozpadu Československa v roce 1993. V té době existoval v Evropě na západě a jihu od našich hranic významný cenový diferenc iál. Ten ve své podstatě, i přes dvacet let probíhající transformaci a dohánění západních ekonomik těmi středoevropskými, přetrval až do dneška. Tento geograficky jedinečný a výrazný cenový diferenc iál určující cenu vstupů (zejména práce) z atraktivní naší ekonomiku pro aktivity zahraničních firem, a to zejména pro aktivity, jejichž zdrojem konkurenceschopnosti a tím růstu je především zvyšování nákladové efektivity. Význam cenového diferenc iálu se postupně zvyšoval v souvislosti s postupující evropskou integrací a vstupem ČR do EU, což stimulovalo příliv přímých zahraničních investic. Ten byl nejvyšší od druhé poloviny 90. let do poloviny následujícího desetiletí a představoval hlavní faktor modernizace české ekonomiky.

### PODNIKAVOST, PODNIKATELSKÉ ZKUŠENOSTI A KONCENTRACE KAPITÁLU

Druhým základním aspektem uvedené výchozí pozice působícím do současnosti byla několik deká d trvající absence svobodného podnikání. V ekonomice v tomto důsledku

chyběli zkušení podnikatelé (velcí i malí), na ně navázaný kapitál a v neposlední řadě kompetence nacházet nové příležitosti a zákazníky v neustále silněji konkurenčních podmínkách světových trhů. Jakkoliv se situace v tomto ohledu výrazně zlepšila, rozvoj podnikání a inovací nadále ovlivňují důsledky několika deká d trvající absence svobodného podnikání. 25 let od zahájení návratu k tržní ekonomice se stále silněji projevuje fenomén následovnictví. Z pohledu inovační kapacity ekonomiky jde o důležitý a současně rizikový proces. Generace podnikatelů – zakladatelů jsou v průměru ambicióznější a inovativnější než generace podnikatelů – dědiců či profesionální manažeři najmutí vlastníky, kteří firmu zdědili. Speciálním prvkem ekonomiky (a společnosti) jsou velké koncentrace kapitálu vzniklé v privatizaci a zejména následném procesu koncentrace v legislativním prostředí ne zcela odpovídajícím zavedeným tržním ekonomikám.

Kombinace výše uvedených sil nevyhnutně vedla k dynamické internacionalizaci ekonomiky se všemi klady i zápory. Aktivity zahraničních firem byly hlavním tahounem modernizace celé ekonomiky (přístup na exportní trhy, nové technologie, moderní manažerská praxe ad.). Lze důvodně předpokládat, že bez masivního přílivu PZI by ČR nepatřila k zemím s nejnižší mírou nezaměstnanosti v Evropě. Současně PZI přispěly k určitému omezení podnikatelské autonomie a vytvoření různých typů závislosti místní ekonomiky. Omezená podnikatelská autonomie a závislá tržní postavení firem mohou za určitých okolností představovat riziko pro budoucí inovační kapacitu země.

## 2.2 Úroveň prosperity a produktivita

- ČR předběhlo Slovensko a dohnalo Polsko – země, jejichž produktivita v roce 2000 podstatně zaostávala za ČR.
- V období 2000–2007 výrazné přibližování ČR k průměru zemí OECD.
- Od roku 2007 stagnace – k přibližování produktivity úrovni nejvyspělejších zemí nedochází.
- Produktivita ČR v roce 2014 dosáhla 73 % průměru zemí OECD (organizace sdružující hospodářsky nejvyspělejší země světa).

Dlouhodobá hospodářská výkonnost ekonomiky závisí v první řadě na vývoji produktivity. Význam inovací pro konkurenceschopnost a hospodářský růst země spočívá právě v tom, jak inovace ovlivňují produktivitu. Tyto dopady se přitom odehrávají na různých úrovních – firma, obor, celá ekonomika. Při koncipování hospodářské politiky je třeba zohlednit dvě odlišné formy, jimiž inovace ovlivňují produktivitu. První je zvýšení efektivity. To znamená, že ze stejných zdrojů lze v důsledku inovací vytvořit větší

objem produkce. Druhou formou je tvorba nových hodnot. Jejím základem je schopnost nacházet nové potřeby a tím příležitosti pro tvorbu nových hodnot. V důsledku probíhajících technologických a jimi vyvolaných ekonomických změn budou pro dlouhodobou úroveň prosperity zásadní zejména inovace generující nové zdroje hodnot. Rychlost tvorby nových pracovních míst bude pravděpodobně z řady důvodů stále více zaostávat za rychlostí zániku pracovních míst v důsledku zrychlujícího technologického vývoje.

Produktivita na úrovni celé ekonomiky se měří několika způsoby. Uvedená zjištění jsou založena na měření produktivity práce vyjádřené objemem HDP na zaměstnanou osobu. Tou se rozumí jak zaměstnanci, tak podnikatelé a samostatně výdělečně činné osoby. Mezinárodní srovnání omezují rozdíly v délce pracovní doby a podílu zkrácených úvazků. Nicméně měření produktivity práce na základě počtu odpracovaných hodin je zase zatíženo omezenou přesností dat o odpracovaném času.

## 2.3 Export

„...export na nejnáročnější světové trhy, jakými jsou Spojené státy americké, Spolková republika Spolkové republiky Německo či Japonsko, je pro nás nejsilnější stimul k inovacím...“ spontánní reakce sedmi firem, jejichž společným znakem jsou globální obchodní a inovační ambice.

- V roce 2014 dosáhl export ČR 85 % HDP (3 628 mld. Kč)
- Ekonomická globalizace neustále zvyšuje část exportu, kterou tvoří přidaná hodnota dovezená ze zahraničí jako subdodávky exportovaného zboží. Tradiční ukazatele exportní výkonnosti tak postupně ztrácí na vypovídací hodnotě.
- V případě ČR tvořila importovaná přidaná hodnota 45 % celkové hodnoty exportu. To je podstatně více než v zemích, které jsou inovačními lídry.

Uvedený rozdíl v „doma vytvořené hodnotě exportu“ indikuje, že v zahraničním obchodě jsme mezinárodně konkurenceschopní zejména díky „partnerství“ s přímými zahraničními investory. Exportní výkonnost české ekonomiky je dána zejména kombinací (i) kvalifikované pracovní síly a (ii) její lokalizací v pomyslném

středu bohatého evropského trhu, na hranici velkého cenového zlomu (cena kvalifikované hodiny ve Spolkové republice Německo a dále na západ vs. cena kvalifikované hodiny v ČR a dále na východ). Tuto strategickou výhodu jsme poskytli jako vstup do partnerství se zahraničními firmami, které poskytly kapitál, technologie a hlavně přístup na trhy a vztahy se zákazníky.

Jakkoliv toto „partnerství“ se zahraničními firmami postupně proměňuje a u řady firem nabývá nových forem, velkou část ekonomiky lze z podnikatelského či obchodního hlediska považovat za závislou. V tomto kontextu je důležité zjištění, že prosadit se na náročných zahraničních trzích dokáže i rostoucí řada endogenních firem. Z pohledu celé ekonomiky však rozhodující objem exportu připadá na firmy, jež jsou součástí nadnárodních firem a zpravidla mají v různé míře omezenou podnikatelskou autonomii. To znamená, že nerozhodují sami či samostatně o tom, co, komu a za kolik bude firma prodávat a jak a s kým tuto produkci zajistí. Pro budoucí inovační kapacitu země je důležité, aby významně posílil segment firem, které o své celkové strategii a tím strategických inovacích rozhodují samostatně.

## 2.4 Globalizace: Role zahraničních firem a podnikatelská autonomie

- **Česká ekonomika je závislou ekonomikou ve smyslu omezené podnikatelské autonomie**

Mnoho firem nerozhoduje o předmětu, zákaznících ani ceně své produkce. V této pozici je mnoho velkých firem, které většinu produkce exportují, přičemž marketing a prodej je zcela či z velké části v režii nadřízených částí skupiny.

- **Firmy pod zahraniční kontrolou jsou jako celek podstatně produktivnější než segment domácích firem. Jejich podíl na hrubé přidané hodnotě činil v roce 2013 31,7 %. Podíl na zaměstnanosti 21,7 %.**

Podstatně vyšší produktivita v segmentu firem pod zahraniční kontrolou a významný podíl tohoto segmentu na celé ekonomice jsou významnými předpoklady vzniku a rozvoje mnoha forem ekonomické závislosti. Existující statistika nevystihuje podstatu podnikatelské autonomie firem. Podrobná analýza inovačního prostředí ve firmách odhalila mnoho forem ekonomické závislosti.

- **Z pohledu inovační kapacity ČR je ekonomická závislost v řadě případů výhodná.**

Zejména se jedná o případy, kdy se jedná o firmy, které jsou součástí globálních technologických lídrů. V Česku totiž nejsou firmy s aspirací a kapacitou být v čele světového vývoje hlavních technologických změn (např. vyvinout vlastní autonomní vozidlo a najezdit přes milion testovacích mil v různých podmínkách jako si mohl dovolit Google). Možnosti využití příležitostí pramenících ze vztahu s globálními technologickými lídry však podléhají rychlému

vývoji jak uvnitř těchto firem, tak v místní i globální ekonomice. Potenciál vztahu s těmito firmami pro dlouhodobou inovační kapacitu země může v čase erodovat.

- **Mnoho firem podřízených zahraničnímu koncernovému řízení postupně zvyšuje svou roli v koncernu. S tím roste jejich podnikatelská autonomie i prostor pro inovace.**

Řada předních světových firem začínala v Česku pouze výrobním závodem či obchodní kanceláří pro lokální trh. S růstem znalostí místního prostředí a v kontextu změn ve světové ekonomice řada firem zvolila Česko jako strategickou lokalitu pro rozvoj mnoha podnikových funkcí včetně vývoje, prodeje a dalších aktivit s vyšší přidanou hodnotou. Strategické inovace jsou nedílnou součástí celkové strategie firmy. Samostatné a nezávislé rozhodování o celkovém směřování (vizi) a strategii firmy proto významně ovlivňuje její inovační kapacitu. Důvodem je rozsah prostoru pro inovace, tzn. oblastí, v nichž a způsobů, jak může firma inovovat. Pokud je firma například podřízenou součástí mezinárodního koncernu odpovídající „pouze“ za zajištění výroby a distribuce, pak je podstatně zúžen prostor, v němž bude inovovat. Nebude se příliš zabývat tím, jak zlepšit komunikaci se zákazníky či jaké nové produkty bude koncern vyrábět za 3 nebo 5 let. Pravděpodobně (v závislosti na zadání nadřízené části skupiny) se její inovační úsilí zaměří především na procesní a technologickou optimalizaci výroby.

- Firmy pod zahraniční kontrolou vykazují jako celek o 40 % vyšší produktivitu práce než segment firem domácích.
- Do roku 2007 se tento rozdíl v produktivitě práce zvyšoval. Poté zůstává zachován. Tato nápadná časová souvislost se stagnací

konvergence k průměrné úrovni zemí OECD vede k otázce významu růstu produktivity segmentu domácích firem jako podmínky dalšího výrazného přiblížení ČR úrovni hospodářské výkonnosti Rakouské republiky či Spolkové republiky Německo.

## 2.5 Hlavní zjištění o podnikatelské autonomii

Ve všech rozvinutých ekonomikách roste počet firem, jejichž celkové zaměření a mnohdy i konkrétní postupy a procesy jsou řízeny ze zahraničí. Jedná se o průvodní jev globalizace, který bude nadále zesilovat. Pro inovační kapacitu a tím i hospodářskou výkonnost jednotlivých ekonomik je důležité, pro kolik a jakých takto globálně expandujících firem jsou mateřskou zemí.

### • Mnoho podob vztahu „zahraniční vlastník – místní management“

Agregátní data i případy mnoha firem potvrzují vysokou míru ekonomické závislosti ČR na strategickém řízení ze zahraničí. Důsledky pro inovační kapacitu však nejsou jednoznačné. Velmi se liší mezi jednotlivými firmami. Záleží na konkrétní podobě vztahu „zahraniční vlastník – místní management“. Inovační kapacita firmy silně závisí na zadání ze strany nadřízené části skupiny, které se v čase vyvíjí. Dále na míře rozhodovací autonomie místních manažerů a také na kultuře a zvyklostech v celé skupině.

### • Ekonomická závislost má i pozitiva

Z globálního hlediska je ČR ekonomikou malých firem, mezi nimiž až na výjimky nejsou globální technologičtí lídři. Různé formy závislosti na firmách, které jsou globálními technologickými lídry tak skýtá mimořádný potenciál pro růst inovační výkonnosti. Skrze rozvoj VaV a dalších aktivit těchto firem v ČR se místní ekonomika dostává do středu globálního vývoje technologií, manažerských postupů a stále více i nových podnikatelských modelů.

### • Posilování rozhodovací autonomie a rozšiřování spektra aktivit

Mnoho firem, které dříve byly „pouze“ montážními či výrobními závody, se změnilo. Z řady těchto firem se postupně staly strategické výrobní závody. Kolem nich přibývá stále více inženýrských a vývojových aktivit. Objevují se i centra excelence globálních technologických firem, které přitahují do ČR experty z mnoha zemí nejen Evropy. Pro některé firmy se ČR stává strategickou základnou v rámci Evropy.

Přibývají také aktivity v oblasti marketingu a prodeje, byť ne v takové míře jako náročné technické aktivity. S tímto rozšiřováním aktivit nevyhnutně roste prostor pro vlastní strategické rozhodování a tím i inovace.

### • Úspěch v soutěži mezi dodavateli vstupem do světové ekonomiky

Řada velmi rychle rostoucích místních firem vyrostla skrze úspěšnou spolupráci s místními závody globálních firem. Jakkoliv tyto firmy byly a mnohdy stále jsou závislé na jednom či několika málo odběratelích, rychlý růst umožnil majitelům akumulovat kritický objem zdrojů (finančních, lidských ad.) pro postupný rozvoj vlastní produkce. Některé z těchto firem již mají větší příjmy z vlastní produkce než z kooperativní výroby a postupně rozšiřují svá exportní teritoria, akvírují zahraniční firmy apod. Mnoha malým místním firmám takto získané kompetence a kapitál schází k realizaci jinak ambiciózních podnikatelských záměrů. Mnoho příběhů dočasně ekonomicky závislých firem ukazuje, jak důležité jsou vlastní podnikatelská aspirace a vůle k realizaci riskantních změn.

Nadnárodní firmy optimalizují rozložení svých aktivit mj. na základě podmínek a zdrojů, které nabízejí jednotlivé země a regiony. Pro ČR je v tomto ohledu mimořádně významný trend lokalizace VaV aktivit při strategických výrobních závodech. Potřeba užší komunikace a provázání mezi vývojem a výrobou stále zesiluje, zvláště v nových technicky náročných oblastech. Česko může dalšímu rozvoji partnerství s nadnárodními firmami nabídnout atraktivní kombinaci podmínek:

- Poloha v srdci Evropy, odkud lze v rámci jednodenní cesty kamiónem obsloužit přes 200 mil. bohatých zákazníků (významné z pohledu lokalizace výroby blízko trhu).
- Kvalitní, relativně levnější a stále i relativně

dostupní lidé s VŠ vzděláním technického či přírodovědného směru. Přes silné výhry mnoha domácích firem, jsou zde technicky vzdělaní vysokoškoláci dostupnější než v mnoha rozvinutých ekonomikách.

- Průmyslová tradice v kombinaci s řadou strategických výrobních závodů zahraničních firem, jejichž místní management usiluje o získání VaV projektů/kapacit v rámci soutěže uvnitř koncernu.

Využití této příležitosti může jít naproti také veřejný sektor. Zejména zásadní reforma systému vzdělávání by dle navštívených firem měla být prioritou. Růst poptávky po vysokoškolácích s technickým zaměřením má již dnes také negativní důsledky. Ty mají více podob od nevybíravých způsobů přetahování zaměstnanců až po demotivaci lokálních podnikatelů k investování do rozvoje vlastních zaměstnanců a potažmo růstu firmy („...už nebudeme vychovávat experty pro zahraniční firmy, které mají mnohaleté daňové prázdniny financované z našich daní...“). Hlavní požadované změny v systému vzdělávání se týkají změny financování od kvantity ke kvalitě, systematické péče o kreativitu, technické kompetence a dovednosti pro 21. století v kombinaci s důrazem na rozvoj praxí. Firmy přitom vnímají, že není možné ani žádoucí, aby systém vzdělávání „produkoval“ hotové zaměstnance.

Dále firmy volají po vytvoření flexibilních podmínek pro zaměstnávání expertů a manažerů ze zahraničí, včetně cílených služeb pro členy jejich rodin. V neposlední řadě přibývá hlasů požadujících zefektivnění systému řízení výzkumné a inovační politiky, včetně jasného stanovení konkrétních priorit výzkumu.



## 2.6 Firemní aspirace a inovace

Fungování firmy je významně ovlivněno celkovou podnikatelskou vizí. Ta předurčuje cestu, po které se snaží firma dlouhodobě jít. Určuje konkrétní krátkodobé a střednědobé cíle včetně zdrojů potřebných pro jejich dosažení. Aspirací se rozumí konkrétní představa o tom, čeho má firma v dlouhodobém horizontu dosáhnout. Aspirace se často mění v čase v závislosti na dosahovaných výsledcích. Z pohledu hodnocení inovační kapacity ekonomiky mají firemní aspirace a cíle majitelů velký význam. Formují totiž zaměření a mantinely inovačního úsilí firmy.

Na základě kvalitativní analýzy informací z rozhovorů ve firmách byly identifikovány následující typy firem z hlediska jejich inovačních aspirací:

### LÍDR

Firma s aspirací k vůdcovství změn na světovém trhu v oblasti svého podnikání. Vedle jasné deklarace ambice a konkrétních kroků k jejímu naplnění byl podmínkou zařazení firmy také globální rozsah prodeje či úsilí o dosažení globální působnosti.

### ZÁVISLÁ POBOČKA ZAHRA NIČNÍ FIRMY

Firma, která je součástí nadnárodní společnosti, v nichž podnikatelskou vizí určuje jiná část skupiny. Některé z těchto společností jsou skutečnými technologickými i tržními lídry světového trhu. Nicméně pro účely hodnocení inovační kapacity ČR je klíčová otázka, jak k této pozici globálních společností přispívá místní firma.

### NÁSLEDOVATEL

Firma, která chce být lídrem svého trhu co možná nejvíce na dohled a umět co nejrychleji

reagovat na jejich kroky. Usiluje o co nejlepší úroveň vlastních kompetencí, pečlivě zkoumá kroky lídrů a hledá vlastní způsoby reakce na ně. Soustředí se na diferenciaci a hledání tržních segmentů či nik, na nichž by vůči lídrům trhu získaly dominantní postavení.

### OPTIMALIZÁTOR

Na aspiraci být v popředí změn na světovém trhu programově rezignuje. Inovační úsilí zaměřeno na optimalizaci na trhu již déle zavedených produktů, způsobů výroby, distribuce atd. Změny přebírá, silně se orientuje na procesní dokonalost. Z finančního pohledu na minimalizaci jednotkových nákladů při zachování cílových standardů kvality.

### FIRMA S NEJASNOU VIZÍ

Firma, jejíž zástupce uvedl, že firma vizi nemá, popřípadě bylo z odpovědí zřejmé, že představa o směřování firmy je vágní a vedení firem se soustředí na operativní provoz.

### Aspirace k vůdcovství změn na světových trzích jsou v ČR vzácné...

K vůdcovství změn v oblasti technických inovací je obvykle zapotřebí nemalých VaV kapacit. Ve vzorku tvořeném firmami s největšími absolutními i relativními VaV kapacitami je pětina firem s těmito aspiracemi. To se může zdát na první pohled hodně. Je však třeba vzít v úvahu, že pouze necelé tři tisíce firem z více než čtyř set tisíc má vlastní VaV kapacity. Řada firem s těmito aspiracemi je spíše průkopníky nových řešení než skutečnými lídry trhu.

Dvě ze tří navštívených firem mají omezené růstové aspirace, každá čtvrtá firma nechce zvyšovat počet zaměstnanců

Důvodů, proč majitelé nechtějí, aby jejich firmy dále rostly či rostly nad určitou velikost, je mnoho. Mezi nejčastější patří tyto, přičemž obvykle jde o kombinaci více důvodů:

- Nezáměr vstoupit na jiné produktové či exportní trhy v situaci nasycení trhu současné produkce
- Omezení ze strany nadřízeného ústředí, které rozhoduje o produktovém portfoliu a/nebo prodejním teritoriu
- Obavy majitelů z velikosti změn a s nimi souvisejících rizik, které jsou spojené s další podstatnou expanzí

- Probíhající hledání nových oblastí působnosti firmy při rychlém poklesu tržeb současné produkce
- Nedostatek vhodných lidí a kapitálu
- Preference malých kroků a relativní jistoty před razantní expanzí, kterou řada podnikatelů vnímá jako „příliš riskantní“

Podnikatelské aspirace se vyvíjejí v průběhu času v reakci na výsledky firem. Někteří podnikatelé mají globální aspirace již na počátku jejich podnikání. Někteří je posléze ztrácejí v kontextu růstu podnikatelských zkušeností. Jiní začínají s malými aspiracemi, které se postupně s úspěchy mění v globální.

## 2.7 Kdo jsou inovační lídři?

Při hledání odpovědi na tuto otázku je třeba zohlednit mnoho podob, kterých inovace nabývají. Je inovačním lídrem firma v tradičním odvětví, která neustálými drobnými zlepšeními dosahuje mimořádné produktivity a spokojenosti zákazníků? Nebo je to firma, která na trh uvedla revolučně nový způsob diagnostiky rakoviny? Z pohledu přínosu inovací pro produktivitu a tím prosperitu ekonomiky jsou důležité oba typy inovačních firem.

Součástí hodnocení inovační kapacity je mj. hledání globálních inovačních lídrů. Jedná se o firmy uvádějící na trh inovace nové celosvětově. Při hodnocení celosvětové novosti nastává metodický problém. Celosvětovou novinkou

může být např. jednoúčelový stroj vyvinutý na míru jednomu unikátnímu zákazníkovi pro jeho unikátní výrobní linku. Může jím být ale také 3D tiskárna, dron či autonomní vozidlo. Tedy produkty / technologie, které mají potenciálně masový trh, mnoho variací, vedou ke vzniku zcela nových oborů a řadu tradičních postupně transformují.

- Česko je vysoce inovativní ekonomikou z hlediska podílu firem s technickými inovacemi
- Řada firem je schopna vyvíjet unikátní B2B řešení pro globální technologické lídry
- V Česku nesídlí firmy, které jsou globálními lídry masových trhů. Tyto firmy zde však rozvíjí své aktivity

- Nevznikají zde firmy, které jsou tvůrci celosvětově nových generických technologií či produktů, jejichž uvedením vznikají nové masové trhy
- Výjimečné jsou inovace disruptivní povahy

### Z POHLEDU MÍSTNÍ EKONOMIKY JSOU INOVAČNÍMI LÍDRY:

- **Strategické výrobní závody a VaV centra globálních technologických lídrů**

Tyto firmy mají vůdčí postavení dle podílu na trhu, objemu interních VaV kapacit a také ambicióznosti vlastních inovačních aktivit. Některé z těchto firem představují pomyslný „můstek“ mezi místní ekonomikou a světovou technologickou a inovační špičkou.

- **Ambiciózní rychle rostoucí autonomní (domácí) firmy**

Rostoucí počet pro české poměry velkých firem dále dynamicky roste, rozšiřuje svá exportní teritoria a zvyšuje interní VaV kapacity. V jejich rámci postupně řeší čím dál víc ambiciózní inovační projekty. Zatím pouze výjimečně patří k absolutní světové špičce v rámci svého oboru. Je zde řada dalších, které na posunu ke světové špičce intenzivně pracují.

- **Dynamicky rostoucí technologické malé a střední podniky a startupy**

Mnoho firem si umí najít velmi specifický, úzký trh a na něm se stát významnými evropskými, někdy i světovými hráči.

## 2.8 Spolupráce a transfer znalostí mezi firmami a výzkumnými organizacemi

Velkou pozornost expertů na podporu inovací přitahuje oblast spolupráce firem a veřejných výzkumných organizací. Těmi jsou vysoké školy, ústavy Akademie věd ČR, různé rezortní výzkumné organizace atd. V zemích, které patří k inovačním lídrům, totiž představuje „měkká infrastruktura“ podporující nové nápady, sdílení a šíření znalostí či koncentraci talentů významné aktivum. Některé globální firmy cíleně umísťují do regionů s rozvinutou infrastrukturou tohoto typu své výzkumné, vývojové a další strategické kapacity. Ty pak dále stimulují (nejen) ekonomický rozvoj těchto regionů a zemí.

- **Některé statistiky naznačují, že spolupráce firem a veřejných výzkumných organizací (dále VVO) není dostatečně rozvinutá**

Příkladem je podíl výdajů na VaV na vysokých školách, který je financován podniky. Data o tom, kdo financuje a kdo reálně realizuje VaV aktivity, jsou však silně zatížena odlišnostmi v institucionálním uspořádání výzkumného sektoru v jednotlivých zemích. Organizační struktura, systém financování, zaměření podpůrných programů se liší a ovlivňuje tyto statistiky. Současně významná spolupráce probíhá různými neoficiálními kanály, které tato statistika nezachycuje. Rozsah nezachycené

spolupráce je tím větší, čím méně jsou samotné VVO na spolupráci připravené.

**Informace z rozhovorů ve firmách a veřejných výzkumných organizacích ukazují, že:**

- Roste poptávka firem po spolupráci s veřejnými výzkumnými organizacemi (VVO).
- U většiny firem je hlavní motivací přístup k talentovaným absolventům, přibývá ale i firem hledajících „out of box“ nápady na řešení jejich potřeb.
- Přetrvávají dlouho známé bariéry na straně VVO i firem. Navzdory jejich působení na úrovni fakult, ústavů či jednotlivých týmů existují velké rozdíly v motivaci i objemu spolupráce. Přes působení silně omezujících bariér hraje významnou roli osobní motivace jednotlivců a cíle výzkumných týmů.
- Pro firmy i pro aplikačně orientované výzkumníky je nejjednodušší formou spolupráce smluvní výzkum. Pod vlivem

metrik projektů OP VaVpI a v důsledku změn v hodnocení výzkumu roste zájem o systematictější sledování a změnu podmínek pro smluvní výzkum.

- Řada výzkumníků považuje smluvní výzkum za nejméně vhodnou formu spolupráce, při níž dochází k levnému prodeji know-how a žádné či malé stimulaci vlastního výzkumu.
- Proti tomu jiní výzkumníci argumentují, že dlouhodobý vztah s firmou vzniká postupně a smluvní výzkum může být vhodnou příležitostí k rozvoji výzkumné spolupráce, která postupně přinese stimuly i pro samotné výzkumníky.
- Zjednodušující závěry o bariérách či nefunkčnosti spolupráce a jejich medializace přispívají k udržování bariér mezi podnikovou a výzkumnou sférou. Tyto sféry všude na světě fungují na odlišných principech, což nevyhnutně činí komunikaci a spolupráci složitou.

## 2.9 Rozsah a obsah poptávky firem po výzkumné spolupráci

Rozvoj výzkumné spolupráce firem s akademickými institucemi závisí vedle zájmu a připravenosti výzkumných organizací také na struktuře ekonomiky. V tomto ohledu se místní ekonomika podstatně liší od nejvyspělejších ekonomik.

- **Mezi tisíci největšími firmami světa dle vlastních výdajů na VaV není žádná firma z ČR**

Hned několik firem z první světové stovky má v ČR rostoucí VaV centra. Jejich primární potřebou v oblasti spolupráce s místními VO jsou kvalitní absolventi, popř. služby související s využitím výzkumné infrastruktury. Mateřské koncerny mají vlastní kapacity externí spolupráce v oblasti strategického výzkumu a vývoje, které jsou místním firmám v případě potřeby k dispozici.

Tyto globální podnikoví „investoři“ do výzkumu a vývoje neustále vyhledávají pro ně relevantní know-how a lokality, kde mohou efektivně rozvíjet VaV kapacity. Postupně stále více těchto firem rozšiřuje své VaV kapacity mimo mateřské země. To je příležitostí i (ale nejen) pro ČR.

- **Cca 600 firem investuje do VaV ročně 10+ mil. Kč, z toho necelých 60 firem 100+ mil. Kč, pouze jednotky firem více než 1 mld. Kč**

Jakkoliv je přesné měření rozsahu podnikových VaV kapacit problematické, dostupná data ukazují, že podnikové VaV kapacity jsou oproti inovačním lídrům (např. Spolková republika Německo, Švédské království, Švýcarská konfederace atd.) malé. Například v populačně menším Švýcarsku sídlí 62 firem, které ročně do VaV investují přes 400 mil. Kč. V ČR je takových firem méně než 10 a většina z nich jsou součástí globálních koncernů s přístupem k jejich vybudovaným sítím výzkumné spolupráce.

- **Evoluce místní ekonomiky zásadním faktorem rozvoje výzkumné spolupráce**

Dobře nastavené veřejné programy podpory aplikovaného výzkumu i podpora komercializace výsledků výzkumu mohou rozvoji výzkumné spolupráce velmi pomoci. Nicméně zásadní silou bude růst počtu firem, které mají vysoké inovační aspirace a kritické množství zdrojů pro jejich realizaci. V tomto ohledu je třeba při hodnocení účinnosti veřejné podpory klást velký důraz na to, zda dochází k doplňování a nikoliv vytěsňování soukromých investic do VaV.

## 2.10 Jak přistupovat k měření a hodnocení spolupráce a technologického transferu?

Rozvinutost vzájemných vazeb mezi firmami a výzkumnými a vzdělávacími organizacemi lze při troše zjednodušení považovat mj. za indikátor rozvinutosti inovačního ekosystému. Na druhou stranu by neměla být cílem sama o sobě. Ve srovnání se Spolkovou republikou Německo či Švýcarskou konfederací ekonomika ČR obsahuje mnohem méně firem, které potřebují a mají kapacitu budovat externí výzkumné kapacity. Provedené analýzy ukazují, že pro získání relevantního obrazu o této velmi složité problematice je důležité zohlednit následující:

- **Nejen rozsah, ale zejména obsah spolupráce**

Z pohledu skutečného přínosu VVO k inovačním procesům ve firmách a jejich konkurenceschopnosti je zásadní obsah spolupráce, nikoliv její rozsah. Tato skutečnost vede k otázce, nakolik relevantní jsou nejen existující data (např. o smluvním výzkumu), ale kvantitativní metody vůbec.

- **Rozlišovat různé formy spolupráce a komercializace**

Různé firmy preferují různé formy spolupráce. Výzkumníci různé firmy komercializace výsledků výzkumu. Vzhledem k zásadním odlišnostem (např. vztah k předmětům duševního vlastnictví) jednotlivých forem spolupráce a komercializace je nezbytné pečlivě rozlišovat. To, že nefunguje některá z forem, ještě neznamená, že nefunguje spolupráce jako taková.

- **Vyvarovat se přílišného zobecnění**

Jedním z hlavních zjištění v oblasti spolupráce firem a VVO je nedostatek relevantních dat a velmi omezená vypovídací schopnost agregovaných dat. Mezi jednotlivými VVO a firmami jsou natolik velké rozdíly, že jakékoliv agregace zjištění mohou být zavádějící.



## 2.11 Hnací síly a bariéry inovační kapacity ČR: Shrnutí

### HLAVNÍ HNACÍ SÍLY INOVAČNÍ KAPACITY ČR

- Růst počtu globálně úspěšných autonomních firem, které investují do uskutečnění ambiciózních inovačních projektů.
- Rozšiřování (nejen) VaV aktivit nadnárodních společností, které jsou globálními technologickými lídry.
- Rostoucí počet podnikatelů zažívajících osobní zkušenost se selháním strategií založených prioritně na nákladové optimalizaci.

Tyto tři síly jsou reálné procesy, které probíhají v ekonomice ČR a zásadním způsobem ovlivňují vývoj její inovační kapacity. Tyto procesy jsou vzájemně provázané, jejich efekt se multiplikuje skrze dodavatelsko-odběratelské vazby na celou ekonomiku. Chce-li ČR účinně rozvíjet vlastní inovační ekosystém, měla by co nejvíce usnadnit přirozený průběh výše uvedených sil a co nejvíce eliminovat působení níže uvedených bariér inovací.

### HLAVNÍ BARIÉRY INOVAČNÍ KAPACITY ČR

- Nedostatek vysoce motivovaných lidí s potřebnými technickými, obchodními a dalšími zkušenostmi.
- Vzdělávací systém nedostatečně reagující na dlouhodobé společenské a technologické změny a tím nové potřeby jednotlivců i firem
- Tržní kompetence většiny firem nejsou tak rozvinuté jako kompetence technické
- Minimum firem s kritickou velikostí schopných být na světové špičce ve vývoji nových generických technologií
- Minimum firem, které před 10 lety neexistovaly a dnes patří k předním světovým hráčům na trhu
- Stabilní, předvídatelné a motivující podnikatelské prostředí

## 2.12 Závěr

Současný stav a východiska jsou silně závislé na minulém vývoji. Kvůli němu jsme specializačně uzamčeni ve zpracovatelském průmyslu, což za určitých okolností může představovat potenciál pro budoucnost. Ale jsme vzdáleni od kontaktu se zákazníky, a tak naše inovace nereagují na poptávku koncových trhů, ale mezičlánků. To omezuje možnosti většího národohospodářského využití průmyslového potenciálu místní ekonomiky. Díky přetrvávajícím příznivým podmínkám výrobních faktorů (cenový diferenciál spojený s atraktivitou pro zahraniční investory) u nás není dostatečný tlak na budování kvalitního a konkurenceschopného prostředí pro ani podnikání ani pro inovace. Podnikové investice do VaV zásadněji neporostou, pokud podstatně neporoste počet a velikost firem, jimž se podaří najít nový způsob přímé komunikace s koncovými zákazníky na růstových světových trzích. Motivační páka, která by takové investice vyvolala, může přijít jedině odtud. Transfer znalostních aktivit z vyspělých zemí k nám na základě nižší ceny práce bude pokračovat, ale nepředstavuje onu strukturální změnu, která může českou ekonomiku významně výkonově posunout k nejvyspělejším zemím světa. Bez účinné politiky posilování pozic českých firem v rámci HŘ bude obtížné realizovat účinnou politiku podpory inovací.

Jedině promyšlená analýza dlouhodobě a inteligentně sbíraných primárních dat, na které by měly spolupracovat všechny instituce inovačního systému (tj. Ministerstvo průmyslu a obchodu, CzechInvest, CzechTrade, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, TA ČR) může ukázat, jak účinně podpořit výše uvedený cíl u klíčových firem české

ekonomiky a zvýšit tak šance na významný kvalitativní posun konkurenceschopnosti Česka. Bez vládních priorit skutečně tvořících konkurenceschopné institucionální prostředí pro podnikání nemůže TA ČR účinně realizovat politiku podpory inovací. Strukturální změna, kterou Česká ekonomika potřebuje projít, bude mít dlouhodobý charakter, bude náročná na řízení a koordinaci a není v ní prostor pro resortní rivalitu a mrhání veřejnými prostředky.

Veřejný sektor musí vstoupit do partnerství s 500 - 1000 klíčovými českými firmami (tedy řízenými z Česka bez ohledu na národnost vlastnictví) a pomoci jim nebo usnadnit jim provést technologicko-inovační upgrade, který povede k upevnění jejich pozice (a posunu směrem ke koncovým zákazníkům = globální poptávce) v globálních hodnotových řetězcích. TA ČR hraje v tomto procesu důležitou, nicméně nikoli primární, nýbrž spolupracující roli.

### VYUŽITÍ METODIKY V DALŠÍCH LETECH

Projekt INKA nekončí vytvořením metodiky a zmapováním inovačního prostředí. Dle doporučení zpracovatele projektu bude docházet k pravidelnému opakování zjišťování stavu inovačního prostředí. Protože nelze předpokládat výrazné meziroční změny, bude docházet každoročně k základnímu monitorování stavu inovací v ČR, jehož výsledkem bude každoroční monitorovací zpráva. Hlubková analýza inovačního prostředí v podobě, ve které byla zpracována v současném projektu, by pak měla být uskutečněna v pravidelných pětiletých cyklech, kdy už bude možné posoudit dlouhodobější změny a dopady intervencí ze strany státního aparátu.

# 3

## Seznam použitých zkratek

EGAP	Exportní garanční a pojišťovací společnost a.s.
Fraunhofer MOEZ	z něm. Fraunhofer-Zentrum für Internationales Management und Wissensökonomie
KA	Klíčová aktivita
MSV	Mezinárodní strojírenský veletrh v Brně
NPOV	Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací vládou schválené usnesením vlády č. 552 ze dne 19. července 2012
PZI	Přímé zahraniční investice
TA ČR	Technologická agentura ČR
TRL	Technology Readiness Level
VaV	Výzkum a vývoj
VaVaI	Výzkum, experimentální vývoj a inovace
VO	Výzkumné organizace
VVO	Veřejná výzkumná organizace
Zákon č. 130/2002 Sb.	Zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků, v platném znění
Zákon č. 137/2006 Sb.	Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, v platném znění
Zákon č. 218/2000 Sb.	Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, v platném znění
Zákon č. 341/2005 Sb.	Zákon č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, v platném znění

