

III.2

Zpráva o činnosti předsednictva Technologické agentury ČR za rok 2010 a návrh na stanovení odměn členů předsednictva Technologické agentury za rok 2010

Úvod

Tato zpráva o činnosti předsednictva Technologické agentury ČR za rok 2010 zahrnuje aktivity předsednictva od počátku činnosti Technologické agentury ČR (TA ČR), tj. od 12.10.2009, kdy bylo předsednictvo jmenováno.

Předsednictvo Technologické agentury ČR (dále i "předsednictvo") působilo po celé období ve složení:

Ing. Karel Klusáček, CSc., MBA – předseda,

Ing. Miroslav Janeček, CSc. – místopředseda,

RNDr. Martin Bunček, Ph.D.,

Doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo,

Prof. Ing. Karel Pospíšil, Ph.D., MBA

Pro všechny členy předsednictva se jedná o jejich první funkční období zahájené dne 12. 10. 2009.

Předsednictvo a jeho poradní orgány v roce 2010 vycházely při plnění svých úkolů ze zákona č. 110/2009 Sb., kterým byl 1. 7. 2009 novelizován zákon č.130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje, a kterým byla Technologická agentura ČR zřízena.

Zahájení činnosti TA ČR

TA ČR je organizační složkou státu a správcem rozpočtové kapitoly. Zabezpečení aktivit spojených s přípravou a realizací programů aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, které budou přispívat ke zvýšení konkurenceschopnosti a hospodářskému růstu České republiky, bylo hlavní činností členů předsednictva od jmenování v říjnu 2009. Mezi další významné úkoly TA ČR patří také podpora spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a podnikatelskou sférou, což bylo zohledněno zejména při přípravě programu ALFA. Statut TA ČR byl schválen usnesením vlády ČR ze dne 7. prosince 2009 č. 1530 o Statutu Technologické agentury České republiky.

Dne 30. 10. 2009 vydalo předsednictvo TA ČR prohlášení k zahájení činnosti, ve kterém byly definovány základní priority, jimiž se bude jeho činnost řídit. Jako hlavní úkol TA ČR byla stanovena příprava a realizace programů na podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a vytvoření administračního a informačního systému pro žadatele o podporu projektů.

Základní aktivity předsednictva v období popisovaném touto zprávou byly dány úkoly spojenými se zahájením činnosti agentury a s přípravou prvního programu podpory aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací. Vzhledem k nezbytnosti předložit tento program Radě

pro výzkum, vývoj a inovace a následně vládě ČR do konce roku 2009, bylo předsednictvo výrazně zapojeno do přípravy programu včetně tvorby potřebné dokumentace a zajištění informačního systému. Maximální pozornost byla věnována koncepci, zadání a výběru komplexního systému administrace projektů. V těchto aktivitách bylo předsednictvo podporováno Kanceláři TA ČR, jejíž ředitel byl na základě výběrového řízení jmenován předsedou TA ČR krátce po ustavení předsednictva a jehož stěžejní úlohou v první fázi rozvoje agentury bylo zajištění vzniku a rozvoje Kanceláře.

S prvními dvěma zaměstnanci Kanceláře byla uzavřena pracovní smlouva k 1. 12. 2009.

K 1. 10. 2010 měla kancelář 13 zaměstnanců s tím, že jejich počet do konce roku 2010 dosáhne celkového počtu 15 až 16 pracovníků. V průběhu budování Kanceláře TA ČR byl výrazně omezujícím faktorem její nízký rozpočet na mzdové výdaje. Ten má za následek podprůměrnou výši mezd jejich zaměstnanců, která je v zcela rozporu s prudkým nárůstem úkolů, které mají pracovníci Kanceláře na starosti a jejich důležitostí.

V období od ustavení předsednictva TA ČR do 30. 9. 2010 proběhlo 39 jeho zasedání. Zápisy z těchto zasedání jsou přístupné na webu Technologické agentury www.tacr.cz.

Ustavení Výzkumné a Kontrolní rady TA ČR

K datu předložení této zprávy nebyla Výzkumná ani Kontrolní rada TA ČR ustavena. První návrh složení Výzkumné rady TA ČR nebyl vládou ČR schválen, a proto byl dne 24. 9. 2010 schválen Radou pro výzkum, vývoj a inovace přepracovaný návrh, který bude opět předložen vládě ČR ke schválení v říjnu 2010.

Proces ustavení Kontrolní rady TA ČR byl iniciován předsednictvem dne 23. února 2010, kdy byla do Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR zaslána v tomto smyslu žádost. Vzhledem k tomu, že po volbách do PSP ČR došlo ke změně ve složení sněmovny, byla předsedou TA ČR dne 2. září 2010 zaslána opakovaná žádost, která je nyní zpracovávána příslušným výborem PSP ČR.

Oborová komise – Rada programu ALFA a jeho podprogramů

Dle zákona č.130/2002 Sb., § 21, odst. 4 došlo k ustavení Rady programu ALFA jako oborové komise, poradního orgánu Technologické agentury České republiky, který posuzuje a hodnotí návrhy projektů s žádostmi o udělení podpory. Aby bylo zajištěno, že složení Rady programu ALFA nebude v rozporu s požadavkem nezaujatosti a s požadavkem vyloučení konfliktu zájmů podle §21 zákona č. 130/2002 Sb., byli členové této rady vybráni z řad zaměstnanců Kanceláře TA ČR, ministerstev podílejících se na přípravě programu ALFA a organizací, které se zavázaly, že nebudou do programu ALFA podávat projektové žádosti. Odborné posouzení podaných návrhů projektů zajišťují tři Rady podprogramů programu ALFA, kterým předsedají experti z Rady programu ALFA jmenovaní předsednictvem TA ČR. Předsednictvo vydalo dne 15. 4. 2010 v tomto smyslu své Prohlášení ke složení Rady programu ALFA a Rad podprogramů ALFA. V květnu 2010 proběhlo první společné zasedání Rady programu a Rad podprogramů ALFA, na kterém byly jejím členům předány předsedou TA ČR jmenovací dekrety. Složení Rady programu ALFA (Oborové komise programu) k 1.10.2010 je následující:

Ing. Rut Bízková (Ministerstvo životního prostředí)

Ing. Miroslav Ecler, CSc. (Konzultant)

Ing. Petr Hladík, Ph.D. (Kancelář Technologické agentury ČR)

Ing. Lucie Chroustová (Kancelář Technologické agentury ČR)

Ing. Jiří Janošec, Ph.D. (Technologické centrum AV ČR)
MVDr. Michal Kostka (Jihomoravské inovační centrum Brno)
Ing. Olga Křištofiková (Ministerstvo dopravy)
Ing. Václav Neumajer (Asociace výzkumných organizací)
Ing. Ladislav Ondřej (Ministerstvo průmyslu a obchodu)

Programy TA ČR v roce 2010

Program pro podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací ALFA

Intenzivní práce na programu ALFA byly zahájeny okamžitě po zahájení činnosti Technologické agentury ČR a navázaly na některé přípravné aktivity iniciované RVVI před vznikem TA ČR. Výsledkem této snahy bylo schválení programu ALFA, předloženém Technologickou agenturou, v součinnosti s Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem dopravy a Ministerstvem životního prostředí, v termínu umožňujícím zahájení řešení úspěšných projektů od počátku roku 2011.

Zaměření programu:

Program je zaměřen na podporu projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, jejichž výsledky mají vysoký potenciál pro uplatnění v nových produktech, výrobních postupech a službách. Zvláštní důraz je kladen na posílení spolupráce výzkumných organizací a podniků ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích a na následnou realizaci výzkumných výsledků v praxi.

Cíle programu:

Hlavním cílem programu je výrazné zvýšení množství a kvality nových poznatků aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti progresivních technologií, materiálů a systémů, energetických zdrojů, ochrany a tvorby životního prostředí a udržitelného rozvoje dopravy, které budou aplikovatelné v podobě inovací. Tyto poznatky povedou následně k posílení výkonnosti ekonomických subjektů, růstu konkurenceschopnosti hospodářství a společnosti České republiky a zvýšení kvality života jejích obyvatel prostřednictvím rozvoje progresivních technologií, materiálů a systémů, zvyšování kvality životního prostředí a udržitelného rozvoje dopravy. Dílčím cílem programu je zdůraznění interdisciplinarity témat a nutnosti komplexního přístupu k řešení projektů. Jeho hlavním přínosem by mělo být zvýšení efektivity výzkumu a vývoje a urychlení transferu výsledků do aplikační sféry. Program usiluje dále o zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve výzkumu a vývoji mezi jednotlivými subjekty, zvláště pak mezi podniky a výzkumnými organizacemi, což přispěje jednak k posilování center excellence ale zároveň i k intenzivnímu transferu znalostí do ekonomicky méně rozvinutých regionů a tedy i ke zmírňování regionálních disparit. Cílů programu bude dosaženo podporou takových projektů, které přinášejí nové a originální výsledky, které jsou aktuální a vhodné k okamžité realizaci. Přínosy realizovaných výsledků podpořených projektů budou z hlediska ekonomického, ekologického, bezpečnostního a společenského největší a nejžádanější.

Program ALFA se skládá ze tří podprogramů:

Podprogram č. 1 – Progresivní technologie, materiály a systémy

Podprogram č. 2 – Energetické zdroje a ochrana a tvorba životního prostředí

Podprogram č. 3 – Udržitelný rozvoj dopravy

První výzvu veřejné soutěže programu ALFA s financováním projektů od ledna 2011 vyhlásila Technologická agentura ČR dne 24. 3. 2010. Konec soutěžní lhůty pro podání projektových žádostí byl stanoven na 24. 5. 2010 a zákonná hodnotící lhůta začala dne 25. 5. 2010. Do první

výzvy bylo podáno celkem 657 projektových žádostí. Byla ustavena komise pro přijímání návrhů projektů, která do 14. 6. 2010 vyhodnotila splnění podmínek veřejné soutěže ve výzkumu, vývoji a inovacích podle § 17 odst. 2 písm. b), d) a f) a podmínek veřejné soutěže ve výzkumu, vývoji a inovacích pro přijetí návrhů projektů podle § 17 odst. 5. Informace o vypořádání odvolacích řízení byly zveřejněny na webových stránkách TA ČR www.tacr.cz. Do dalšího hodnocení tak prošlo celkem 498 projektů. Konečný seznam projektů úspěšných v první výzvě veřejné soutěže programu ALFA bude zveřejněn v druhé polovině listopadu 2010.

V době předložení této zprávy je vypracována většina oponentských posudků projektových návrhů, probíhají přípravy jednání Rad podprogramů a Rady programu a je dokončována koncepce smlouvy o poskytnutí podpory uzavírané s řešiteli včetně začlenění povinnosti řešitele připravit plán implementace dosažených výsledků v praxi.

Kromě programu ALFA, který byl připraven již na konci roku 2009 a jehož první výzva byla vyhlášena na jaře roku 2010, pracovala TA ČR v roce 2010 na přípravě dalších tří programů:

Program na podporu aplikovaného společenskovedního výzkumu OMEGA

Hlavním cílem programu je posílení výzkumných aktivit v oblasti aplikovaných společenských věd a uplatnění výsledků těchto aktivit pro zvýšení konkurenceschopnosti České republiky, zvýšení kvality života jejich obyvatel a vyvážený socio-ekonomický rozvoj společnosti. Pro přípravu tohoto programu byla ustavena pracovní skupina, která se skládá z uznávaných odborníků z oblasti společenských věd nominovaných relevantními institucemi a odbornými organizacemi. Její členové se v rámci své činnosti aktivně podílí, společně s pracovníky TA ČR, na vytvoření návrhu znění programu OMEGA. Harmonogram prací na přípravě programu OMEGA je sestaven tak, aby financování podpory z tohoto programu mohlo být vládou schváleno již pro rok 2012.

Program veřejných zakázek ve výzkumu, vývoji a inovacích pro potřeby státní správy BETA

Program BETA je zaměřen na podporu služeb výzkumu, vývoje a inovací určených pro potřeby orgánů státní správy, a to zejména pro potřeby správních úřadů, které nejsou poskytovateli podpory výzkumu, vývoje a inovací v podporovaných oblastech. Ty jsou také zastoupeny v pracovní skupině, která se podílí na přípravě programu. Harmonogram prací na přípravě programu BETA je sestaven tak, aby financování podpory z tohoto programu mohlo být vládou schváleno již pro rok 2012.

Program STRATEGICKÁ CENTRA (pracovní název)

Jedná se o program, který je připravován ve spolupráci s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a jehož základní koncept vychází z předběžných vyhodnocení programu MŠMT Výzkumná centra 1M a studie obdobných programů v zahraničí. Program má podpořit zlepšení spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a podnikovou sférou ve výzkumu a vývoji v oblastech, které jsou v České republice na špičkové vědecké úrovni a mají strategický význam pro rozvoj konkurenceschopnosti ČR. Pro potřeby přípravy programu byly Kanceláří TA ČR zadány dvě studie popisující současnou situaci Výzkumných center 1M a obdobné zahraniční programy. Harmonogram prací na přípravě programu Strategická centra je sestaven tak, aby financování podpory z tohoto programu mohlo být zahájeno již v roce 2012.

Zásadní překážkou pro přípravu programu je v tuto chvíli nedořešená otázka přidělení finančních prostředků ze státního rozpočtu. Ve střednědobém výhledu financování výzkumu a vývoje jsou

alokovány účelové finanční prostředky na rok 2012, částečně na rok 2013, ale další financování programu je nejisté. V případě, že tento problém nebude do předložení programu ke schválení vyřešen, bude třeba vyhlášení programu odložit. Navíc, na tento program nebyly do současné doby alokovány žádné institucionální finanční prostředky pro kapitolu 377 – Technologická agentura ČR, které jsou nezbytné pro zajištění dostatečné úrovně administrace programu. Na tyto skutečnosti upozornila Technologická agentura v mezirezortním připomínkovém řízení k dokumentu „Návrh výdajů státního rozpočtu České republiky na výzkum, experimentální vývoj a inovace na rok 2011 s výhledem na léta 2012 a 2013“ na počátku května 2010.

Účelové financování projektů aplikovaného výzkumu v roce 2010

Pro léta 2009 a 2010 nebyly zákonem o státním rozpočtu přiděleny TA ČR žádné účelové finanční prostředky, vzhledem k neexistenci programů, které by tyto prostředky mohly rozdělovat.

Spolupráce TA ČR s dalšími organizacemi činnými v oblasti VaV

Technologická agentura ČR v tuto chvíli spolupracuje nejvíce s resorty, se kterými předkládala program ALFA, tzn. Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem dopravy a Ministerstvem životního prostředí a s dalšími s resorty, které nadále nejsou poskytovateli podpory VaV. Hlavním tématem je příprava programů aplikovaného výzkumu a vývoje a inovací a další rozvoj podpory aplikovaného výzkumu.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy je dalším důležitým resortním partnerem, neboť má v kompetenci mezinárodní spolupráci ve výzkumu a vývoji. Z tohoto důvodu jsou s MŠMT diskutovány kroky vedoucí ke spolupráci se zahraničními agenturami podobného typu. Byla též dohodnuta spolupráce při získávání oponentů pro programy TA ČR a při analýze poznatků vyplývajících z implementace OP VaVpI. TA ČR spolupracuje s MŠMT rovněž při přípravě programu Strategická centra.

Dalším partnerem TA ČR je agentura pro rozvoj podnikání CzechInvest, jejíž zástupci se několikrát sešli se členy předsednictva TA ČR s nimiž diskutovali možnosti spolupráce při přípravě vzájemně se doplňujících programů.

Mezinárodní aktivity

Předseda TA ČR se jako člen vládní delegace zúčastnil ve dnech 22. - 27. 5. 2010 Česko-japonských technologických dnů. Součástí návštěvy bylo jednání se zástupci NEDO (New Energy and Industrial Technology Development Organization), největší japonské instituce financující výzkum a vývoj a šíření energetických, environmentálních a průmyslových technologií v Japonsku, na kterém bylo dosaženo dohody o zahájení spolupráce mezi NEDO a TA ČR. Na tuto dohodu navázalo jednání se zástupcem pařížské kanceláře NEDO dne 10. 6. 2010 v Praze, na němž byly představeny aktivity obou institucí a potvrzen zájem o podepsání memoranda o informační výměně, ke kterému vzájemné kontakty obou institucí postupně směřují.

Dne 7. 6. 2010 se uskutečnilo jednání s ředitelem Taipei Economic and Cultural Office J. Shiehem, které bylo východiskem pro slavnostní podepsání Memoranda o spolupráci v oblasti výměny informací mezi TA ČR a National Science Council (Národní vědeckou radou) Čínské republiky, (Taiwanu) dne 3. 9. 2010. Memorandum by mělo být jedním ze stimulů pro rozvoj vzájemné technologické spolupráce a informační výměny mezi oběma zeměmi.

V průběhu roku 2010 byla podniknuta řada kroků potřebných ke vstupu TA ČR do prestižní evropské sítě inovačních agentur TAFTIE (The European Network of Innovation Agencies). Dne 12. července 2010 navštívili sídlo Technologické agentury ČR představitelé španělského předsednictví této sítě, pánové Leceta a Serano. Proběhl zevrubný pohovor, na základě kterého byl ředitel Kanceláře TA ČR přizván na jednání TAFTIE Executive Working Group dne 9. září 2010. Zde proběhla prezentace Technologické agentury ČR a její činnosti a byly zodpovězeny otázky zástupců všech členů TAFTIE, na základě kterých se Executive Working Group usnesla na doporučení přijetí TA ČR za člena TAFTIE na zasedání TAFTIE Board ve dnech 2.-3. prosince 2010. Tohoto jednání se zúčastní předseda předsednictva TA ČR.

Informační a popularizační aktivity

Předsednictvo Technologické agentury ČR si bylo od počátku vědomo významu informací o činnosti agentury a zásadách, podle kterých je budována její struktura a tvořeny její programy. Proto byly brzy po zahájení činnosti TA ČR připraveny a otevřeny její webové stránky www.tacr.cz, kde jsou pravidelně zveřejňovány veškeré aktuální informace a dokumenty. Ty byly následně rozšířeny i o anglickou verzi. Předsednictvo se rovněž aktivně podílelo na vytvoření jednotného grafického stylu a propagačních a informačních materiálů.

Informační činnost TA ČR kulminovala v době vyhlášení první výzvy programu ALFA, protože bylo třeba oslovit všechny cílové skupiny, stejně jako odborníky, kteří se mohli stát oponenty projektových žádostí. Za tímto účelem uspořádala TA ČR celkem 5 informačních seminářů pro zájemce o účast programu v různých regionech ČR. Dne 24. 3. 2010 byla rovněž uspořádána tisková konference, kde na dotazy tisku odpovídali kromě předsedy TA ČR také reprezentanti ministerstev, která se na přípravě programu konzultačně podílela (MPO, MŽP a MD).

V průběhu prvního roku činnosti TA ČR poskytli členové předsednictva několik rozhovorů tisku, bylo zveřejněno několik tiskových zpráv a TA ČR se aktivně podílela na soutěži Nejlepší spolupráce roku vyhlášenou AFI a Americkou obchodní komorou. Slavnostní vyhlášení této soutěže se konalo dne 23. 9. 2010 za účasti ministra průmyslu a obchodu a 1. náměstka ministra školství, mládeže a tělovýchovy a člen předsednictva TA ČR zde předal zvláštní cenu TA ČR.

Nemenší pozornost byla v Technologické agentuře věnována práci s již registrovanými oponenty, pro které byly uspořádány 3 semináře v různých místech ČR. Absolvování semináře bylo stanoveno jako kvalifikační podmínka pro výkon funkce oponenta programu ALFA.

Ostatní aktivity

Předsednictvo TA ČR projednávalo s relevantními institucemi návrhy pro vznik dalších programů aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. Příkladem může být návrh programu inovačních voucherů pro malé a střední podniky, nebo program pro podporu výzkumných aktivit organizací a podniků v oblasti kosmického výzkumu. Tyto návrhy jsou předsednictvu předkládány nejčastěji různými ministerstvy a vyžadují důkladný rozbor svého tematického zaměření a cílů, jehož hlavním účelem je rozhodnout, zda jsou tyto návrhy v souladu s úlohou a principy Technologické agentury ČR. Po svém ustavení bude do tohoto procesu zapojena Výzkumná rada TA ČR, která by měla návrhy nových programů také posuzovat.

V době přípravy této zprávy (září 2010) sídlí Technologická agentura ČR v pronajatých prostorách Institutu pro postgraduální vzdělávání ve zdravotnictví na Praze 10. Tyto prostory byly k dispozici v době vzniku TA ČR, kdy bylo třeba okamžitě zahájit její činnost, ale již

v krátkodobé perspektivě jsou pro potřeby TA ČR nedostačující. Z tohoto důvodu byly v březnu 2010 zahájeny aktivity vedoucí k výběrovému řízení na nové sídlo TA ČR, kam by se agentura přemístila na přelomu roku 2010 a 2011. Vzhledem k možné synergii a efektivnějšímu racionálnímu využití sdílených prostor a informačních technologií, jsou tyto aktivity koordinovány s Grantovou agenturou ČR s cílem nalézt společné sídlo pro obě agentury. Dne 30. 3. 2010 proběhlo jednání s náměstkyní Úřadu vlády ČR Němcovou ohledně žádosti o přidělení nové budovy pro společné sídlo TA ČR a GA ČR. Tato žádost byla následně projednána Vládní dislokační komisí dne 29. 4.2010. Zde bylo konstatováno, že zástupci Vládní dislokační komise podporují myšlenku společného sídla Technologické a Grantové agentury, ale že komise neviduje na území hlavního města Prahy žádné vhodné prostory ani budovy, které by mohly být pro potřeby obou agentur využity. V návaznosti na toto rozhodnutí bylo zahájeno výběrové řízení na nové sídlo TA ČR a GA ČR, které v době přípravy této zprávy stále ještě probíhá.

Předseda Technologické agentury ČR se pravidelně zúčastňuje jednání RVVI jako stálý host, což usnadňuje vzájemný přenos informací mezi předsednictvem TA ČR a RVVI.

Plánované aktivity v roce 2011

Po vyhodnocení veřejné soutěže programu ALFA budou s jejími vítězi postupně uzavírány smlouvy o poskytnutí podpory s cílem zahájit její poskytování od začátku roku 2011. V průběhu tohoto roku budou nastaveny mechanismy pro monitorování a kontrolu podpořených projektů. Dále se předpokládá vyhlášení prvních výzev programů BETA, OMEGA a Strategická centra (pracovní název) a druhé výzvy programu ALFA. Současně bude nutno připravit a realizovat informační kampaně k těmto programům, stejně jako mechanismy formálního i věcného hodnocení došlých návrhů projektů tak, aby počátkem roku 2012 mohla být zahájena podpora úspěšných projektů v těchto programech.

V oblasti mezinárodní spolupráce by se v roce 2011 měla Technologická agentura ČR stát členem prestižní evropské organizace sdružující agentury pro aplikovaný výzkum – TAFTIE a bude dále rozvíjena již navázaná spolupráce se zeměmi mimo EU (Čínská republika (Taiwan) a Japonsko).

V roce 2011 bude také třeba pokračovat v personálním a organizačním rozvoji Kanceláře TA ČR s cílem komplexně zajistit rozšiřující se spektrum činností agentury. Mezi hlavní úkoly pro rok 2011 a navazující období v tomto směru patří:

- vybudování funkčního zázemí pro pracovní týmy Kanceláře Technologické agentury ČR;
 - další zlepšování procesu hodnocení projektových žádostí směrem k vyšší kvalitě oponentských posudků a stabilní síti externích odborníků;
 - posilování vazeb s relevantními ministerstvy a dalšími organizacemi aktivními v oblasti aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací;
 - zvyšování informovanosti o Technologické agentuře ČR a jejích programech; a v neposlední řadě
 - navazování dalších mezinárodních kontaktů a budování stabilní pozice v mezinárodní organizaci TAFTIE.
-

Závěr

Tato zpráva popisuje úvodní období činnosti Technologické agentury ČR, které bylo obdobím velmi intenzivní práce související se vznikem agentury a práce na jejích prvních programech. Předsednictvo se v této době scházelo na zasedáních jedenkrát týdně, od letních měsíců 2010 je zasedání organizováno jednou za jeden až dva týdny. Ihned po jmenování předsednictva započaly práce na ustavení Kanceláře TA ČR a na přípravě prvních programů tak, aby TA ČR byla schopna v co nejkratší době začít plnit svou úlohu v souladu se zákonem 130/2002 Sb. Bylo třeba nastavit harmonogram práce tak, aby proběhly všechny nezbytné kroky k tomu, aby již od počátku roku 2011 bylo možné z účelových finančních prostředků Technologické agentury ČR podporovat projekty aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací úspěšné v první výzvě veřejné soutěže programu ALFA.